

# REGIONE EMILIA-ROMAGNA

## Atti amministrativi GIUNTA REGIONALE

Delibera Num. 78 del 23/01/2023

Seduta Num. 3

**Questo** lunedì 23 **del mese di** Gennaio  
**dell' anno** 2023 **si è riunita in** via Aldo Moro, 52 BOLOGNA

**la Giunta regionale con l'intervento dei Signori:**

1) Priolo Irene	Vicepresidente
2) Calvano Paolo	Assessore
3) Colla Vincenzo	Assessore
4) Corsini Andrea	Assessore
5) Donini Raffaele	Assessore
6) Felicori Mauro	Assessore
7) Lori Barbara	Assessore
8) Mammi Alessio	Assessore
9) Salomoni Paola	Assessore
10) Taruffi Igor	Assessore

Presiede il Vicepresidente Priolo Irene  
attesa l'assenza del Presidente

**Funge da Segretario l'Assessore:** Corsini Andrea

**Proposta:** GPG/2023/78 del 19/01/2023

**Struttura proponente:** SETTORE SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E  
COMUNICAZIONE DI SERVIZIO  
DIREZIONE GENERALE RISORSE, EUROPA, INNOVAZIONE E ISTITUZIONI

**Assessorato proponente:** ASSESSORE AL BILANCIO, PERSONALE, PATRIMONIO, RIORDINO  
ISTITUZIONALE, RAPPORTI CON UE

**Oggetto:** ASSUNZIONE DELLA VINCITRICE DELLA SELEZIONE PUBBLICA PER IL  
CONFERIMENTO DI INCARICO DIRIGENZIALE, AI SENSI DELL'ART. 18  
DELLA L.R. N. 43/2001 E SS.MM.II., PRESSO LA DIREZIONE GENERALE  
RISORSE, EUROPA, INNOVAZIONE ISTITUZIONI

**Iter di approvazione previsto:** Delibera ordinaria

**Responsabile del procedimento:** Cristiano Annovi

## LA GIUNTA DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA

Vista la L.R. 43/2001 "Testo unico in materia di organizzazione e di rapporti di lavoro nella Regione Emilia-Romagna" e successive modificazioni ed integrazioni, tra le quali, in particolare, quelle apportate dalle Leggi Regionali n. 2/2015 e n. 21/2018, che hanno introdotto, al fine di adeguare l'ordinamento regionale alla normativa nazionale e agli indirizzi della Corte dei conti dell'Emilia-Romagna, l'obbligo di adottare procedure selettive per l'individuazione di dirigenti esterni in dotazione organica assunti a tempo determinato e di limitarne il contingente al 10% in rapporto alla consistenza della dotazione organica dirigenziale;

Richiamati in proposito:

- l'art. 3 rubricato "Struttura organizzativa" - così come sostituito dall'art. 1 della L.R. n. 21/2018 - che regola l'articolazione organizzativa dell'ente, nei limiti della dotazione organica dirigenziale e non dirigenziale vigente, comprendendo le direzioni generali e le agenzie regionali (co. 1), e prevedendo che gli incarichi di Direttore delle Agenzie Regionali sono conferiti a valere sui posti della dotazione organica dirigenziale della regione (co. 4);
- l'art. 18, rubricato "Copertura dei posti della qualifica dirigenziale mediante contratti a tempo determinato";

Richiamato, altresì, l'art. 10, co. 1, della L.R. n. 21 del 21/12/2018, ai sensi del quale "L'adeguamento al limite di cui all'articolo 18, comma 1, della legge regionale n. 43 del 2001 si applica per i posti dirigenziali di cui all'articolo 3, comma 4, della legge regionale n. 43 del 2001, a decorrere dalla cessazione della totalità dei contratti dirigenziali a tempo determinato in essere alla data di entrata in vigore della presente legge. Restano comunque salvi i contratti in essere. Al fine del progressivo adeguamento a detto limite, nelle more del suo raggiungimento, non possono essere conferiti altri incarichi ai sensi del citato articolo 18 rispetto a quelli in essere e a quelli per i quali siano già state bandite, alla data di entrata in vigore della presente legge, le relative procedure selettive, ad eccezione che per la copertura dei suindicati posti di direttore generale e direttore di agenzia regionale";

Evidenziato che con propria deliberazione n. 1847 del 02/11/2022, è stato previsto, nell'ambito della Programmazione dei Fabbisogni di Personale, la copertura della posizione dirigenziale dell'Area di lavoro "Delegazione della Regione Emilia-Romagna presso l'Unione Europea" presso la Direzione Generale Risorse, Europa, Innovazione e Istituzioni, tramite rapporto di lavoro a tempo determinato ai sensi dell'art. 18 della L.R. n. 43/2001;

Vista la vigente "Disciplina delle procedure selettive per il conferimento di incarichi dirigenziali con contratto a tempo determinato, ai sensi dell'art. 19 del D. Lgs. n. 165/2001 e degli articoli 18 e 43 L.R. 32/2001. Approvazione" adottata con propria deliberazione n. 1349 del 12/10/2020, ed in particolare il Titolo II "Disciplina procedura selettiva per l'assunzione di dirigenti a tempo determinato ai sensi dell'art. 18 della L.R. 43/2001";

Dato atto che:

- secondo quanto previsto nell'ambito della sopracitata direttiva di cui alla propria deliberazione n. 1349/2020 Titolo II "Disciplina procedura selettiva per l'assunzione di dirigenti a tempo determinato ai sensi dell'art. 18 della L.R. 43/2001" art. 2, in via preliminare all'avvio delle procedure di reclutamento esterno, in data 04/11/2022 è stato pubblicato sulla intranet aziendale un avviso interno finalizzato a verificare la presenza all'interno dell'Ente di dirigenti regionali interessati che risultino in possesso delle competenze e dei requisiti richiesti per lo svolgimento dell'incarico di cui trattasi;
- secondo quanto risulta agli atti del Settore Sviluppo Risorse Umane, Organizzazione e Comunicazione di servizio, alla scadenza prevista per la presentazione delle candidature interne non risultavano pervenute istanze per la copertura della posizione dirigenziale di cui trattasi;

Rilevato pertanto che, espletata la verifica interna senza esito positivo:

- con determinazione del Direttore Generale Risorse, Europa, Innovazione e Istituzioni n. 22811/2022 è stato approvato un Avviso di selezione per l'assunzione di un Dirigente a tempo determinato per la copertura della posizione di Responsabile dell'Area di lavoro "Delegazione della Regione Emilia-Romagna presso l'Unione Europea" presso la Direzione Generale Risorse, Europa, Innovazione e Istituzioni, pubblicato sul BURERT della Regione Emilia-Romagna di Parte Terza n. 348 del 22 novembre 2022;
- con determinazione del Responsabile del Settore Sviluppo delle Risorse Umane, Organizzazione e Comunicazione di Servizio n. 24684 del 16/12/2022 sono stati ammessi alla procedura selettiva i candidati che avevano inoltrato la propria candidatura per la copertura della posizione dirigenziale di cui trattasi ed in possesso dei requisiti previsti dall'Avviso pubblico di cui al sopracitato BURERT della Regione Emilia-Romagna n. 348/2022;
- con determinazione del Direttore Generale Risorse, Europa, Innovazione e Istituzioni n. 24945 del 20/12/2022 è stata nominata la Commissione esaminatrice per lo svolgimento della selezione di cui trattasi;
- la Commissione esaminatrice ha esaurito i propri lavori con la seduta del 10/01/2023 formulando la graduatoria di merito, ottenuta sommando il punteggio relativo alla valutazione del

curriculum e quello della prova (titoli e colloquio), come risulta dagli atti trasmessi al Responsabile del procedimento con nota prot. n. 0039443.I del 18/01/2023 da sottoporre alla Giunta Regionale per l'assunzione del candidato risultato più idoneo a ricoprire la posizione oggetto di selezione con contratto a tempo determinato, nella qualifica dirigenziale, ai sensi dell'art. 18 della L.R. n. 43/2001;

- il Responsabile del procedimento ha verificato la regolarità delle operazioni svolte dalla Commissione esaminatrice;

Dato atto che la graduatoria di merito per n. 1 posto di Dirigente Responsabile dell'Area di lavoro "Delegazione della Regione Emilia-Romagna presso l'Unione Europea" acquisita dal Settore competente, trasmessa con nota prot. n. 0042704.I del 18/01/2023, risulta così composta:

N.	Cognome	Nome	Punteggio Totale
1.	Badiello	Lorenza	54

Dato atto che la prevista verifica in merito alla ricollocazione del personale in disponibilità di cui agli art. 34 e 34 bis del D.Lgs. n. 165/2001 ha dato esito negativo;

Ritenuto di assumere con contratto di lavoro subordinato a tempo determinato, stipulato ai sensi dell'art. 18 della L.R. 43/2001, per il conferimento dell'incarico dirigenziale di seguito indicato con decorrenza dalla data indicata nel contratto di assunzione e sino al 31/12/2025, il candidato collocato al primo posto della graduatoria di cui al curriculum allegato sotto la lettera A) e precisamente:

- o *dott.ssa Lorenza Badiello, Responsabile dell'Area di lavoro "Delegazione della Regione Emilia-Romagna presso l'Unione Europea" presso la Direzione Generale Risorse, Europa, Innovazione e Istituzioni;*

Dato atto che l'Avviso pubblico contiene, ai sensi dell'art. 3 della disciplina vigente, di cui alla sopracitata deliberazione n. 1349/2020, il trattamento giuridico ed economico;

Atteso che il rapporto di servizio tra il soggetto individuato e la Regione sarà regolato secondo lo schema di contratto individuale allegato al presente provvedimento sotto la lettera B), con le seguenti precisazioni:

- o Tipologia di inquadramento: dirigente e tempo determinato ai sensi dell'art. 18 della L.R. n. 43/2001 e ss.mm.ii.;

- o Durata del rapporto di lavoro: dalla data di sottoscrizione fino al 31/12/2025 eventualmente prorogabile fino a un massimo di 5 anni dalla data di assunzione;
- o Tipologia di Incarico: Responsabile dell'Area di lavoro "Delegazione della Regione Emilia-Romagna presso l'Unione Europea";
- o Retribuzione:
  - Stipendio tabellare dei Dirigenti del CCNL Dirigenza Funzioni locali 2016/2018. Lo stipendio tabellare è soggetto alle dinamiche salariali del CCNL di riferimento;
  - Indennità di posizione: pari ad euro € 43.498,90 annui lordi (per 13 mensilità).
  - Indennità di risultato: individuato sulla base della disciplina applicata ai dirigenti per quanto attiene alla valutazione delle performance individuali;
- o Il foro competente in materia di controversie: il foro di Bologna;

