

Informazioni personali

Nome / Cognome	Leonardo Cioccolani
----------------	----------------------------

Indice del curriculum vitae

1. Istruzione – Titoli di Studio.....	1
2. Breve descrizione del profilo professionale.....	1
3. Principali incarichi svolti/in corso come libero professionista dal 2015 ad oggi	2
4. Esperienze professionali (1991-2015) precedenti l'avvio della libera professione nel 2015.....	4
5. Formazione professionale.....	6
6. Capacità/competenze personali.....	8
7. Ulteriori informazioni	8
8. Principali Pubblicazioni	9
9. Liberatoria privacy e dichiarazione veridicità	9

1. Istruzione – Titoli di Studio

30/10/1993	Laurea in Economia e Commercio (vecchio ordinamento) - voto 100/110 Presso: Facoltà di Economia e Commercio dell'Università degli Studi di Firenze
18/12/1989	Diploma Universitario di Statistica - voto 70/70 Presso: Scuola di Statistica dell'Università degli Studi di Firenze
1987	Diploma di Maturità scientifica Presso: Liceo scientifico "G. Castelnuovo" di Firenze

2. Breve descrizione del profilo professionale

Da maggio 2015, come libero professionista, svolgo attività di:

- gestione, controllo, monitoraggio e valutazione di progetti cofinanziati da fondi comunitari e/o nazionali (tra cui, ad oggi, la valutazione *ex ante* di oltre 8.700 progetti finanziati da fondi pubblici);
- consulenza sullo sviluppo delle persone e delle organizzazioni (tra cui componente di OIV/Nuclei di Valutazione);
- consulenza economica e finanziaria (elaborazione di PEF, budget e business plan).

Nel campo della **gestione e/o del monitoraggio di progetti europei o finanziati da fondi europei** ho maturato le seguenti esperienze:

- febbraio 1995-dicembre 1997 presso l'Agenzia formativa Cispel Toscana Formazione di Firenze;
- 01/01/1998-02/05/2013 presso l'Agenzia formativa Ti Forma scrl di Firenze;
- 02/05/2013-08/05/2015 presso l'Istituto di Ricerca Utilitatis di Roma;
- 15/12/2017-31/12/2018 (sul **Fondo Asilo Migrazione e Integrazione**) presso la Regione Emilia-Romagna e, nel 2018, anche presso ERVET SpA di Bologna e E-Value Srl di Roma;
- 08/07/2019-30/09/2023 presso la Regione Emilia-Romagna (sul **Fondo Asilo Migrazione e Integrazione**) e, nel 2023, anche presso l'Istituto degli Innocenti di Firenze;
- 05/02/2025-*ad oggi* presso il Comune di Trieste (sul **Fondo Asilo Migrazione e Integrazione**).

Dal 07/03/17 sono iscritto al n. 920 (attualmente in Fascia 3) dell'**Elenco Nazionale OIV** (Organismi Indipendenti di Valutazione); dal 12/02/18 sono **Socio Qualificato APCO-CMC** (Associazione Professionale italiana COnsultenti di management); dal 12/03/2019 sono iscritto nell'**Elenco della Regione Toscana degli esperti di valutazione degli apprendimenti e delle competenze**; dal 21/11/2019 sono **Socio Qualificato Evaluate** (Associazione Professionale di Esperti in Valutazione degli Apprendimenti e Certificazione delle Competenze).

Come **Direttore** ho realizzato, tra il 2013 e il 2015, il progetto di start up e sviluppo di un istituto di ricerca di Roma del settore dei servizi pubblici locali (servizio idrico, distribuzione del gas, gestione dei rifiuti, trasporto pubblico locale). In precedenza, ho lavorato per 18 anni (dal 1995 al 2013) presso un'agenzia formativa di Firenze, di cui gli ultimi 8 come **Direttore**. Il core business della società riguardava servizi di formazione e consulenza, nonché la realizzazione di progetti finanziati da fondi comunitari. Rivestivo anche il ruolo di responsabile della rendicontazione degli interventi finanziati e referente per le verifiche delle Autorità di Gestione (1° livello) e delle Autorità di Audit (2° livello). Prima dell'incarico di vertice nell'agenzia formativa, ho collaborato per oltre dieci anni con diverse imprese e istituzioni, tra le quali la Regione Toscana e la Provincia di Firenze, dove ho fatto parte dell'assistenza tecnica alla gestione di programmi e progetti finanziati dalla Comunità Europea.

