



Procedura selettiva pubblica per titoli ed esami per la copertura di n. 83 posti di cat. D – famiglia professionale “Specialista in materie economiche e finanziarie”

Bando pubblicato sul Bollettino Ufficiale della Regione Emilia-Romagna Telematico - Parte Terza - 31 luglio 2019

Prova scritta del 30 giugno 2020

# TRACCIA 3

## ISTRUZIONI

La prova è composta da:

- A) n. 4 domande a risposta aperta**, con l’attribuzione di un punteggio massimo di 7 (sette) punti per la domanda A e di 5 (cinque) punti per le restanti domande B, C e D, valutate secondo i seguenti criteri:
1. Precisione, correttezza e completezza del contenuto degli elaborati rispetto al quesito
  2. Linguaggio appropriato e tecnico rispetto alla materia
  3. Riferimenti normativi e teorici attinenti
  4. Uso corretto della lingua italiana
  5. Capacità di sintesi
- B) n. 6 quesiti a risposta multipla, di cui tre relative alla comprensione di un testo in lingua inglese**, con l’attribuzione di un punto per ogni risposta esatta e di zero punti per ogni risposta non data, errata o multipla

Il punteggio massimo è di 30 punti, come di seguito dettagliati:

DOMANDA A	7 PUNTI
DOMANDA B	5 PUNTI
DOMANDA C	5 PUNTI
DOMANDA D	5 PUNTI
QUESITO 1	3 PUNTI
QUESITO 2	1 PUNTI
QUESITO 3	1 PUNTI
QUESITO 4	1 PUNTI
QUESITO 5	1 PUNTI
QUESITO 6	1 PUNTI
<b>TOTALE</b>	<b>30 PUNTI</b>

Il punteggio minimo per accedere alla prova orale è di 21 punti

Il tempo a disposizione è di 2 ore e 30 minuti dal momento del via.

## CONSEGNA DELLA PROVA ALLA COMMISSIONE

Inserire nella busta grande:

- il foglio protocollo su cui sono state elaborate le risposte aperte;
- il foglio della prova, contenente le risposte ai quesiti sulle attitudini digitali e linguistiche;
- i 2 fogli di mala copia, anche se non utilizzati;
- la busta piccola, sigillata, contenente all’interno il cartoncino compilato con i dati anagrafici.

Sigillare la busta grande e consegnarla alla Commissione, seguendo il protocollo di sicurezza e mantenendo il distanziamento. Firmare il registro di consegna con la penna in dotazione; se non è stato fatto all’ingresso, è ancora possibile indicare la necessità dell’attestato di partecipazione che sarà inviato all’indirizzo di posta elettronica ordinaria.



Totale costi emergenti	93.000	Totale costi cessanti	116.000
------------------------	--------	-----------------------	---------

2) Oltre al mero calcolo di costi emergenti e cessanti, quali altri elementi andrebbero tenuti in considerazione nel valutare l'esternalizzazione del servizio?


## DOMANDA B

Il candidato illustri in che cosa consiste il fenomeno del “lock in” riferito all’acquisizione di beni e servizi ritenuti infungibili e indichi i possibili rimedi che possono essere adottati per ridurre il rischio






## QUESITO 1 (barrare con X la lettera corrispondente alla risposta corretta)

In the modern business environment efficient and effective purchasing management plays an increasingly important role in determining the strategic success of companies. Suppliers of raw materials, components and services provide a growing contribution to the overall value generated by their customers and their competitive advantage. In this context, a clear purchasing strategy becomes a real value driver for the company. In order to develop the purchasing strategy, the vast majority of companies use what is known as a ‘portfolio approach’. This involves clustering suppliers on the basis of relevant strategic features and going on to draw up different strategies for each cluster. The dominant methodology among purchasing portfolio approaches is the Kraljic Portfolio Matrix (KPM), presented by Peter Kraljic in a renowned article published in the Harvard Business Review (1983). In KPM supplies are classified according to two dimensions: financial impact (usually measured via the amount purchased) and supply risk (measured by considering the switching costs, the number of available suppliers and the amount of specific investments).