Vista la propria deliberazione n. 1846/2022 "PIANO INTEGRATO DELLE ATTIVITÀ E DELL'ORGANIZZAZIONE 2022-2024" e dato atto che, a seguito della riorganizzazione di cui alle proprie deliberazioni nn. 324 e 325 del 2022, saranno aggiornati, nel corso dell'anno 2023, i criteri di applicazione dell'istituto della rotazione ordinaria, previo necessario adeguamento al nuovo assetto delle strutture regionali che prevede la distinzione tra responsabilità di settore e di area di lavoro dirigenziale, superando la precedente distinzione tra responsabilità di servizio e professional. Al fine di adeguare la disciplina sulla rotazione alle rilevanti novità organizzative intervenute, si rende necessario disporre un periodo di moratoria delle attività di rilevazione volte all'applicazione della disciplina stessa sino alla sua revisione, a partire dalle disposizioni relative ai dirigenti, qualunque sia l'incarico ad essi conferito, da adottare entro il 31 maggio 2023 con apposito atto di Giunta regionale;

Dato atto, inoltre, che preliminarmente alla sottoscrizione del contratto individuale si procederà all'acquisizione delle dichiarazioni relative all'insussistenza di cause di inconferibilità e incompatibilità di cui al D.lgs. n. 39/2013, che saranno depositate agli atti della Direzione Generale Risorse, Europa, Innovazione e Istituzioni e pubblicate sul sito dell'Amministrazione;

Visti inoltre i seguenti provvedimenti:

- la L. n. 190 del 6/11/2012 recante "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione";
- il D.lgs. n. 39 dell'8/04/2013 recante "Disposizioni in materia di inconfiribilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'articolo 1, commi 49 e 50, della legge 6 novembre 2012, n.190";
- il D.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni" e ss.mm.ii.;

Richiamate le seguenti proprie deliberazioni:

- n. 324 del 07 marzo 2022 "Disciplina Organica in materia di organizzazione dell'Ente e gestione del personale" e ss.mm.ii.;
- n. 325 del 07/03/2022 "Consolidamento e rafforzamento delle capacità amministrative: Riorganizzazione dell'Ente a seguito del nuovo modello di organizzazione e gestione del personale";
- n. 426 del 21/03/2022 ad oggetto "Riorganizzazione dell'ente a seguito del nuovo modello di organizzazione e gestione del personale. Conferimento degli incarichi ai Direttori Generali e ai Direttori di Agenzia";
- n. 468/2017 recante: "Il sistema dei controlli interni nella Regione Emilia-Romagna";
- n. 111 del 31 gennaio 2022 "Approvazione del Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2022-2024, di transizione al Piano integrato di attività e organizzazione di cui all'art. 6 del D.L. N.80/2021;
- n. 771 del 24/05/2021 che conferisce fino al 31/05/2024 l'incarico di Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) per le strutture della Giunta della Regione Emilia-Romagna e degli Istituti e Agenzie regionali, di cui all'art. 1 comma 3 bis, lett. b) della L.R. n. 43 del 2001;

Richiamata inoltre la determinazione dirigenziale n. 2335 del 09/02/2022 contenente la "Direttiva di indirizzi interpretativi degli obblighi di pubblicazione previsti dal Decreto Legislativo n. 33 del 2013";

Viste le circolari del Capo di Gabinetto del Presidente della Giunta regionale PG/2017/0660476 del 13 ottobre 2017 e PG/2017/0779385 del 21 dicembre 2017 relative ad indicazioni procedurali per rendere operativo il sistema dei controlli interni predisposte in attuazione della propria deliberazione n. 468/2017;

Dato atto che il responsabile del procedimento ha dichiarato di non trovarsi in situazione di conflitto, anche potenziale, di interessi;

Dato atto dei pareri allegati;

Su proposta dell'Assessore al bilancio, personale, patrimonio, riordino istituzionale, Rapporti con UE, Paolo Calvano;

A voti unanimi e palesi

D E L I B E R A

1. di disporre l'assunzione con contratto a tempo determinato ai sensi dell'art. 18 della L.R. n. 43/2001 e ss.mm.ii., della Dirigente di seguito indicata, di cui al curriculum allegato sotto la lettera A) parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, risultata vincitrice in esito alla selezione pubblica, espletata secondo la direttiva di cui alla propria deliberazione n. 1349/2020, per la copertura della posizione dirigenziale presso la Direzione Generale Risorse, Europa, Innovazione e Istituzioni e precisamente:
  - o *Dirigente Responsabile dell'Area di lavoro "Delegazione della Regione Emilia-Romagna presso l'Unione Europea" dott.ssa Lorenza Badiello;*
2. di stabilire che i termini e le condizioni del rapporto di lavoro a tempo determinato di cui trattasi siano definiti nello schema di contratto riportato all'Allegato B) e che dovrà essere instaurato sulla base dei seguenti elementi fondamentali:
  - o Tipologia di inquadramento: dirigente e tempo determinato ai sensi dell'art. 18 della L.R. 43/2001 e ss.mm.ii.;
  - o Durata del rapporto di lavoro: dalla data di sottoscrizione fino al 31/12/2025 eventualmente prorogabile fino a un massimo di 5 anni dalla data di assunzione;
  - o Tipologia di incarico: Responsabile dell'Area di lavoro "Delegazione della Regione Emilia-Romagna presso l'Unione Europea";
  - o Retribuzione:
    - Stipendio tabellare dei Dirigenti del CCNL Dirigenza Funzioni locali 2016/2018. Lo stipendio tabellare è soggetto alle dinamiche salariali del CCNL di riferimento;
    - Indennità di posizione: pari ad euro € 43.498,90 annui lordi (per 13 mensilità).

- Indennità di risultato: individuato sulla base della disciplina applicata ai dirigenti per quanto attiene alla valutazione delle performance individuali;
  - o Foro competente in materia di controversie: foro di Bologna;
3. di autorizzare il Direttore Generale Risorse, Europa, Innovazione e Istituzioni, Dott. Francesco Raphael Frieri alla sottoscrizione del contratto di lavoro a tempo determinato sottoscritto dalla medesima dirigente secondo quanto contenuto nello schema allegato sotto la lettera B), parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;
  4. di dare atto che:
    - la prescritta verifica di cui agli artt. 34 e 34 bis del D. Lgs. n. 165/2001 ha dato esito negativo;
    - in via preliminare alla sottoscrizione del contratto individuale, si procederà alla verifica del possesso dei requisiti dichiarati nella domanda di partecipazione alla selezione e all'acquisizione delle dichiarazioni, ai sensi del decreto legislativo n. 39/2013, e di conseguenza verificata l'insussistenza di cause di inconferibilità e incompatibilità per l'attribuzione dell'incarico di cui al punto 1), che saranno depositate agli atti della Direzione Generale Risorse, Europa, Innovazione e Istituzioni e pubblicate sul sito dell'Amministrazione;
    - gli oneri derivanti dall'assunzione per il personale a tempo determinato di cui al presente atto sono da imputare, per l'anno 2023, così come per gli anni successivi, sui capitoli di spesa del personale, istituiti per missione e programma a norma del D.lgs. n. 118/2011 e ss.mm.ii., e che saranno dotati della necessaria disponibilità;
  5. di pubblicare la presente deliberazione sul Bollettino Ufficiale della Regione Emilia-Romagna Telematico, nonché nelle forme previste dall'ordinamento regionale, nel rispetto delle disposizioni di cui al Decreto legislativo n. 33 del 2013 "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte di pubbliche amministrazioni" e ss.mm.ii..

**EUROPASS  
FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome **LORENZA BADIELLO**

Indirizzo

Telefono cellulare

Telefono di servizio

E-mail personali

E-mail Ufficio [lorenza.badiello@regione.emilia-romagna.it](mailto:lorenza.badiello@regione.emilia-romagna.it)

Sesso **Femminile**

Nazionalità **Italiana**

Data di nascita

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

*01.05.2016 – in corso*

**Dirigente - Responsabile della Delegazione presso l'UE - Area DG REII della Regione ER (Art.18 L.R.43/2001- vincitore selezioni pubbliche – DGR n. 1522/2015 e n. 88/2017, incarico prorogato con DGR n.2200/2022 e n.1224/2022) Regione Emilia-Romagna Bruxelles /Bologna /Parma**

Principali responsabilità:

- **Coordinamento delle relazioni tra la Regione ER, le Istituzioni UE e la Rappresentanza Permanente d'Italia presso l'UE;**
- **Presidio e gestione dei rapporti istituzionali della Regione ER con gli attori dell'Eurolobbying**, compresi Enti e Istituzioni nazionali, regioni ed Enti locali, reti/associazioni di regioni europee, università, imprese europee e ONG;
- **Supporto alla Presidenza e Vicepresidenza della Regione, agli Assessori, alle Direzioni generali, nei rispettivi rapporti con l'Unione europea e con le diverse articolazioni istituzionali a livello nazionale e territoriale;**