3. Principali incarichi svolti/in corso come libero professionista dal 2015 ad oggi

<p>Dal 2018 ad oggi n. 14 incarichi</p>	<p>Componente di OIV/NdV (Organismi/Nuclei di Valutazione della performance) Valutazione delle performance del personale apicale (dirigenti, EQ) della pubblica amministrazione.</p> <p>NdV</p> <ol style="list-style-type: none"> 01/01/2024-<i>in corso</i> - Società della Salute Fiorentina Sud Est (Bagno a Ripoli - FI). 19/12/2023-<i>in corso</i> - Comune di Rignano (FI). 14/12/2023-<i>in corso</i> - ASP Città di Siena (Azienda Pubblica di Servizi alla Persona). 29/11/2023-<i>in corso</i> - Comune di Campagnatico (GR). 01/06/2022-<i>in corso</i> (rinnovato nel 2025) - Provincia di Arezzo. 01/07/2021-<i>in corso</i> (rinnovato nel 2024) - Comune di Prato. 23/04/2020-<i>in corso</i> (rinnovato nel 2023) - Comune di Pianoro (BO). 01/02/2020-<i>in corso</i> (rinnovato nel 2023) - Comune di Sesto Fiorentino (FI). 24/04/2020-31/12/2024 (rinnovato nel 2023) - Comune di Capannori (LU). <p>OIV</p> <ol style="list-style-type: none"> 18/01/2019-15/03/2025 (rinnovato nel 2022) - Autorità di Sistema Portuale Mar Tirreno Settentrionale (LI). 19/03/2018-04/06/2024 (rinnovato nel 2021) - Comune di Campi Bisenzio (FI) – ruolo: presidente. 16/02/2018-15/02/2024 (rinnovato nel 2021) - Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia. 15/01/2018-31/01/2024 (rinnovato nel 2021) - Consiglio regionale del Friuli Venezia Giulia. 13/08/2020-13/08/2023 - Comune di Viareggio (LU).
<p>Dal 2019 ad oggi n. 8 incarichi</p>	<p>Consulente esperto in verifiche amministrativo-contabili Assistenza tecnica alla Pubblica amministrazione.</p> <ol style="list-style-type: none"> N. 7 incarichi: 07/03/2025-<i>in corso</i>, 29/03/2024-31/12/2024, 20/02/2023-31/10/2023, 14/03/2022-31/12/2022, 12/03/2021-08/11/2021, 26/02/2020-30/11/2020, 20/05/2019-20/10/2019 - ART-ER Scpa, Bologna (Società controllata dalla Regione Emilia-Romagna). Verifica e validazione dei rendiconti dei progetti presentati sui Bandi della Regione Emilia-Romagna per il finanziamento della promozione turistica e dello sport. 07/02/2019-15/08/2019 - ERVET SpA, Bologna (Società controllata dalla Regione Emilia-Romagna). Verifica e validazione dei rendiconti dei progetti presentati sui Bandi FESR della Regione Emilia-Romagna.
<p>Dal 2018 ad oggi n. 6 incarichi</p>	<p>Consulente esperto in gestione, monitoraggio, valutazione e rendicontazione di progetti complessi Assistenza tecnica alla Pubblica amministrazione.</p> <ol style="list-style-type: none"> 05/02/2025-<i>in corso</i> – Comune di Trieste, Servizio Sociale Comunale. Monitoraggio e valutazione del progetto LGNet3 finanziato dal FAMI (Fondo Asilo Migrazione Integrazione) sull'inclusione abitativa. N. 2 incarichi: 08/07/2019-30/09/2023, 15/12/2017-31/12/2018 - Regione Emilia-Romagna, Bologna - Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare. Monitoraggio e valutazione di progetti finanziati dal FAMI (Fondo Asilo Migrazione Integrazione). 02/05/2023-30/06/2023 - Istituto degli Innocenti, Firenze. Monitoraggio e rendicontazione di interventi a tutela dei giovani finanziati da fondi nazionali/UE.

4. 01/12/2018-31/12/2018 – **E-Value Srl**, Roma (Assistenza tecnica alla PA).
Monitoraggio e valutazione di progetti finanziati dal FAMI (Fondo Asilo Migrazione Integrazione), nell'ambito dell'assistenza tecnica alla **Regione Lombardia**.
5. 23/03/2018-31/12/2018 - **ERVET SpA**, Bologna (Società controllata dalla Regione Emilia-Romagna).
Monitoraggio e valutazione di progetti finanziati dal FAMI (Fondo Asilo Migrazione Integrazione).

Dal 2015 ad oggi
n. 10 incarichi

Consulente esperto in pianificazione economico-finanziaria

Assistenza tecnica alla Pubblica amministrazione e alle imprese.

1. N. 8 incarichi: 08/01/2025-*in corso*, 01/01/2024-31/08/2024, 01/01/2023-30/09/2023, 01/01/2022-30/06/2022, 01/12/2020-30/06/2021, 01/06/2018-31/05/2019, 01/01/2018-31/05/2018, 01/02/2016-31/05/2016 - **LUEL Srl (Laboratorio Utilities Enti Locali)**, Bologna - Consulenza economico-finanziaria per enti pubblici e privati. Consulenza alle Autorità di ATO, agli EE.LL. e ai Gestori dei SPL per la redazione del PEF (Piano Economico Finanziario) del Servizio Rifiuti e del Servizio Idrico Integrato, in coerenza con la regolazione normata da ARERA. Tra i principali clienti: **Comune di Trapani, Comune di Ragusa, Città Metropolitana di Genova**.
2. 01/12/2017-31/01/2018 - **Porcelli&Cosmai Srl**, Bisceglie (BT) - Consulenza alle imprese del settore agricolo. Elaborazione di Business Plan per aziende agricole.
3. 15/05/2015-31/12/2015 - **Fondazione UTILITATIS**, Roma - Studio e ricerca nel settore SPL e EE.LL. Project leader del progetto di ricerca Analisi del fabbisogno di investimenti in impianti di trattamento dei rifiuti in Italia, svolto nell'ambito di un contratto del committente con **BEI (Banca Europea degli Investimenti)**.