After reading the text, please answer the following questions:

1) Why is purchasing management important?

<b>A</b>	In order to support make-or-buy decisions
----------	---

<b>B</b>	Because the suppliers affect the capability of the company to generate value for their customers
----------	--

<b>C</b>	Because the suppliers generate a high percentage of the total cost of the company
----------	---

2) What does it mean to have a “portfolio approach” to purchase management?

<b>A</b>	To rank the suppliers on the basis of the cost generated
----------	--

<b>B</b>	To classify the suppliers in homogeneous groups to support the purchasing strategy
----------	--

<b>C</b>	To evaluate the liquidity of the suppliers in order to estimate the likelihood of a bankrupt
----------	--

3) Which dimensions are taken into consideration by the Kraljic Portfolio Matrix (KPM) to cluster the suppliers?

<b>A</b>	The financial impact and the supply risk
----------	--

<b>B</b>	The liquidity of the supplier and its profitability
----------	---

<b>C</b>	The operating risk and the financial risk
----------	---

## QUESITO 2 (barrare con X la lettera corrispondente alla risposta corretta)

Nel 2019 l’azienda Alfa ha generato ricavi per 100 milioni di €, con costi di materie e servizi per 70 milioni, costi del lavoro per 15 e ammortamenti per 5. Quanto è stato in percentuale l’EBITDA sulle vendite?

<b>A</b>	30%
----------	-----

<b>B</b>	15%
----------	-----

<b>C</b>	10%
----------	-----

**QUESITO 3** (barrare con X la lettera corrispondente alla risposta corretta)

Un'azienda realizza un servizio ad interesse pubblico per cui riceve un contributo di 500.000 €. I costi fissi dell'attività sono pari a 3,2 milioni, il costo variabile unitario è di 50 €, mentre il prezzo di vendita è di 60 €. Attualmente il numero di servizi venduti è di 300.000 unità. Se le quantità vendute diminuissero a 250.000, quale contributo pubblico consentirebbe all'azienda di mantenere l'attuale livello di reddito operativo?

<b>A</b>	1.000.000 €
----------	-------------

<b>B</b>	700.000 €
----------	-----------

<b>C</b>	500.000 €
----------	-----------

**QUESITO 4** (barrare con X la lettera corrispondente alla risposta corretta)

La seguente tabella presenta i flussi finanziari generati da 3 differenti investimenti

	Investimento A	Investimento B	Investimento C
Flusso di cassa anno 1	-700	-700	-700
Flusso di cassa anno 2	500	100	300
Flusso di cassa anno 3	300	200	200
Flusso di cassa anno 4	200	300	100
Flusso di cassa anno 5	100	500	500

Quale dei tre investimenti genererà il Valore Attuale Netto minore?

<b>A</b>	INVESTIMENTO A
----------	----------------

<b>B</b>	INVESTIMENTO B
----------	----------------

<b>C</b>	INVESTIMENTO C
----------	----------------

**QUESITO 5** (barrare con X la lettera corrispondente alla risposta corretta)

Quattro anni fa il Sig. Tizio concesse in prestito la somma di 200 Euro al tasso annuo del 7%. Inoltre, concesse ancora in prestito, due anni fa, la somma di 1.600 Euro al tasso annuo del 8,1%. Al Candidato viene richiesto di riportare la formula del montante complessivo incassata oggi dal Sig. Tizio

<b>M= 200(1+0,07)<sup>4</sup>+1600(1+0,081)<sup>2</sup></b>

**QUESITO 6** (barrare con X la lettera corrispondente alla risposta corretta)

Quale dei seguenti rapporti misura la velocità di cassa della Regione?

<b>A</b>	$\frac{\text{Pagamenti in conto competenza}}{\text{impegni}}$
----------	---

<b>B</b>	$\frac{\text{Pagamenti totali}}{\text{residui passivi}}$
----------	--

<b>C</b>	$\frac{\text{Pagamenti Totali}}{(\text{residui passivi iniziali} + \text{impegni})}$
----------	--