- **Rappresentanza istituzionale in ambito UE, anche attraverso lo sviluppo e il posizionamento di progettualità strategiche** regionali - indicate nel programma di governo regionale e nei documenti di programmazione;
- **Presidio delle diverse fasi dei negoziati europei**, in particolare ultimi periodi di programmazione UE (2014-2020; 2021-2027) - Quadro Finanziario Pluriennale e Next Generation EU;
- **Coordinamento** dell'azione regionale in ambito UE in materia di **politiche, normativa e programmi di co-finanziamento europei** d'interesse dell'Amministrazione e del sistema socio-economico regionale;
- **Supporto agli stakeholders regionali** nelle rispettive relazioni con l'Unione europea – in particolare a seguito dell'emergenza sanitaria Covid 19. Tra i principali stakeholders coinvolti: Città Metropolitana di Bologna, Provincie, Comuni, Unioni, Mondo associativo, Imprese, Banche, Sindacati, Terzo Settore, Scuole, Università, centri di formazione;
- Coordinamento, rilancio e **gestione di Europass, struttura di raccordo fra Regione, Università, istituzioni del territorio e l'Agenzia Europea per la Sicurezza Alimentare – EFSA – LR 14/2017**; attraverso Convenzioni Rer-Università degli Studi di Parma;
- Coordinamento delle relazioni con le **regioni partner Assia, Nuova Aquitania e Wielkopolska presso la sede comune di Bruxelles**;
- **Coordinamento e/o partecipazione a reti di regioni europee** - costruzione di posizioni comuni da difendere in ambito UE - scheda in allegato;
- **Coordinamento delle Regioni italiane e Province autonome a Bruxelles (Uffici Regionali di Collegamento - URC)** - contributo in collaborazione con altri uffici regionali all'azione collettiva in ambito UE;
- **Contributo all'elaborazione dei documenti di programmazione** regionale, documenti pluriennali di indirizzo, policy papers – compresi Patto per il Lavoro e per il Clima, DEFR, Documento Strategico Regionale, Documento pluriennale di indirizzi in materia di attività internazionale;
- **Programmazione, gestione, monitoraggio e valutazione delle attività** della Delegazione e contributo al raggiungimento puntuale degli obiettivi di Direzione;
- **Responsabilità di programmazione, gestione e controllo della spesa** –
  - Budget assegnato di 350.000 euro per “sostenere il sistema di relazioni con le Istituzioni UE e il raccordo con EFSA”;
  - budget per le spese di funzionamento della sede regionale distaccata - DEC (direttrice esecuzione contratto) relativamente ai contratti con fornitori esteri;
- **Supporto all'azione amministrativa regionale** - proposte / predisposizione / coordinamento di atti regionali, tra cui delibere e individuazione di soluzioni amministrative adeguate al raggiungimento degli obiettivi;
- **Coordinamento di una squadra** che opera tra Bruxelles, Bologna e Parma composta da 10 funzionari regionali, 3 collaboratori della *società in house ART-ER (Convenzione annuale ai sensi dell'art.6, comma 1, lett b della LR 1/2018)*, tirocinanti a rotazione. Equipe con ventaglio di competenze in materia di politiche e programmi europei, normativa /amministrazione-contabilità, comunicazione.

24.11.2003 – 30.04.2016

Dirigente - Responsabile del Servizio di Collegamento con gli Organi dell'UE  
Regione Emilia-Romagna  
Bruxelles

Principali responsabilità:

- **Coordinamento e gestione di un sistema di relazioni istituzionali in ambito UE** per il collegamento tra la Regione ER, le istituzioni e gli attori del suo territorio con l'insieme delle Istituzioni, Organi ed Agenzie europee;
- **Supporto alla Presidenza della Regione, agli Assessori e alle Direzioni generali nei rispettivi rapporti con l'Unione europea** e con le articolazioni istituzionali a livello nazionale e territoriale;
- **Rappresentanza istituzionale, anche attraverso lo sviluppo, il posizionamento e il coordinamento in ambito UE di progettualità strategiche** indicate nel programma di governo regionale;
- **Sostegno alla partecipazione della Regione alle politiche UE** attraverso il contributo a negoziati europei (fase ascendente), in raccordo con le articolazioni istituzionali a livello regionale e nazionale;
- **Coordinamento dell'azione regionale con la Rappresentanza Permanente d'Italia presso l'UE** volta a favorire la conformità della legislazione regionale alla normativa europea;
- **Coordinamento delle relazioni della Regione ER con le istituzioni UE a seguito del sisma;**
- **Raccordo con gli Enti locali e le forze economico-sociali dell'ER nei rispettivi rapporti con l'UE** attraverso attività di informazione/formazione;
- **Orientamento e attività di supporto all'Amministrazione e al territorio sui programmi di finanziamento europeo**, con l'obiettivo di accrescere le opportunità di accesso ai fondi Ue;
- **Ideazione e avvio della strategia di comunicazione del Servizio** con l'obiettivo di rafforzare il posizionamento regionale in ambito UE e il ponte con Amministrazione e *stakeholders* regionali;
- **Rappresentanza e promozione della Regione** in occasione di iniziative/conferenze e manifestazioni pubbliche;
- **Coordinamento di una squadra** di 7 funzionari regionali e 4 collaboratori delle società *in house* ART-ER (ex ERVET spa e ASTER);
- **Gestione amministrativa e finanziaria** - Analisi e monitoraggio dei fabbisogni annuali del Servizio, responsabilità di gestione e controllo della spesa.

**Qui di seguito le precedenti esperienze professionali descritte sinteticamente:**

- 01.01.2002 - 23.11.2003  
Dirigente Professional - Responsabile Ufficio di collegamento della Regione a Bruxelles  
Servizio Politiche europee e Relazioni internazionali  
Regione Emilia-Romagna  
Bruxelles
- **Responsabile dell'attività di collegamento con l'UE;**
  - **Contributo alla partecipazione regionale alle politiche e programmi UE con riferimento alla programmazione 2000-06;**
  - **Coordinamento di missioni politico-istituzionali e tecniche a Bruxelles;**
  - **Coordinamento dell'attività di informazione, orientamento tecnico sui programmi e assistenza normativa rivolta al territorio;**
  - **Responsabile del partenariato con le regioni partner a Bruxelles:** Assia, Aquitaine e Wielkopolska.
- 06.12.1999 - 31.12.2001  
Dirigente - Responsabile Ufficio di collegamento della Regione  
Servizio Politiche europee e Relazioni internazionali  
Regione Emilia-Romagna  
Bruxelles
- **Responsabile dell'attività di collegamento con Istituzioni e Organi dell'UE;**
  - **Contributo alla partecipazione regionale alle politiche e programmi UE con riferimento alla programmazione 2000-06;**
  - **Responsabile dell'attività di informazione e formazione e assistenza normativa;**
  - **Supporto alla gestione diretta di progetti europei e assistenza tecnica.**
- 07.01.1998 - 30.11.1999  
Funzionaria – Responsabile Ufficio di Collegamento della Regione a Bruxelles  
Servizio Politiche europee e Relazioni internazionali (Comando in entrata da Aster)  
  
Regione Emilia-Romagna  
Bruxelles
- **Istituzione dell'Ufficio e avvio della gestione di contatti con Istituzioni e regioni europee;**
  - **Avvio dell'attività di informazione su politiche, normativa e programmi UE con riferimento alla programmazione 1994-99;**
  - **Supporto su programmi UE e assistenza tecnica su progetti europei.**
- 01.01.1994 - 31.12.1997  
Responsabile dell'Ufficio europeo  
ASTER (Agenzia Sviluppo Tecnologico Emilia-Romagna)  
Bruxelles
- **Istituzione ufficio e rappresentanza degli interessi di Aster in ambito comunitario;**

- **Monitoraggio di opportunità progettuali** (Ricerca e Sviluppo, Innovazione, Impresa, Ambiente);
- **Rappresentanza di Aster in seminari internazionali;**
- **Assistenza tecnica su progetti europei in materia di innovazione e ricerca.**

01.08.1993 – 31.12.1993

Consulente  
TPN (Transatlantic Policy Network)  
Bruxelles

- **Attività di ricerca** nei settori telecomunicazioni trasporti aerei nei mercati UE e USA;
- **Co-organizzazione di “tavole rotonde”** con rappresentanti di multinazionali (USA e EU) e membri del Parlamento europeo e del Congresso USA”.

01.07.1992 - 30.10.1993

Consulente  
University of Sussex  
Brighton

- **Attività di ricerca in materia di integrazione europea e lobbying** Prof. K. Middlemas.

01.04.1992 – 31.08.1993

Consulente  
Nomisma  
Bologna

- **Assistente del Presidente del Comitato Scientifico** R. Prodi.

01.10.1991 – 28.02.1992

Stagiaire  
Commissione europea, Task Force Risorse Umane  
Bruxelles

- **Gestione dei rapporti interistituzionali con il Parlamento europeo.**

*PRINCIPALI RISULTATI in  
QUALITA' DI RESPONSABILE  
DELLA STRUTTURA REGIONALE A  
BRUXELLES*

**L'attività è svolta in stretto raccordo con la Direzione generale di appartenenza - DGREII Risorse Europa Innovazione e Istituzioni:**

**Si descrivono qui di seguito i principali risultati raggiunti:**

- **Coordinamento e gestione di un complesso sistema di relazioni con l'insieme delle Istituzioni europee, gli attori dell'Eurolobbying e gli stakeholder regionali** – sistema che si rinnova ad ogni legislatura regionale ed europea:
  - Istituzioni, organi UE e agenzie europee: Commissione europea, Parlamento europeo, Consiglio dell'UE, Comitato delle Regioni, Comitato economico e sociale, Banca europea degli Investimenti, Agenzie europee, *in primis*, EFSA;
  - Rappresentanza Permanente d'Italia presso l'UE;
  - Regioni europee partner istituzionali – Assia, Nouvelle Aquitaine e Wielkopolska;
  - Regioni europee e reti di regioni europee (oltre 250 uffici presenti a Bruxelles);
  - Regioni e Province Autonome Italiane;
  - Istituzioni, enti e rappresentanti del mondo socio-economico del Sistema Italia a Bruxelles;

- Articolazioni istituzionali ed economiche del Regno del Belgio (Governo Federale, Regioni, Municipalità, sistema camerale e associativo);
- Altri attori dell'*Eurolobbying* a Bruxelles non italiani (*think tanks*, ONG, organi di stampa, Mondo Associativo, Business Europe, Centri di ricerca europei).
- Istituzioni e Stakeholder regionali tra cui: Città Metropolitana, Province, Comuni, Unioni di Comuni, Università, Scuole, centri di formazione, Mondo associativo, Imprese, Banche, istituti di ricerca, agenzie regionali, ONG, Sindacati.