Dal 2016 ad oggi
n. 16 incarichi

Valutazione ex ante ed ex post di progetti Erasmus+

Esperto per la valutazione *ex ante* ed *ex post* di progetti finanziati dal Programma UE Erasmus+.

1. N. 12 incarichi: 01/01/2025-*in corso*, 01/04/2024-31/12/2024, 06/11/2023-31/03/2024, 06/11/2023-31/12/2023, 01/01/2022-31/12/2022, 20/04/2020-30/09/2020, 11/05/2020-31/08/2020, 27/03/2019-30/06/2019, 20/03/2018-30/06/2018, 15/02/2018-27/03/2018, 10/04/2017-13/06/2017, 21/04/2016-11/06/2016.
Agenzia Nazionale del Programma UE Erasmus+ INDIRE, Firenze.
Valutazione progetti finanziati dal Programma Erasmus+ settore Educazione degli Adulti.
Progetti valutati n. 137 – Report finali valutati n. 43 – Domande accreditamento valutate n. 32.
2. N. 4 incarichi: 25/10/2024-31/12/2024, 06/11/2023-31/12/2023, 24/02/2022-31/12/2022, 15/04/2020-30/09/2020.
INAPP – Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche, Roma.
Valutazione progetti finanziati dal Programma Erasmus+ settore Istruzione e Formazione Professionale.
Progetti valutati n. 81 – Report finali valutati n. 18.

Dal 2016 ad oggi
n. 26 incarichi

Valutazione ex ante di piani formativi

Componente di Commissioni di valutazione piani formativi finanziati da Bandi pubblici (FSE, Fondi Interprofessionali).

1. N. 8 incarichi: 27/05/25-*in corso*, 04/07/2024-14/09/2024, 25/07/2023-26/09/2023, 20/07/2021-20/09/2021, 03/02/2020-01/04/2020, 19/02/2019-11/04/2019, 01/10/2017-30/11/2017, 20/05/2016-31/07/2016 - **Fondirigenti**, Roma.
Progetti valutati n. 1.611.
2. 01/10/2024-*in corso* - **Provincia Autonoma di Trento**.
Progetti valutati (FSE) n. 180.
3. N. 5 incarichi: 24/05/2024-31/01/2025, 30/05/2023-19/01/2024, 29/03/2022-24/10/2022, 05/03/2020-30/10/2020, 28/05/2018-31/12/2018 - **Fondoprofessioni**, Roma.
Progetti valutati n. 263.
4. N. 4 incarichi: 20/10/2022-07/05/2024, 28/10/2019-10/02/2021, 01/12/2016-30/06/2017, 17/06/2016-30/10/2016 - **Fondartigianato**, Roma.
Progetti valutati n. 4.195.
5. N. 3 incarichi: 30/05/2022-31/10/2022, 11/06/2021-05/04/2022, 06/06/2017-21/02/2019 - **Fon.Ter**, Roma.
Progetti valutati n. 970.
6. N. 3 incarichi: 14/09/2020-31/12/2020, 26/09/2019-20/03/2020, 07/12/2016-28/02/2017 - **Fon.Coop**, Roma.
Progetti valutati n. 1.153.
7. 27/06/2018-31/07/2018 - **Foragri**, Roma.
Progetti valutati n. 17.
8. 04/11/2016-02/12/2016 - **Regione Sardegna**.
Progetti valutati (FSE) n. 23.

2015-2025 n. 3 incarichi	Consulente esperto nell'area sviluppo risorse umane e formazione professionale <ol style="list-style-type: none"> 30/10/2024-30/04/2025 – Formez PA, Roma. Consulente, nell'ambito di un contratto del committente con la Presidenza del Consiglio - Dipartimento della Funzione Pubblica, per il Progetto RiVa (Gestione strategica delle <u>R</u>isorse umane per creare <u>V</u>alore pubblico). 01/01/2017-31/05/2017 – Accordia Srl, Firenze – Consulenza e Formazione professionale. Consulente, nell'ambito di un contratto del committente con INAPP, per lo sviluppo del Quadro Nazionale di Riferimento per le Qualificazioni Regionali. 15/05/2015-31/12/2015 – Fondazione UTILITATIS, Roma – Studio e ricerca nel settore SPL e EE.II. Project leader del progetto di ricerca Analisi dei fabbisogni formativi del settore socio-sanitario - svolto nell'ambito di un contratto del committente con Fonservizi.
2021-2024 n. 5 incarichi	Commissioni di selezione del personale Settore: Pubblica amministrazione. <ol style="list-style-type: none"> 26/01/2024-16/04/2024 - Comune di Prato. Figura selezionata: Dirigente amministrativo. 22/03/2023-04/07/2023 - Provincia di Mantova (MN). Figura selezionata: Dirigente Mercato del Lavoro. 11/03/2021-28/07/2021 - Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Settentrionale (LI). Figura selezionata: addetto Servizio Risorse umane. 27/01/2021-14/06/2021 - Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Settentrionale (LI). Figura selezionata: addetto Controllo di Gestione. 11/06/2021-30/06/2021 - Comune di Capannori (LU). Figura selezionata: Dirigente Assetto del Territorio.
2018-2023 n. 8 incarichi	Commissario d'esame finale di corsi per il conseguimento di qualifica Settore: Istruzione e formazione tecnica superiore (IFTS e ITS) e Istruzione e Formazione professionale (IEFP). <ol style="list-style-type: none"> 20/09/2023-22/09/2023 - Fondazione ITS "Prime", Firenze. Qualifica: tecnico settore cartario. 30/05/2023-20/06/2023 - Centro Life, Empoli (FI). Qualifica: operatore servizi di vendita. 12/12/2022-14/12/2022 - Fondazione ITS "Prime", Firenze. Qualifica: tecnico sistemi informativi aziendali. 05/12/2022-07/12/2022 - Fondazione ITS "Prime", Firenze. Qualifica: tecnico produzione industriale. 28/02/2022-04/03/2022 - Ente Senese Scuola Edile, Siena. Qualifica: tecnico Certificazione Energetica Edifici. 14/12/2021-16/12/2021 - Fondazione ITS "Prime", Firenze. Qualifica: tecnico settore cartario. 11/12/2020-16/12/2020 - Istituto Agrario Statale IS, Grosseto. Qualifica: tecnico produzioni agrarie. 05/10/2018-16/10/2018 - Proforma srl, Borgo San Lorenzo (FI). Qualifica: tecnico azienda agricola forestale.
04/10/22-31/12/22	Valutazione ex post di piani formativi OBR (Organismo Bilaterale Regionale) Fondimpresa Lombardia , Milano. Monitoraggio valutativo <i>ex post</i> dei piani formativi finanziati da Fondimpresa nella Regione Lombardia.
2017-2020 n. 5 incarichi	Componente commissioni di gara pubblica N. 5 incarichi: 02/11/2020-16/11/2020, 18/09/2020-05/10/2020, 15/04/2020-17/04/2020, 01/10/2017-05/10/2017, 10/07/2017-18/07/2017. Fondirigenti , Roma - Fondo Interprofessionale per la Formazione Continua dei dirigenti. Componente Commissioni di gara pubblica per l'affidamento di servizi.

4. Esperienze professionali (1991-2015) precedenti l'avvio della libera professione nel 2015

02/05/13-08/05/15	Direttore di Istituto di ricerca Inquadramento: livello dirigente. Fondazione UTILITATIS , Roma – www.utilitatis.org – Studio e ricerca nel settore SPL e EE.II. Attività svolte oltre alla direzione della fondazione: <ul style="list-style-type: none"> progettazione, gestione e monitoraggio di progetti di studio, ricerca e formazione finanziati dalla UE (Life+), responsabile rendicontazione dei progetti e referente per le verifiche delle Autorità di Gestione (1° livello); autore di pubblicazioni, tra cui le monografie di settore su: Gestione dei Rifiuti (Green Book), Servizio Idrico Integrato (Blue Book), servizio Distribuzione del Gas (Yellow Book), Efficienza Energetica (Orange Book).
--------------------------	--