➤ **Rappresentanza istituzionale a Bruxelles a supporto di Presidenza, Vicepresidenza, Assessori regionali e Direzioni generali**, anche attraverso lo sviluppo e il posizionamento in ambito UE di progettualità strategiche e priorità regionali:

- **Patto per il Lavoro e per il Clima:** sviluppato percorso di incontri e webinar per posizionamento del PLC in ambito UE ed individuazione di opportunità di scambio con regioni UE in materia di i) transizione ecologica e Green Deal, ii) trasformazione digitale, iii) pilastro sociale (attività in corso);
- **Risposta alla crisi energetica:** sviluppati incontri in ambito UE a supporto di : i) settore ceramico, ii) candidatura della Regione come Hydrogen valley e iii) integrazione tra RepowerEU e PNRR (azione di lobbying in corso).
- **Tecnopolo -HPC e data valley:** presentata la progettualità strategica regionale sui Big Data in ambito UE – Commissione, Parlamento europeo, Comitato delle Regioni, in raccordo con Italrap (2017-2022);
- **Digital transformation4Regions:** Sviluppo del progetto per creazione di piattaforma di regioni europee su intelligenza artificiale e big data : i) ideati e organizzati seminari con rappresentanti UE/regioni e imprese; ii) attivato percorso di lobbying con Ce e Pe e ottenuto *preparatory action* del PE; v) contribuito alla costruzione del partenariato a seguito del bando pubblicato dalla CE; contribuito alla gestione del progetto di cui la Regione ER è capofila (in corso);
- **Patti europei per le competenze:** contribuito all'adesione della Regione ai Patti nei settori automotive, tessile e turismo;
- Rilancio **Manifattura e Investimenti:** contribuito allo sviluppo di una *roadmap* europea, attraverso incontri bilaterali tra Presidente, Assessori e Commissari UE, tavole rotonde in collaborazione con Istituzioni UE, Università e imprese (inclusi i gruppi ERAMIAT e imprese quali Technogym, Philip Morris e Ducati). Contribuito, assieme ad Aster, alla Presidenza da parte della Regione Emilia-Romagna (2016) di *Vanguard Initiative*;
- **Infrastruttura ER Educazione e Ricerca, Patto per il Lavoro:** posizionata la riforma in ambito UE (PE, CE, CESE) e in seno ai partenariati di regioni e reti europee (CRPM, ERRIN, EURADA); analoga attività per il posizionamento del Patto per il Lavoro;
- **Macroregione-Adriatico-Ionica:** sviluppata la strategia regionale in ambito UE attraverso incontri politico-istituzionali con la CE e il PE: i) 2009, coordinamento del consorzio *Adriatic Macroregion*, ii) 2010 - 2013, partecipazione nel medesimo consorzio, iii) 2015 -2016, coordinamento del consorzio interregionale *Adriatic Macroregion* alla presenza dell'Alto rappresentante per gli Affari Esteri e la politica di Sicurezza e Vicepresidente della CE;

- **Regione ed EXPO:** assicurata la rappresentanza regionale in seno alle iniziative promosse dall' UE in ambito di Agricoltura e Sicurezza alimentare (2015);
- **Corridoio Trans-europeo Baltico Adriatico – TENT:** sviluppata e conclusa con successo l'attività di *lobbying* volta ad includere Bologna e Ravenna nel corridoio Baltico Adriatico delle reti transeuropee, attraverso *position papers*, *Memorandum of Understanding* (2009-2013);
- **Salute:** Assicurata la partecipazione a gruppi di lavoro promossi da CE, CESE; supportata la Regione ER in qualità di *reference site* nell'ambito della *European Innovation Partnership* (EIP) su Invecchiamento attivo e salute (dal 2009 2019);
- **Europass:** ideata la struttura regionale di collegamento con EFSA a Parma, progettate e coordinate le attività, promosso il rilancio della struttura (a seguito del riordino istituzionale), sviluppate e gestite le convenzioni triennali tra Regione ER/Università di Parma per supporto tecnico-scientifico alle attività con EFSA (DGR2125/2019 e precedenti; attività in corso);
- **EFSA** (European Food Safety Authority): Supportato lo sviluppo strategico della candidatura di Parma, della Regione e del Governo italiano, a sede dell'Autorità europea per la Sicurezza Alimentare, assegnata da decisione Consiglio europeo 2004.

Il raggiungimento dei suddetti risultati ha implicato: i) un'attività a carattere pluriennale e trasversale (documentabile dagli atti in possesso dell'Amministrazione), ii) il coinvolgimento e la partecipazione di molteplici stakeholder e iii) un pacchetto di azioni comprendenti:

- Ideazione e organizzazione di missioni politico istituzionali per Presidente, Vicepresidente, Assessori, Consiglieri regionali;
- Ideazione e organizzazione di missioni tecniche e settoriali;
- Elaborazione di dossier di missione;
- Partecipazione in rappresentanza della Regione a gruppi di lavoro e conferenze;
- Partecipazione e contributo a gruppi di lavoro regionali;
- Ideazione di *workshop*, seminari e conferenze;
- Redazione di note, rapporti di aggiornamento, programmi d'attività, monitoraggio.

➤ **Presidio dei negoziati europei e coordinamento dell'azione regionale in materia di politiche UE (fase ascendente):**

- **Risposta UE al conflitto in Ucraina a seguito dell'aggressione da parte della Federazione russa:** monitorate le misure UE di carattere politico, finanziario e umanitario - i) assistenza economico sociale, iii) Quadro temporaneo AdS crisi Ucraina a sostegno dell' economia nel contesto dell'invasione, iv) assistenza UE attraverso lo strumento europeo per la pace (EPF) e il meccanismo di protezione temporanea;
- **Quadro Finanziario Pluriennale 2021-2017:** presiedute a Bruxelles e diverse fasi negoziato europeo sul Quadro Finanziario Pluriennale (QFP) 2021-2027 a supporto della Giunta, attraverso i) il raccordo costante con Istituzioni europee e Rappresentanza Permanente d'Italia presso l'UE, iii) la promozione di iniziative pubbliche, cicli di seminari e webinar, iv) elaborazione di rapporti su policy UE e sinergie, v) promozione ed elaborazione di *position papers* nell'ambito di reti europee;

- **NextGenerationEU:** presiedute a Bruxelles le diverse fasi del negoziato europeo attraverso i) Coordinamento delle relazioni tra Regione e Istituzioni europee e in primis TaskForce Recovery, ii) supporto al contributo regionale al PNRR attraverso il benchmark *Regions4EURecovery*, iii) promozione e coordinamento di cicli di webinar: *Risposta UE all'Emergenza e Recovery in action* (lista in allegato);
- **Fit for 55%:** monitorati gli sviluppi del pacchetto negoziale con particolare attenzione all'impatto sul settore automotive, attraverso l'impulso per l'adesione all'Alleanza delle Regioni per l'Automotive (ARA);
- **Risposta UE a emergenza COVID-19 e azioni a sostegno della ripresa economica:** presiedute le diverse fasi negoziali attraverso: i) Organizzazione di azioni di advocacy presso le Istituzioni europee a supporto della riprogrammazione fondi europei -annualità 2020, ii) coordinamento raccordo relazioni con UE, iii) contributo al rafforzamento della dimensione regionale della risposta UE all'emergenza COVID-19 (promossi incontri con Ce, Rappresentanza Permanentemnn e ideato ciclo di webinar); iii) inserimento della Regione in progettualità UE; iv) Scouting sulle risposte all'emergenza COVID-19 da parte delle regioni europee e elaborazione di matrici di comparazione;
- **Prospettive finanziare precedente programmazione 2014-2020:** partecipato al dibattito istituzionale europeo e alle diverse fasi del precedente negoziato con CE, PE e CdR per : i) mantenimento risorse ob. Competitività ii) quinta riforma PAC iii) definizione delle proposte regionali del Programma di Sviluppo Rurale 2014-2020;
- **Programma per la Ricerca e l'Innovazione Horizon 2020:** partecipato alla stesura di *position paper* sull'elaborazione del programma e assicurato un raccordo con i delegati nazionali e i NCP (National Contact Points), elaborando posizioni e garantendo attività di *lobbying* sui Work Programmes e relative calls;
- **Regolamento (UE) n. 1151/2012 sui regimi di qualità** dei prodotti agricoli e alimentari: contributo alla revisione della base giuridica sui regimi di qualità dei prodotti DOP, IGP e STG;
- **Direttiva (UE) n. 50/2008 sulla Qualità dell'Aria:** contributo alla revisione della politica europea in materia di qualità dell'aria (2011) - direttive su impianti di combustione e limiti di emissione nazionali - attraverso il Tavolo Regioni Bacino Padano e altre 9 regioni europee (con creazione della Air Quality Initiative);
- **Strategia Europa 2020:** contributo al rafforzamento della sua dimensione regionale anche replicando le efficaci azioni di *lobbying* promosse dal "*Lisbon Regions Network*" (coordinato dall'Emilia-Romagna);

L'attività si articola in:

- Ideazione e organizzazione di missioni politico-istituzionali per Presidente, Vicepresidente, Assessori, Consiglieri regionali;
- Ideazione e organizzazione di missioni a carattere tecnico e settoriale a supporto delle diverse DG;
- Seminari/incontri, gruppi di lavoro con Parlamentari europei, Gabinetti Commissari, Rappresentanza Permanente d'Italia e CdR;
- Elaborazione di contributi a position papers, consultazioni UE e contributi per emendamenti parlamentari;