01/01/98-02/05/13	<p>Direttore di Agenzia formativa Dal 15/11/2005 al 02/05/2013 direttore – inquadramento: livello dirigente Dal 01/01/1998 al 14/11/2005 quadro aziendale – inquadramento: livello quadro-super</p> <p>Ti Forma Srl, Firenze – www.tiforma.it:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Consulenza, formazione, studio e ricerca statistico-economica. – Agenzia formativa accreditata per la Formazione Finanziata, Provider ECM per la formazione in medicina. <p>Attività svolte oltre alla direzione dell'impresa:</p> <ul style="list-style-type: none"> – consulenza in materia di bilancio, budget, business planning e controllo di gestione; – selezione e assessment del personale di EE.LL. e imprese (in particolare <i>utilities</i>); – studio e ricerca, in particolare pubblicazione del Rapporto annuale sui Servizi Pubblici Locali in Toscana; – direttore di oltre 80 progetti di formazione cofinanziati dal FSE; – progettazione, monitoraggio, valutazione e responsabile della rendicontazione di progetti finanziati con fondi pubblici e referente per le verifiche di Autorità di Gestione (1° livello) e Autorità di Audit (2° livello); – docente nelle materie: sistemi di gestione qualità, controllo di gestione, sistema dei servizi pubblici locali.
1997-2005 n. 4 incarichi	<p>Consulente esperto nell'area sviluppo risorse umane e formazione professionale Settore: Pubblica Amministrazione</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 01/07/2005-31/12/2005 - PricewaterhouseCoopers Advisory Srl, Roma. Assistenza tecnica alla Regione Toscana – Settore FSE e Sistema della Formazione per lo sviluppo del Sistema regionale delle competenze professionali. 2. 08/06/2004-30/06/2005 - Eurema Srl, Firenze. Assistenza tecnica alla Provincia di Firenze – Settore Politiche del Lavoro e Sociali per lo studio del mercato del lavoro e l'analisi del Sistema provinciale delle competenze professionali. 3. 09/07/2002-09/07/2003 - Provincia di Firenze – Settore Politiche del Lavoro e Sociali. Consulente in staff al Direttore dell'Area Lavoro e Sociale: assistenza tecnica per la programmazione, gestione e rendicontazione del FSE e per la realizzazione dell'Osservatorio provinciale sul lavoro. 4. 01/03/1995-31/12/1997 - Cispel Toscana Formazione Scrl, Firenze. Progettazione, gestione, monitoraggio, valutazione e rendicontazione piani formativi finanziati dal FSE.
1996-2005 n. 3 incarichi	<p>Commissioni di selezione del personale Settore: Università e Servizi pubblici locali.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 2005 - ARDSU - Azienda Diritto allo Studio Universitario, Firenze. Figura selezionata: responsabile SGQ. 2. 1998 - Azienda Speciale Cerbaie SpA, Pontedera (PI). Figura selezionata: impiegato ragioniere. 3. 1996 - Consorzio Servizi Tutela Ambientale SpA, Pontassieve (FI). Figura selez.: addetto amministrativo.
01/09/03-31/07/04	<p>Consulente in staff al Direttore e al Presidente di azienda di servizio pubblico Publiservizi SpA, Empoli (FI) – Servizi pubblici locali: servizio idrico integrato, gestione dei rifiuti, altri servizi</p> <p>Attività finalizzata al raggiungimento dei seguenti obiettivi:</p> <ul style="list-style-type: none"> – <i>assessment</i> del personale e definizione del funzionigramma aziendale; – certificazione SGQ ISO 9001:2000; – implementazione del sistema di <i>governance</i> e controllo delle società partecipate.
2003-2004 n. 2 incarichi	<p>Attività di docenza</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 2003-2004 - Università degli Studi di Firenze, Facoltà di Economia. Corso "Analisi e ricerche di mercato". 2. 2004 - Confservizi International Srl, Roma. Corso per le imprese di gestione dei rifiuti di Algeri.
2001-2004	<p>Presidente di s.r.l. TFS (Toscana Fiscal Service s.r.l.), Firenze – Servizi di consulenza fiscale, contabile e amministrativa Pianificazione strategica dell'azienda</p>
1998-2004 n. 2 incarichi	<p>Consulente nell'area economico-finanziaria</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 1998-2004 - Assofarm, Roma. Attività recupero crediti e realizzazione database stato contributivo associati. 2. 1999 - COPIT SpA, Pistoia - azienda TPL. Supporto alla redazione del bilancio triennale (1996-1998).
1994-2004 n. 4 incarichi	<p>Attività di studio e analisi economico-statistica</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 1999-2004 - Proaqua, Roma. Cura del Compendio statistico sui Servizi Pubblici Locali in Italia.

	2. 2000 – Federelettrica , Roma. Rilevazione statistica delle aziende del settore energia elettrica. 3. 1994-1997 - Confservizi Cispel Toscana , Firenze. Cura del Rapporto sui Servizi Pubblici Locali in Toscana. 4. 1996 - Federtrasporti , Roma. Studio sulla produttività e l'efficienza del servizio di trasporto pubblico locale.
1990-1997 n. 3 incarichi	Collaboratore per indagini statistiche 1. 1995-1997 - Dipartimento di Statistica - Università di Firenze . Coordinatore intervistatori indagini statistiche. 2. 1990-1995 - Crestat Scrl , Firenze. Attività di studio e ricerca sulle attività e i servizi degli Enti Locali. 3. 1992-1994 - Ufficio di Statistica - Comune di Firenze . Rilevatore delle forze di lavoro e dei prezzi al consumo.
1991-1992	Coordinatore censuario Ufficio di Statistica del Comune di Firenze “13° Censimento Generale della Popolazione” e “7° Censimento Generale dell’Industria, del Commercio, dei Servizi e dell’Artigianato” - coordinamento di un gruppo di 15 rilevatori; elaborazioni ed analisi statistiche.