- Creazione *ad hoc* di reti europee (come la Rete Air), partecipazione e coordinamento di reti settoriali (AREPO, AREFLH);
  - *Memoranda of Understanding* firmati dagli Assessori regionali competenti e trasmessi ai Commissari europei e alle Presidenze di turno dell'UE.
- **Coordinamento con la Rappresentanza d'Italia presso l'Ue, anche con l'obiettivo di favorire la conformità della legislazione regionale alla normativa europea.**
- Raccordo attraverso incontri ed iniziative comuni su tutti gli ambiti di interesse regionale e, nell'attuale fase, in materia di transizione ecologica, trasformazione digitale, pilastro sociale e competenze;
  - Raccordo a sostegno della Regione e del comparto ceramico a fronte della crisi energetica e al fine di raggiungere obiettivi di decarbonizzazione e transizione nei modelli di produzione;
  - Collaborazione per la revisione della proposta di Regolamento su etichettatura nutrizionale fronte pacco;
  - Collaborazione in materia di proposta di regolamento su imballaggi e rifiuti di imballaggio;
  - Monitoraggio dello sviluppo della normativa europea sul regime Aiuti di stato (agricoltura, trasporti, ambiente, cultura);
  - Confronto sul processo consultivo che ha portato la CE a proporre pacchetto legislativo per la Qualità dell'aria (con regioni partner della rete Air);
  - Partecipazione esperti Italrap ad iniziative pubbliche e webinar, anche in seno all'Assemblea legislativa regionale.
  - Scambio tra Presidente/Vicepresidente/Assessori e Rappresentante Permanente/Rappresentante Permanente aggiunto e, analogamente, tra esperti regionali e diplomatici/esperti della Italrap.
- **Coordinamento delle relazioni della Regione con le Istituzioni europee nella ricostruzione post sisma:** in raccordo costante con la Rappresentanza Permanente d'Italia presso l'UE e la Direzione regionale competente, attraverso le seguenti azioni:
- Garantito raccordo con il Vicepresidente della Commissione, il Commissario alle Politiche regionali e Membri del PE in visita alle aree colpite, all'indomani del sisma;
  - Contribuito ad assicurare all'Emilia lo stanziamento dell'aiuto economico più alto mai concesso dall'UE - 563 milioni di euro, attraverso l'attivazione immediata degli appropriati canali in ambito UE, la concertazione con la Rappresentanza Permanente e un'analisi accurata delle condizioni di accesso al Fondo – in stretto coordinamento con la Direzione di appartenenza;
  - Coordinate a Bruxelles le azioni di *follow-up* degli Assessori regionali competenti.
- **Coordinamento della partecipazione della Regione a reti tematiche di regioni europee contribuendo a:**
- Risultati raggiunti:
- Accompagnata la Regione nel percorso di adesione alla rete NEREUS in materia di tecnologie dello spazio;
  - Supportata la presidenza della Regione alle associazioni regionali AREFH e AREPO (2010-2014) che operano nei settori ortofrutticolo e produzioni agricole con denominazione d'origine, attività sviluppata attraverso la collaborazione presso la sede di Bruxelles (Convenzioni in essere);
  - Contribuito all'adesione regionale alla rete NEREUS (rete regioni europee per uso tecnologie spaziali), alle attività della rete a Bruxelles, a scambi tra Segretario generale rete e Assessore/DG regionale di competenza (2018-in corso);

- Supportata la Regione – assieme ad Art-ER – in seno a Vanguard Initiative, anche per l'ottenimento della Presidenza politica (2016- 2017);
- Creata e coordinata ERLAI - European Regional and Local Authorities on Asylum and Immigration (2003- in corso);
- Creata e co-gestita la rete RICC – sulle Industrie Culturali e Creative;
- Garantita partecipazione a : AREV, CRPM, ERRIN, Euregha, NecsTours, Ogm Free, Rete Air, (lista con descrizione reti, *membership* e siti web è contenuta nell'allegato n 2).

➤ **Coordinamento del raccordo con stakeholders dell'Emilia-Romagna nelle rispettive relazioni con l'Unione europea** - Principali risultati:

- Formazione e sviluppo competenze su politiche europee e programmi UE;
- Contributo ad iniziative formative organizzate dalla Direzione generale di appartenenza;
- Posizionamento progettualità degli stakeholder attraverso incontri politico-istituzionali e tecnici con rappresentanti delle istituzioni europee;
- Collaborazione con Enti locali dell'ER, Sindaci e Amministratori locali. Promozione e sviluppo di protocolli di collaborazione con Città Metropolitana di Bologna e con UPI-Er, finalizzati al supporto per la realizzazione di un sistema di relazioni con le istituzioni Ue e con i principali sistemi di rappresentanza in Europa;
- Contributo a difesa delle posizioni di cluster industriali regionali nell'ambito di specifici dossier UE: Agrifood, ceramiche, automotive, packaging;
- Missioni a Bruxelles, gruppi di lavoro, webinar a cadenza settimanale.

Principali attori coinvolti: Città metropolitana, UPI-ER, Comuni, Unioni di Comuni, società *in house*, agenzie regionali, università, centri di formazione, scuole, centri di ricerca, IRCSS, forze economico-sociali dell'ER, imprese, banche, autorità religiose, terzo settore.

➤ **Coordinamento in ambito UE dell'azione regionale in materia di programmi di co-finanziamento UE**.

Principali risultati:

- Approfondimenti sui programmi di finanziamento europei, in particolare sui programmi a gestione diretta e sugli strumenti finanziari (2021-2027; 2014 - 2020 e precedenti programmazioni finanziarie);
- Note, matrici e relazioni, dossier su policy e programmi UE;
- Orientamento tecnico su proposte progettuali;
- Creazione di partenariati transnazionali e diffusione di opportunità progettuali;
- *Brokerage events* (organizzazione e partecipazione) e disseminazione risultati di progetti;

La sottoscritta ha coordinato e/o contribuito alla **promozione/gestione** dei seguenti **progetti europei**:

- DIGITAL TRANSFORMATION4REGIONS
- CREADIS3 - Smart Specialisation Creative Districts (Interreg Europe)
- ACCLAIM - Access to finance for Creative CuLturAl Industries through Matchfunding (Interreg Europe)
- GESTA - Growing European Skills for competitive and sustainable Tourism Alliance (Erasmus +);
- BIS-RTD;
- Climate KIC partnership – EIT (inclusione delle Regione e avvio progetto);
- Castle - Cooperation Among SMEs Toward Logistic Excellence (Interreg IV C);
- EC-UN Joint Migration and Development Initiative;
- ERLAIM (INTI);

- HUMAN CAPITAL INDEX (PROGRESS 2007-2013).

➤ **Coordinamento degli Uffici delle Regioni italiane e Province autonome a Bruxelles (Piattaforma URC).** Principali risultati:

- 2020 - in corso: Guida delle Regioni italiane e Province autonome a Bruxelles, in particolare durante la fase dell'emergenza Covid19 e della ricostruzione. Co-coordinamento, in *partnership* con la Regione Autonoma del Friuli Venezia-Giulia, dei lavori di collegamento con l'UE e la Rappresentanza permanente d'Italia presso l'UE. Promossi cicli di webinar su: i) PNRR, ii) *Risposta UE all'Emergenza*, iii) *Verso la ricostruzione*, iv) *Green Deal da una prospettiva regionale*;
- 2018-2020: promossi seminari su negoziato Politica di Coesione post 2020, Prospettive finanziarie post 2020, Immigrazione, Aiuti di Stato alla Cultura (attività in corso);
- 2011-2014: Coordinamento degli Uffici regionali italiani a Bruxelles (URC a guida unica Emilia-Romagna) – programmate e realizzate tutte le attività del programma di lavoro - Rapporto attività ([www.regione.emilia-romagna.it/sede-di-bruxelles](http://www.regione.emilia-romagna.it/sede-di-bruxelles)).

➤ **Coordinamento della strategia di comunicazione anche introducendo innovazioni di processo.** Principali risultati:

- Rinnovamento sito web: sede di Bxl ([www.regione.emilia-romagna.it/sede-di-bruxelles](http://www.regione.emilia-romagna.it/sede-di-bruxelles)) e interazione con portali della Regione Emilia-Romagna;
- Ideazione e sviluppo del sito della sede di Parma <https://www.regione.emilia-romagna.it/europass>;
- Creazione e animazione degli *account* regionali sui *social network* Facebook e Twitter;
- Ideazione, progettazione e promozione di iniziative pubbliche, anche online, in ambito UE;
- Promozione e realizzazione di dirette *streaming* e video-conferenza;
- Realizzazione di prodotti informativi e formativi (presentazioni PPT, Infografiche, poster, locandine);
- Gestione delle relazioni con organi di stampa italiana e estera accreditata a Bruxelles;

➤ **Rappresentanza della Regione in occasione di iniziative pubbliche europee:**

- Conferenze/webinar ideati dalla Delegazione (Allegato 2)
- Partecipazione ad iniziative promosse dall'UE:
- European Maritime Days
- Settimana europea delle Regioni e Città
- Green Week
- Energy Week
- Assise della Cooperazione Decentrata
- European Sustainable Week
- Innovation Days.

PARTECIPAZIONE A  
GRUPPI DI LAVORO dell'ENTE  
negli ultimi 10 anni

La sottoscritta partecipa a gruppi di lavoro interdirezionali, funzionali al raccordo con le diverse articolazioni dell'Amministrazione e del territorio. Qui di seguito i gruppi formalizzati:

- Gruppo di lavoro per la gestione del progetto Digital Transformation DT4 Regions Det. 14612 del 03/08/2021 e Det. 3558 del 28/02/2022;
- Gruppo di lavoro per la riprogrammazione dei programmi operativi dei fondi strutturali 2014-2020 per il contrasto all'emergenza Covid-19. Det. 16183 del 22/09/2020 e Det. 6865 del 19/04/2021;

- Cabina di Regia per le attività di rilievo internazionale, Det. n. 11349 del 14/07/2016; Det. n. 308 del 13/01/2017; Det. n. 8381 del 01/06/2018; Det. n. 19371 del 4/11/2020; Det. 21842 del 16/11/2021; Det. 1267 del 26/01/2022 e Det. 18533 del 03/10/2022;
- Gruppo di lavoro Europa Interdirezionale, Det. n. 4975 del 4/04/2017; Det. n. 20284 del 13/11/2020;
- Gruppo di lavoro Assemblea Legislativa-Giunta regionale per le attività di partecipazione alla formazione e attuazione delle politiche e del diritto dell'UE e per il coordinamento della rete europea regionale. Det. 648 del 27/10/2020, Det. n. 6 del 12/01/2021 e Det. 819 del 10/11/2022;
- Gruppo di lavoro interdirezionale per la partecipazione alla formazione ed attuazione del diritto dell'UE Det. n. 17141 del 19/11/2014; Det. n. 20834 del 22/12/2017;
- Gruppo di lavoro su EXPO Det. n. 15686 del 31/10/2014.

**DOCENZE**      **Docenze e coordinamento di corsi in materia di integrazione europea, funzionamento UE, programmi europei e ruolo delle regioni nel sistema istituzionale europeo.**

Qui di seguito le principali e funzionali all'attività di collegamento Regione-UE:

27/05/2022

Docente - *Finanziamenti europei. Il ruolo delle Regioni e dei Comuni rispetto ai finanziamenti UE*

Master Perf.et **Miglioramento delle Performance degli Enti Territoriali e delle altre PA per la creazione di Valore Pubblico**

Università di Ferrara

20/03/2021

Docente – *Sfide europee: Green Deal, Next Generation EU: verso il Recovery Plan italiano*

Master Perf.et **Miglioramento delle Performance degli Enti Territoriali e delle altre PA per la creazione di Valore Pubblico**

Università di Ferrara

10/02/2018

Docente – **Europa ed Enti Locali: vincoli, strumenti ed opportunità.**

Associazione Calliope – Scuola di Politica, Ferrara

27/10/2016

Docenza **Fondi Strutturali europei 2014-2020**

Maggioli, Bologna

25/04/2016

*Guest Lecture: 'Regions within the EU'*

Vesalius College – Vrije Universiteit Brussels - Belgio

26/02/2016

Docente – Master **"Esperto Progetti Finanziamenti e Fondi europei"**

Fondazione Alma Mater - CIRDE – Unibo

13/05/2015

Docente – Master **"Esperto Progetti Finanziamenti e Fondi europei"**

Fondazione Alma Mater - CIRDE – Unibo

19/02/2014

Docente – Master **"Esperto Progetti Finanziamenti e Fondi europei"**

Fondazione Alma Mater – CIRDE – Unibo

09/05/2014

Docente – Corso di specializzazione in “**Finanziamenti e progettazione europea**”  
Fondazione europea Collegio di Parma

21/01/2013-17/05/2013

Docente a contratto, Coordinamento Corso “**Dilemmas of European Integration**” e Tutor  
didattico  
Vesalius College – Vrije Universiteit Brussels – Belgio

23/01/2012-18/05/2012

Docente a contratto, Coordinamento Corso “**Dilemmas of European Integration**” e Tutor  
didattico  
Vesalius College – Vrije Universiteit Brussels – Belgio

17/02/2012

Docente Corso di specializzazione in “**Progettazione europea**”  
Fondazione europea Collegio di Parma

17/01/2011- 13/05/2011

Docente a contratto, Coordinamento Corso “**Dilemmas of European Integration**” e Tutor  
didattico  
Vesalius College – Vrije Universiteit Brussels - Belgio

14/01/2010-14/05/2010

Docente a contratto, Coordinamento Corso “**Dilemmas of European Integration**” e Tutor  
didattico  
Vesalius College – Vrije Universiteit Brussels – Belgio

09/04/2010

Docente – Master in “**Finanziamenti e progettazione europea 2010**”  
Fondazione europea Collegio di Parma

20/02/2007

Docente – Master in “**Regional Public Government**”  
Fondazione europea Collegio di Parma

23/07/2006

Docente - Corso – “**Formazione per Europrogettisti**”  
Università di Urbino - Facoltà di Giurisprudenza

12/05/2006

Docente - Corso “**EU as a multilevel system**”  
Università di Trento

10/05/2006

Docente - Corso “**Il ruolo delle regioni nel sistema istituzionale UE**”  
Fondazione europea Collegio di Parma

09/02/2006

Docente - Corso “**Parma Provincia d'Europa**”  
Consorzio per la Formazione Professionale Forma Futuro

#### **Docenze in ambito Regione Emilia-Romagna:**

15/06/2016

Progetto formativo di alternanza scuola-lavoro  
**Perche' l'Europa, gli obiettivi e lo spirito originario. Organi e competenze. La Regione  
in Europa.**

16/01/2014; 11/02/2014

**Il Contesto istituzionale europeo e la partecipazione della Regione al processo decisionale.**

16/07/2012; 26/11/2012

**Il Processo decisionale europeo – strumenti per la partecipazione della Regione alla formazione ed attuazione degli atti dell'UE**

## **PUBBLICAZIONI**

*An opportunity to communicate Europe to citizens Europa, Europe, 2007*

*La representación regional en Bruselas: evolución, funciones y perspectivas.* in Gobernanza multinivel en la Union Europea. F.Morata - Ed.2004

Articoli su temi di attualità comunitaria su ENTILOCALI – Il Sole 24 Ore, 2001-200  
*Le Regioni a Bruxelles: Ruolo e funzione degli uffici di collegamento* in Impresa e Stato (Franco Angeli Editore - Ed. 2002)

*Ufficio a Bruxelles ponte per l'Europa* - Il Sole 24 Ore, 2001

*Il ruolo delle rappresentanze regionali a Bruxelles* in Europa Europe (Istituto Gramsci) 9(1), 2000, pp. 166-171

*Ruolo e funzionamento degli uffici regionali europei a Bruxelles* in Le Istituzioni del Federalismo (Maggioli Editori) 21 (1), 2000, pp. 89 -119

*Regional offices in Brussels: Lobbying from the Inside* in Lobbying. Pluralism and European Integration. (Presse Interuniversitaires Européennes), 1998  
ISBN 978 – 90-5201 – 803 - 4

*La legislazione comunitaria e le sostanze pericolose in Qualità* – 26 (3), 1996, pp. 51-55

*Orchestrating Europe* K. Middelmas (Harper Collins), 1995

*Meeting the Global Challenge* M. Bangemann (Il sole 24ore) 1993 – traduzione della versione italiana

*Privatizzazioni in Europa: un modello per l'Italia?* Europa Forum, 1993

Il Tempo delle Scelte. R. Prodi (Il Sole 24 ore), Ed. 1992

In corso: contributi periodici a pubblicazioni di Regione Emilia-Romagna e Art-ER.

## **ALTRE ESPERIENZE**

**Membro di Commissioni:** ERVET spa – Procedure prove scritte e orali per assunzione di personale dipendente Rif ERV – 2016/01 (15/03/2016 – 08/04/2016);  
Rif. ERV – 021/2016 e Rif ERV – 022/2016;

**Presidente di Commissione e Membro di Commissione** – 2 Concorsi pubblici per esami indetti dalla Regione Toscana per l'ufficio regionale di Bruxelles - Regione Toscana – Firenze (23/01/2012 - 18/05/2012);

**Osservatore elettorale OSCE** - Organizzazione per la Sicurezza e Cooperazione in Europa - Balcani Occidentali (2000).

**MEMBERSHIPS AD ASSOCIAZIONI/  
FELLOWSHIPS/RICONOSCIMENTI**

- **Cavaliere al Merito della Repubblica Italiana**
- Fellow del **German Marshall Fund**
- Membro di **WIL - European Network for Women in Leadership**
- Fellow del **Consiglio Italia - Stati Uniti**
- **Membro di Regional Studies Association**
- Member of the **Alumni Leadership Council - The German Marshall Fund**
- Membro del **Policy Working Group di ERRIN (2015-2017)**
- Membro di **BUILD – Bilbao Urban Innovation Leadership Dialogues (2014,2015)**

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- 07/2020 **BBS – Università di Bologna**  
Master di secondo livello in “Public Management and Innovation”, con votazione 30/30
- 05/2019 **The German Marshall Fund**  
Attestato - Transatlantic Leadership Seminar on Urban-Rural Divide  
Anchorage, USA
- 11/2018 **The German Marshall Fund**  
Attestato - Transatlantic Leadership Seminar on Interreligious Dialogues  
Roma, Istanbul, London
- 04/2018 **The German Marshall Fund**  
Attestato - The Frontier of Democracy  
Kiev/Ucraina
- 09/2018 **EU - Alma Mater Studiorum – Regione ER**  
Certificato di Frequenza - Renewing the EU Project: Young EU Citizens on the Stage  
Bruxelles
- 06/2018 **Fondazione Alma Mater Bologna**  
Attestato - Corso di Formazione in Food Science
- 11/2017 **The German Marshall Fund**  
Attestato -Transatlantic Leadership Seminar on the Future of Globalization  
San Francisco, Los Angeles, San Diego-Tijuana, Mexico City
- 05/2008 **University of Kent (Regno Unito)**  
Master of Arts di secondo livello in “International Relations/Political Strategy and  
Communication”, with Merit

- 2002 **Université Libre de Bruxelles**  
Certificato in "Relations entre l'UE et l'Amérique Latine"
- 2001 **Université Libre de Bruxelles/Michigan University:**  
Certificato in "Les Relations Externes de l'Union Européenne"
- 1999 **Université Libre de Bruxelles**  
Certificato di frequenza - Institut de Gestion de l'Environnement et d'Aménagement du Territoire
- 1994 **Università di Bologna**  
Corso di perfezionamento in "Tecnologia ed Economia dei Rifiuti"
- 12/1991 **Profingest (Bologna)**  
Master in Business Administration/Gestione d'impresa
- 1986-1990 **Università di Bologna**  
Laurea in Scienze Politiche, con lode
- 1988 **Università di Hull (Regno Unito)**  
Borsa di studio
- 1987 **Università di Utrecht (Paesi Bassi)**  
Borsa di studio

**CORSI BREVI PROMOSSI DAL  
DATORE DI LAVORO**

- 2020 **Corso di Formazione per Dirigenti D.Lgs 81/08** – tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro
- 2019 **CCNL Funzioni Locali 2016/2018** - Novità, opportunità organizzative e applicazione in Regione Emilia-Romagna
- 2016 **Riordino territoriale e prospettive istituzionali in Europa**
- 2016 **Il Change management nella P.A.**
- 2011 **Tutela Salute e Sicurezza nei Luoghi di Lavoro: D.lgs. 81/2008**
- 2011 **Corso in materia di Prevenzione e sicurezza nei luoghi di lavoro**
- 2008 **Leadership e Gestione dei Collaboratori**
- 2008 **Autovalutazione e Sviluppo Competenze Manageriali con Affiancamento**
- 2007 **Il Nuovo Impianto di Gestione del Personale**

**COMPETENZE PERSONALI**

Esperienza di oltre 20 anni in Integrazione europea e management pubblico.

*MADRELINGUA*  
*ALTRE LINGUE*

**ITALIANO**  
**Inglese, Francese, Spagnolo, Tedesco, Fiammingo**

Autovalutazione <i>Livello europeo (*)</i>	Comprensione		Parlato		Scritto
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	Produzione scritta
Inglese	<b>C2</b>	<b>C2</b>	<b>C2</b>	<b>C2</b>	<b>C2</b>
Francese	<b>C2</b>	<b>C2</b>	<b>C2</b>	<b>C2</b>	<b>C2</b>
Spagnolo	<b>C2</b>	<b>C2</b>	<b>C2</b>	<b>C2</b>	<b>C2</b>
Tedesco	<b>B2</b>	<b>B2</b>	<b>B2</b>	<b>B2</b>	<b>B2</b>
Fiammingo	<b>A1</b>	<b>A1</b>	<b>A1</b>	<b>A1</b>	<b>A1</b>

(\*) [Quadro comune europeo di riferimento per le lingue](#)

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI**

- Capacità di gestire un *sistema complesso di relazioni in ambito europeo ed internazionale*, sia di carattere politico istituzionale che socio-economico, acquisita in anni di esperienza diretta e studio dei processi europei e globali.
- Capacità di gestire e coordinare un *sistema di relazioni nell'ambito della governance nazionale e regionale* acquisita con esperienza professionale (maturata rispetto a: Amministrazione, diverse articolazioni socio-economiche a livello territoriale e nazionale) e con formazione post universitaria (in particolare attraverso Master in Public Management and Innovation - BBS)
- Capacità di *advocacy* in ambito UE acquisita con esperienza professionale e formazione continua.
- Capacità di *negoziazione e mediazione* in ambito UE acquisite con esperienza diretta in ambito UE, attraverso Master in Relazioni internazionali - Political Strategy and Communication, Università del Kent).
- Capacità di cooperare, fare squadra, guidare un team ed gestire i conflitti.
- *Public speaking skills* in più lingue acquisite durante le esperienze di collegamento con l'UE ed esperienza nell'ambito del German Marshall Fund.