5. Formazione professionale

2017-2024 n. 17 corsi	Valutazione della performance 1. 04/12/2024-19/12/2024 – n. 7 incontri per una durata totale di 10 ore Titolo: La gestione strategica delle risorse umane per creare valore pubblico (Progetto RiVa - <u>Risorse umane per il Valore pubblico</u>). Ente: FormezPA - Università di Napoli "Federico II". Attestato di partecipazione. 2. 07/11/2024-16/12/2024 – ciclo di n. 5 webinar per una durata totale di 8 ore Titolo: La gestione delle risorse umane e la <i>performance</i> nella P.A. Ente: FormezPA - Università di Napoli "Federico II". Attestato di partecipazione. 3. 25/10/2024 – durata 2 ore Titolo: Proposte per l'innovazione dei sistemi di valutazione della <i>performance</i> . Ente: Sistema Susio e Rete Nazionale OIV. Attestato di partecipazione. 4. 04/05/2024-24/05/2024 – durata 40 ore Titolo: Corso completo di formazione e aggiornamento professionale per gli OIV. Ente: PROMO P.A. Fondazione. Attestato con rilascio di n. <u>40 crediti</u> validi ai fini della permanenza nell'Elenco nazionale OIV. 5. 23/11/2023-24/11/2023 – durata 7 ore Titolo: La gestione dei conflitti nell'ambito della valutazione individuale. Ente: APCO (Associazione Professionale italiana COnsultenti di management). Attestato con rilascio di n. <u>8,75 crediti</u> validi ai fini della permanenza nell'Elenco nazionale OIV. 6. 27/10/2023 – durata 4 ore Titolo: VIII Forum Nazionale degli OIV – Il ruolo dell'OIV oggi. Ente: APCO – Associazione Professionale Italiana Consulenti di Management. Attestato con rilascio di n. <u>0,8 crediti</u> validi ai fini della permanenza nell'Elenco nazionale OIV. 7. 26/06/2023 – durata 2 ore Titolo: Il ruolo degli Organismi Indipendenti di Valutazione (OIV). Ente: ANAC (Autorità Nazionale Anticorruzione) con FormezPA. Attestato di partecipazione. 8. 04/11/2022-07/11/2022 – durata 7 ore Titolo: Ciclo della <i>performance</i> , programmazione finanziaria e piano dei fabbisogni di personale. Ente: APCO (Associazione Professionale italiana COnsultenti di management). Attestato con rilascio di n. <u>8,75 crediti</u> validi ai fini della permanenza nell'Elenco nazionale OIV. 9. 28/10/2022 – durata 4 ore Titolo: VII Forum Nazionale degli OIV – Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO). Ente: APCO – Associazione Professionale Italiana Consulenti di Management. Attestato con rilascio di n. <u>0,8 crediti</u> validi ai fini della permanenza nell'Elenco nazionale OIV. 10. 27/10/2021 – durata 5 ore Titolo: VI Forum Nazionale degli OIV – La <i>performance</i> “Agile”, Integrale ed Integrata. Ente: APCO – Associazione Professionale Italiana Consulenti di Management. Attestato con rilascio di n. <u>0,8 crediti</u> validi ai fini della permanenza nell'Elenco nazionale OIV.
---------------------------------	--

11. **26/10/2020-09/11/2020 – durata 14 ore**
 Titolo: Ciclo della gestione della *Performance* – livello avanzato.
 Ente: APCO (Associazione Professionale italiana COnsultenti di management).
 Attestato con rilascio di n. 17,5 crediti validi ai fini della permanenza nell'Elenco nazionale OIV.
12. **19/10/2020 – durata 4,5 ore**
 Titolo: V Forum Nazionale degli OIV – La *performance* in evoluzione.
 Ente: APCO – Associazione Professionale Italiana Consulenti di Management.
 Attestato con rilascio di n. 1,6 crediti validi ai fini della permanenza nell'Elenco nazionale OIV.
13. **25/09/2020-12/11/2020 – durata 12 ore**
 Titolo: La valutazione delle politiche e dei servizi.
 Ente: Dipartimento Funzione Pubblica e Università degli Studi di Bari Aldo Moro.
 Attestato con rilascio di n. 2 crediti validi ai fini della permanenza nell'Elenco nazionale OIV.
14. **20/11/2019-21/04/2020 – durata 20 ore**
 Titolo: La *performance* individuale.
 Ente: Dipartimento Funzione Pubblica e Università degli Studi di Bari Aldo Moro.
 Attestato con rilascio di n. 4 crediti validi ai fini della permanenza nell'Elenco nazionale OIV.
15. **11/12/2018-12/12/2018 – durata 14 ore**
 Titolo: Ciclo della gestione della *Performance*.
 Ente: APCO (Associazione Professionale italiana COnsultenti di management).
 Attestato con rilascio di n. 17,5 crediti validi ai fini della permanenza nell'Elenco nazionale OIV.
16. **29/05/2017 – durata 8 ore**
 Titolo: Il Forum Nazionale degli OIV – La *performance* in evoluzione.
 Ente: APCO – Associazione Professionale Italiana Consulenti di Management.
 Attestato di partecipazione.
17. **11/04/2017 – durata 4 ore**
 Titolo: Gli OIV di *performance* della P.A.
 Ente: Evaluate – Associazione professionale.
 Attestato di partecipazione.