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE**

- Esercizio della *Leadership*: i) creazione e sviluppo di tre uffici, Aster (1993); Regione a Bruxelles (1997); Europass a Parma (2016): primi uffici di rappresentanza regionale italiana in ambito UE ed EFSA che hanno richiesto capacità di pianificazione, programmazione, gestione e controllo.
- *Team building/Team leading*: gestione di un team di 13 collaboratori con competenze diverse che opera tra Bruxelles, Bologna e Parma.
- *Soft skills*: attitudine a programmare i fabbisogni, stabilire le priorità e raggiungere con costanza gli obiettivi entro i tempi stabiliti; capacità di coinvolgere con entusiasmo, motivare, responsabilizzare e far crescere i collaboratori.
- *Tutoring e mentoring*: coordinato oltre 250 tirocinanti (dalla pandemia anche in remoto) molti dei quali ricoprono posizioni d'interesse regionale in ambito europeo, nazionale e locale.
- Competenze di *tutoring*: acquisite con docenze ed insegnamento.
- Capacità a gestire situazioni complesse in un'ottica di management del cambiamento: sviluppo progetti europei; decentramento della struttura regionale in uno Stato membro diverso dall'Italia; relazioni con autorità federali e locali in Belgio, relazioni con fornitori belgi; relazioni con gestori tedeschi dell'immobile dell'Assia, gestione partecipativa del rapporto con stakeholder regionali.
- Capacità a gestire situazioni sotto stress e capacità di anticipare cambiamenti: in particolare, introduzione di innovazioni organizzative a seguito eventi terroristici a

Bruxelles ed emergenza pandemica – rispettivamente attraverso orario differenziato e smart working.

- *Ownership*: capacità di assumersi le responsabilità e di valutare i risultati raggiunti.

#### CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

- Buona conoscenza del pacchetto Microsoft OFFICE 365 e MacApple
- Buona conoscenza degli strumenti di collaborazione per team di lavoro e delle principali piattaforme di videoconferenza.

#### ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

- Attività di volontariato – testimonianze presso scuole medie sul funzionamento dell'Unione europea; insegnamento lingue IT, EN (Università di Hull -UK; Institut Pro-Linguis – Belgio).
- *Secouriste* - a seguito Certificato europeo conseguito con Croce Rossa Uccle - Belgio – 2012.

#### PATENTE/I

B

#### ULTERIORI INFORMAZIONI – VALUTAZIONI

- **Schede di Valutazione da parte del Direttore Generale – ultimi cinque anni:**  
2019: valutata con lettera A  
2020: valutata con lettera A  
2021: valutata con lettera A

Documentazione allegata (allegato 5)

- Referenze disponibili su richiesta

#### ALLEGATI

1. PARTECIPAZIONE A CONFERENZE/WEBINAR IN QUALITÀ DI *SPEAKER*
2. COORDINAMENTO/PARTICIPAZIONE A RETI DI REGIONI EUROPEE
3. CV BREVE
4. COPIA CARTA DI IDENTITÀ
5. SCHEDE DI VALUTAZIONE (2019-2020-2021)

Autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi dell'art 13 d.lgs. 30 giugno 2003 n.196 – "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 – "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".

Data

Firma

## ALLEGATO 1 Conferenze/webinar

Ideazione, partecipazione e/o coordinamento di oltre 300 **conferenze/seminari/webinar** nell'ultimo decennio. Qui di seguito, le principali iniziative promosse/organizzate o alle quale la sottoscritta ha partecipato in qualità di speaker/moderatrice:

**2022** *Informing rather than orienting consumers' choices for a healthy and balanced diet. Is the Nutri-Score approach in food labelling the best way?* Regione Emilia-Romagna in collaborazione con Regioni italiane e reti europee, nell'ambito dell'azione di lobbying sul Nutriscore, Bruxelles, 30 novembre

*RepowerEU: i PNRR per l'autonomia strategica ed energetica, Regione ER in collaborazione con Regione Lombardia* nell'ambito del coordinamento Regioni e Province autonome italiane a Bruxelles, 29 novembre

*Webinar Nuove Tecniche Genomiche per migliorare la sostenibilità delle colture agrarie: potenzialità applicative e sviluppi normativi*, nell'ambito del ciclo di seminari *Farm to Fork*, Regione Emilia-Romagna, in collaborazione con EFSA, Commissione europea, UniBo, UniPr, UniMore, UniFe, Università Cattolica Sacro Cuore di Piacenza, 21 ottobre

*Riunione con firmatari del Patto per il Lavoro e per il Clima alla presenza del Commissario europeo Nicolas Schmit*, Regione ER. Contributo al Pacchetto di iniziative co-organizzate a Bologna dalla Regione assieme al Comune di Bologna, alla presenza del Commissario europeo, Bologna, 21 ottobre

*2023 Anno delle Competenze e della Formazione Continua*, Regione Emilia-Romagna nell'ambito del coordinamento Regioni e Province autonome italiane a Bruxelles, 4 ottobre

*Webinar Biopesticidi: metodi innovativi e sostenibili per la difesa delle colture* – nell'ambito del ciclo di webinar su *Farm to Fork*, Regione Emilia-Romagna, in collaborazione con EFSA, Commissione europea, UniBo, UniPr, UniMore, UniFe, Università Cattolica Sacro Cuore di Piacenza, 26 luglio

*Politiche europee per l'istruzione delle presidenze francese e ceca e le esperienze regionali*, Regione Emilia-Romagna nell'ambito del coordinamento Regioni e Province autonome italiane a Bruxelles, 21 luglio

*Le sinergie tra Horizon Europe, fondi strutturali e altri programmi*, Giuri in collaborazione Regione Emilia-Romagna e coordinamento Regioni e Province autonome italiane a Bruxelles, 14 luglio

*Webinar La risposta UE alla crisi dei rifugiati ucraini*, Regione Emilia-Romagna e rete ERLAI, 14 luglio

*Una rinnovata politica di coesione per il settennato 2021-2027*, Regione Emilia-Romagna nell'ambito del coordinamento Regioni e Province autonome italiane a Bruxelles, Parlamento Europeo, 30 giugno

*DT4Regions Conference – a Journey towards the EU Platform for AI and Big Data in Public Administration*, contributo all'ideazione, organizzazione e animazione dell'evento, Regione Emilia-Romagna, partner di progetto, Barcellona, 28-29 giugno

*Individuazione e analisi dei rischi emergenti nella filiera agro-alimentare del territorio emiliano-romagnolo*, Regione Emilia-Romagna, Europass, Università di Parma ed EFSA, 14 giugno

*Recovery in motion, il percorso di attuazione del PNRR italiano nel 2022*, Regione Emilia-Romagna e Regione Lombardia nell'ambito del coordinamento Regioni e Province autonome italiane a Bruxelles, 8 giugno

*Iniziativa pubblica con studenti del campus di Forlì dell'Università di Bologna*, Regione Emilia-Romagna in collaborazione con OpotuniSID, 18-20 maggio

*Conferenza sul futuro dell'Europa - una nuova prospettiva regionale*, Regione Emilia-Romagna, Land Hessen, Nouvelle Aquitaine e Wielkopolska, 15 marzo

*Aiuti di stato nei settori clima, energia e ambiente*, Regione Emilia-Romagna, Regione Lombardia e Regione Friuli-Venezia Giulia nell'ambito del coordinamento Regioni e Province autonome italiane a Bruxelles, 3 marzo

*Verso la sostenibilità alimentare: nuove prospettive di diritto dell'Unione europea e di diritto comparato*, Scuola Superiore in alimenti e Nutrizione in collaborazione con il Dipartimento di Giurisprudenza di UniPR, 10-11 e 17-18 febbraio

*Iniziativa AgriRegions con Commissario europeo Wojciechowski*, Regione Emilia-Romagna in collaborazione con AgriRegions, 2 febbraio

*Verso la politica di coesione 2022-2027*, Regione Emilia-Romagna nell'ambito del coordinamento Regioni e Province autonome italiane a Bruxelles, 25 gennaio

*Webinar al Parlamento Europeo sul futuro dei centri di eccellenza professionale*, Parlamento Europeo, Regione Emilia-Romagna, CoVE di Reggio Emilia e Cento (Ferrara), 19 gennaio

2021

*Pacchetto Fit for 55: trasporti, energia e ruolo delle Regioni europee*, Regione Emilia-Romagna nell'ambito del coordinamento Regioni e Province autonome a Bruxelles, 25 novembre

*What does Europe do for me? Incontro con Liceo Linguistico G. G. Cesare - M. Valgimigli" di Rimini*, Bruxelles, 23 novembre

*Digital Transformation Talks: Pathways to a New Normal in the Public Sector* Regione Emilia-Romagna:

- *Digital Transformation for Sustainability – towards Climate Neutrality*, 22 luglio
- *Digital Skills in the Public Sector. Lessons Learnt to bridge the Digital Divide*, 23 giugno
- *Digital Transformation in the Public Sector: the Service Economy*, 20 maggio

*Prospettive di Ripresa per il Settore del Turismo - Green Pass, Opportunità finanziarie ed altre Iniziative di Supporto in ambito UE*, Regione Emilia-Romagna, Regione Lombardia, Regione Toscana, 28 giugno

*Pilastro europeo dei diritti sociali*, Regione Emilia-Romagna nell'ambito del coordinamento Regioni e Province autonome italiane a Bruxelles, 18 maggio