2016-2023

n. 16 corsi

Valutazione ex ante progetti europei

1. **21/11/2024, 26/03/2024, 13-14/11/2023, 22-23/05/2023, 21-23/06/21, 11-15/05/20, 09/04/19, 28-29/03/18, 15-16/02/18, 10/04/17, 21-22/04/16 – n. 11 corsi per una durata totale di 101 ore**
 Titolo: La valutazione dei Progetti del Settore Istruzione Scolastica e Educazione degli Adulti.
 Ente: Agenzia Nazionale Erasmus+ INDIRE.
 Attestato di partecipazione.
2. **13/11/2023, 28-29/05/2020 – n. 2 corsi per una durata totale di 12 ore**
 Titolo: La valutazione dei Progetti del Settore Formazione Professionale.
 Ente: Agenzia Nazionale Erasmus+ INAPP.
 Attestato di partecipazione.
3. **25-26/10/22, 15-16/11/21, 23-25/11/20 – n. 3 corsi per una durata totale di 22 ore**
 Titolo: La valutazione delle proposte di accreditamento Erasmus+ degli enti del settore Educazione degli Adulti.
 Ente: Agenzia Nazionale Erasmus+ INDIRE.
 Attestato di partecipazione.

1995-2023

n. 12 corsi

Formazione professionale, valutazione apprendimenti e competenze, politiche attive del lavoro

1. **14/11/2024 – durata 4 ore**
 Titolo: Sviluppo delle competenze e misurazione dei risultati della formazione.
 Ente: Fondoprofessioni.
 Attestato di partecipazione.
2. **01/10/2023-05/11/2023 – n. 8 corsi per una durata totale di 24 ore**
 Corsi online obbligatori per la permanenza nell'Elenco EVAC (Esperto di valutazione degli apprendimenti e delle competenze) della Regione Toscana.
 Ente: Progetto TRIO - Sistema di web learning della Regione Toscana (www.progettotrio.it).
 Attestato di partecipazione.
3. **12/10/2018-01/02/2019 – durata 100 ore**
 Titolo: **Corso di qualifica per Esperti di certificazione delle competenze.**
 Ente: COSEFI (Confindustria Firenze Formazione).
 Attestato: certificazione di competenze, con iscrizione nell'Elenco EVAC (Esperto di valutazione degli apprendimenti e delle competenze) della Regione Toscana.
4. **28/09/2017 – durata 4 ore**
 Titolo: La didattica per competenze.
 Ente: Evaluate – Associazione professionale.

	Attestato di partecipazione. 5. 01/07/2016 – durata 4 ore Titolo: Il D.Lgs. 150/2015 e le politiche attive per il lavoro. Il riconoscimento di qualifiche e competenze. Ente: Accordia srl e Auditema srl. Attestato di partecipazione.
1998	Business Planning – Come sviluppare un piano di business Ente: SDA Bocconi – Roma Attestato di partecipazione
1991	Corso per “Coordinatore censuario” Finalizzato alla selezione di coordinatori per i censimenti generali della popolazione e dell'industria/servizi Ente: Ufficio di Statistica del Comune di Firenze Esito del corso: selezionato, contratto con il Comune di Firenze

6. Capacità/competenze personali

Competenze linguistiche

Madrelingua	ITALIANO				
Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
INGLESE	Avanzato C1	Avanzato C1	Avanzato C1	Avanzato C1	Avanzato C1

Livelli: A1/2 base - B1/2 intermedio - C1/2 avanzato (QCER)

Competenze comunicative

- ✓ Ho sempre lavorato in team e ho imparato a facilitare la comunicazione all'interno di gruppi di persone.
- ✓ Come Direttore ho sviluppato buone capacità di comunicazione nei confronti di organi di vertice/controllo (Soci, Presidenti, CdA, Sindaci Revisori, ecc.) e nei confronti dei collaboratori.

Competenze organizzative e gestionali

- ✓ Leadership, grazie all'esperienza di Direttore e di project leader di numerosi progetti di formazione/studio/ricerca.
- ✓ Gestione di gruppi anche ampi di risorse umane.
- ✓ Buone capacità di problem solving.
- ✓ Buone capacità di gestione di lavori anche complessi in termini di tempi e numero di risorse umane dedicate.

Competenze informatiche

- ✓ Ottima padronanza dei pacchetti di Office Automation, con particolare riferimento alla realizzazione di fogli elettronici anche molto complessi e alla redazione di testi e slide.

Altre competenze tecniche/professionali

- ✓ Procedure e strumenti (informatici) di gestione di programmi e progetti finanziati da Fondi UE/nazionali.
- ✓ Settore delle Public Utilities (in particolare: servizio idrico, distribuzione del gas, rifiuti, TPL).
- ✓ Sistemi di selezione e valutazione del personale.
- ✓ Valutazione degli apprendimenti e certificazione delle competenze e sistema della formazione professionale.
- ✓ Controllo di gestione, analisi di bilancio, elaborazione di business plan e piani industriali.

7. Ulteriori informazioni

Patenti	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Patente di guida B ✓ Patente nautica motore/vela senza limiti dalla costa
Qualifiche, Albi, Liste di accreditamento e Associazioni	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Dal 08/07/2024 – Fondartigianato: iscritto nell'Elenco degli esperti valutatori dei piani formativi. ✓ Dal 23/05/2024 – Fon.Ter: iscritto nella Long List degli esperti valutatori dei piani formativi. ✓ Dal 30/04/2024 – For.Te.: iscritto nell'Elenco degli esperti valutatori dei piani formativi. ✓ Dal 22/06/2022 – Fondo Dirigenti PMI: iscritto al n. 1 dell'Elenco degli esperti valutatori dei piani formativi. ✓ Dal 16/02/2022 – Fondirigenti: iscritto al n. 9 dell'Elenco degli esperti valutatori dei piani formativi.

Principali missioni di lavoro all'estero

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ✓ Dal 16/12/2021 – Agenzia Nazionale INAPP: iscritto alla Long list di esperti per le attività di valutazione del programma Erasmus+, settore VET (Istruzione e Formazione Professionale). ✓ Dal 08/03/2021 Fonarcom: iscritto al n. 23 della Lista degli esperti valutatori accreditati. ✓ Dal 21/11/2019 – Socio Qualificato Evaluate, associazione professionale (L. 4/2013) di Esperti in Valutazione degli Apprendimenti e Certificazione delle Competenze, in seguito ad esame sostenuto a ottobre 2019. ✓ Dal 12/03/2019 – Regione Toscana: iscritto nell'Elenco regionale degli esperti di valutazione degli apprendimenti e delle competenze, in seguito ad esame sostenuto a febbraio 2019. ✓ Dal 09/07/2018 – Regione Toscana: iscritto nell'Elenco regionale degli esperti di settore per le attività di certificazione delle competenze. ✓ Dal 12/02/2018 – Professionista Socio Qualificato APCO-CMC, Associazione Professionale (L. 4/2013) italiana COnsultenti di management, in seguito ad esame triennale. ✓ Dal 30/10/2017 – Fondoprofessionisti: iscritto al n. 10 dell'Elenco dei valutatori accreditati. ✓ Dal 07/03/2017 – Iscritto al n. 920 dell'Elenco Nazionale OIV (Organismi Indipendenti di Valutazione), istituito con D.M. 02/12/2016 c/o Dipartimento della Funzione Pubblica, attualmente in fascia professionale 3. ✓ Dal 19/02/2016 – Agenzia Nazionale INDIRE: iscritto alla Long list di esperti per le attività di valutazione del programma Erasmus+, settore EDA (Educazione Degli Adulti). | <ul style="list-style-type: none"> ✓ 2012: Siviglia, Spagna – mobilità transnazionale di giovani laureati nell'ambito delle energie rinnovabili. ✓ 2005: Gerusalemme, Palestina/Israele – cooperazione internazionale nel settore ambientale (acqua e rifiuti). ✓ 2004: Algeria, Algeri – docente sui Sistemi di Gestione per la Qualità nelle aziende/enti di gestione dei rifiuti. ✓ 2004: Serbia, Kosovo, Macedonia – cooperazione nel settore dei servizi pubblici locali. ✓ 2003: Moldova, Chisinau – cooperazione internazionale per le public utilities. ✓ 2003: India, Tamil Nadu, Madras – cooperazione nel settore dei servizi pubblici locali. ✓ 1999: Bosnia Erzegovina, Mostar – cooperazione nel settore dei servizi pubblici locali. |
|--|--|

8. Principali Pubblicazioni

- | |
|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ✓ “Occupazione e costo del lavoro nel settore dei rifiuti in Italia”, Federambiente, Roma, 2015 ✓ “Yellow Book – I dati sul servizio distribuzione e vendita del gas in Italia”, Utilitatis, Roma, 2015 ✓ “Orange Book – Efficienza energetica: le opportunità per le Utility”, Utilitatis, Roma, 2014 ✓ “Blue Book – I dati sul Servizio Idrico Integrato in Italia”, Utilitatis, Roma, 2014 ✓ “Green Book – Aspetti economici della gestione dei rifiuti in Italia”, Utilitatis, Roma, 2014 ✓ “Rapporto sui servizi pubblici locali in Umbria”, Confservizi Umbria, Perugia, 2011 ✓ “Rapporto sui servizi pubblici in Toscana”, Cispel Toscana, Firenze, Edizioni 1994-2010 ✓ “Compendio Statistico sui Servizi Pubblici Locali”, Confservizi, Roma, Edizioni 2000-2004 ✓ “Annuario 2001-2003 – Lavoro, formazione, sociale”, Provincia di Firenze, 2003 |
|--|

9. Liberatoria privacy e dichiarazione veridicità

Il sottoscritto **Cioccolani Leonardo** autorizza il trattamento dei propri dati personali ai sensi del D. Lgs. 30/06/2003 n. 196 “Codice in materia di protezione dei dati personali” e s.m.i. (D. Lgs. 10/08/2018 n. 101) e del Regolamento UE/2016/679 c.d. “GDPR” (General Data Protection Regulation). Il sottoscritto **Cioccolani Leonardo**, ai sensi di quanto previsto dagli artt. 46/47/75/76 del D.P.R. 445/2000 e s.m.i., consapevole delle conseguenze e delle sanzioni penali derivanti in caso di rilascio di dichiarazioni false o mendaci, dichiara sotto la propria responsabilità che tutte le informazioni, le dichiarazioni, gli stati, i fatti e le qualità personali contenute nel presente *curriculum vitae* rispondono a verità.

Firenze, 11 settembre 2025

Firmato digitalmente