*VET Recommendation and Centres of Vocational Excellence (CoVE)*, Regione Emilia-Romagna nell'ambito del Coordinamento Regioni e Province autonome italiane a Bruxelles, 21 aprile

*Gli Aiuti di Stato durante la pandemia*, Regione Emilia-Romagna e Regione Lombardia, 14 aprile

*I nuovi programmi UE per i settori culturali e creativi*, Regione Emilia-Romagna nell'ambito rete RICC, 29 marzo

*L'Europa e l'Italia verso un futuro verde, equo e digitale - Presentazione del Rapporto Annuale 2020 del CLENAD Italia* - CLENAD in collaborazione con Regione Emilia-Romagna, 26 marzo

*Il nuovo programma InvestEU per investimenti in istruzione e formazione*, Emilia-Romagna e GIURI, 23 marzo

*Workshop sulle micro-credenziali: Università, Regioni, imprese e ITS a confronto*, gruppo di lavoro Education del GIURI, in collaborazione con il Coordinamento Regioni e delle Province Autonome italiane, 18 marzo

*Sinergie tra fondi strutturali e altri programmi di investimento Ue*, Giuri in collaborazione con il Coordinamento Regioni e Province autonome italiane a Bruxelles, 24 febbraio

Ciclo di webinar *Green Deal da una prospettiva regionale*: Regione Emilia-Romagna nell'ambito del Coordinamento Regioni e Province autonome a Bruxelles:

- *Neutralità climatica e ruolo delle Regioni europee*, 16 aprile
- *Farm to Fork e biodiversità per un futuro sostenibile e inclusivo*, 12 marzo
- *Un anno dal lancio del Green Deal: azioni intraprese e sfide future*, 19 febbraio
- *Il Nuovo Bauhaus Europeo*, 22 febbraio

- *Verso una ripresa sostenibile e inclusiva*, 12 febbraio

*Politiche UE per l'istruzione e la formazione professionale*, Regione Emilia-Romagna nell'ambito del coordinamento Regioni e Province Autonome Italiane, 2 febbraio 2021

*Nuovo Piano d'Azione UE per l'integrazione e l'inclusione 2021-2027*, Regione Emilia-Romagna e rete ERLAI, 20 gennaio

*Digital Trasformation for the public sector. Opportunities and synergies for regions* – Regione Emilia-Romagna, 15 gennaio

2020

Ciclo di Webinar: *La Risposta UE alla crisi COVID-19*, Regione Emilia-Romagna nell'ambito del Coordinamento Uffici regionali a Bruxelles:

- *Quale risposta UE all'emergenza*, 30 marzo
- *Focus Istruzione e Formazione per la ripresa UE* (in collaborazione con la Regione Puglia), 9 aprile
- *Quadro Temporaneo Aiuti di Stato*, 15 aprile
- *Strategie UE per allentamento del confinamento e sostegno alla ripresa economica*, 24 aprile
- *Il contributo del Comitato delle Regioni* (in collaborazione con la Regione Toscana), 24 aprile
- *Incontro la Ripresa e la politica di coesione*, 29 aprile
- *Città e Regioni per contrastare Covid-19* (in collaborazione con la Regione Toscana), 30 aprile
- *Focus la Risposta dell'UE in materia di Sanità* (in collaborazione con la rete Promis), 7 maggio
- *Piano per la ripresa della Commissione Europea*, 1 giugno
- *Il contributo del Fondo Sociale Europeo* (in collaborazione con la Regione Toscana), 5 giugno
- *Il settore culturale e creativo*, iniziativa della Regione ER in collaborazione con RICC, 7 giugno
- *Il ruolo delle digital skills* (in collaborazione con Regione Puglia), 12 giugno
- *Le misure UE in sostegno al settore del Turismo*, 12 giugno
- *Vocational education and training (VET)* (in collaborazione con la Regione Toscana), 24 giugno
- *Focus ripresa UE e protezione civile*, 17 luglio

Ciclo di Webinar: *Digital Transformation Talks*, Regione Emilia-Romagna:

- *The Role of the Public Sector for European Recovery*, 9 giugno
- *Artificial Intelligence and Interoperability*, 16 giugno
- *Perspectives on a Trustful Artificial Intelligence*, 29 giugno

*Sinergie tra i fondi strutturali e di investimento europei, Horizon 2020 e altri programmi europei legati all'innovazione*, Regione Emilia-Romagna e Giuri, 17 settembre

*Le 5 missioni di Horizon Europe*, promosso dalla Regione Emilia-Romagna nell'ambito del Coordinamento Regioni Italiane, 25 settembre

*Nuovo patto UE sulla migrazione e l'asilo*, Regione Emilia-Romagna in collaborazione con il Coordinamento Regioni e Province Autonome Italiane a Bruxelles e la rete ERLAI, 4 novembre

Ciclo di webinar: *Recovery in motion*, Regione Emilia-Romagna nell'ambito del Coordinamento Regioni e Province Autonome Italiane a Bruxelles:

- *A Road to Recovery*: 9 novembre
- *From Recovery to Delivery*, 16 novembre
- *The Recovery Plan: What Role for the Regions?*, 1 dicembre
- *"PNRR per le digital skills e ruolo del Digital Education Action Plan"*, 3 dicembre

*Futuro del trasporto ferroviario per le regioni europee*, Conferenza Regione ER, Bruxelles, 18 dicembre

2019

*EU FoodSafetyTalks: opportunities and synergies - EU programmes 2021-2027*, Conferenza Regione ER, Bruxelles, 11 dicembre

*How to bring green land back to the community - Degradazione dei suoli: il contributo di Life Biores*, Conferenza Regione ER, Bruxelles, 26 novembre

*Crowdfunding Convention di ECN, iniziativa Regione ER e ECN, Bruxelles, 24 e 25 ottobre*

*Politiche per l'istruzione da una prospettiva regionale, iniziativa della Regione ER nell'ambito del Coordinamento degli uffici delle Regioni e delle Province Autonome italiane, Bruxelles, 22 ottobre 2019*

*Futuro della PAC e prospettive per il post 2020, iniziativa della Regione ER e delle reti AREFLH, AREPO e AgriRegions, Bruxelles, 17-18 ottobre*

*Preventing Flooding Risks By Making Resilient Communities, seminario presentazione dei risultati del progetto Life PRIMES, Regione ER, Marche e Abruzzo, 15 ottobre*

*Il futuro del lavoro e dell'occupazione nell'Ue: sfide e prospettive oltre il 2020, Convegno della Regione e della Fondazione Marco Biagi, Bruxelles 10 ottobre*

*30 Years after the Fall of the Berlin Wall - 15 Years EU-Enlargement: A United Germany - A United Europe? Evento della Regione ER assieme a Nouvelle Aquitaine, Hessen e Wielkopolska, Bruxelles, 9 Ottobre*

*The EU towards global food 2050: be part of the change. Conferenza della Regione ER, Bruxelles, 30 settembre*

*Culture and Food: Innovative Strategies for Sustainable Development, Contributo della Regione ER al Forum UNESCO, Parma, 12 e 13 settembre*

*Politica di Coesione verso la nuova programmazione europea, seminario della Regione ER nell'ambito del Coordinamento degli uffici delle Regioni e Province Autonome italiane, Bruxelles, 12 luglio 2019*

*Ruolo delle Regioni e futuro dell'Europa, conferenza delle Regioni partner Emilia-Romagna, Assia, Nuova Aquitania e Wielkoposka in occasione del 25° anniversario del Comitato delle Regioni, Bruxelles, 10 luglio*

*La Regione ER al secondo appuntamento del progetto pilota #RegHub, iniziativa del Comitato delle Regioni con contributo della Regione ER in materia di Public procurement e Air quality, Bruxelles, 27 e 28 giugno*

*Migrazione e Integrazione: prospettive per il post 2020, seminario della Regione ER nell'ambito del Coordinamento degli Uffici delle Regioni e Province Autonome italiane e del network di regioni ERLAI, Bruxelles 21 giugno*

*Progetto Perceive: conferenza finale di progetto, Iniziativa di UniBo in collaborazione con la Regione ER, Bruxelles, 19 giugno*

*Programma Digital Europe – opportunità per le regioni, Incontro nell'ambito del Coordinamento degli uffici delle Regioni e delle Province Autonome italiane, Bruxelles, 17 giugno*

*Prospettive sul negoziato per il prossimo Quadro finanziario Pluriennale, a seguito delle elezioni europee, Conferenza delle Regioni Partner Emilia-Romagna, Assia, Nouvelle Aquitaine e Wielkopolska, 29 maggio*

*L'Europa ha votato, conferenza delle Regioni Partner Emilia-Romagna, Assia, Nouvelle Aquitaine e Wielkopolska, Bruxelles, 27 maggio*

*Trasformazione digitale della PA: high level seminar, Regione ER, Bruxelles, 14 maggio*

*On the move - l'ecosistema in movimento, iniziativa della Regione ER in collaborazione con Aster, Bruxelles, 7 maggio*

*La nuova Autorità Europea per il Lavoro, iniziativa della Regione ER nell'ambito del Coordinamento degli uffici delle Regioni e delle Province Autonome italiane, Bruxelles, 6 maggio*

*Il nuovo Fondo Sociale Europeo Plus, iniziativa delle Regione ER nell'ambito del Coordinamento degli uffici delle Regioni e delle Province Autonome italiane, Bruxelles, 2 aprile*

*Politica di Coesione – verso il nuovo QFP: seminario nell'ambito del Coordinamento degli uffici regionali italiani, Bruxelles, 28 marzo*

*Istruzione e formazione: seminario delle Regioni Italiane a Bruxelles, Regione ER, Coordinamento degli uffici delle Regioni e delle Province Autonome italiane, Bruxelles, 14 marzo*

*L'eccellenza della sicurezza alimentare in ER: la presenza di EFSA sul territorio e il sistema della ricerca universitaria, conferenza Regione ER in occasione del premio "Giordana Masetti" 2018-2019, Parma, 11 marzo*

*Un approccio globale all'immigrazione: una e un'opportunità per l'Europa. Regione ER, Bruxelles, 17 febbraio.*

## 2018

*EU Funding Opportunities for the Cultural and Creative Industries, Fashion and Textiles. Commissione Europea. Regione ER, Bruxelles, 10 marzo.*

*La dimensione regionale del Patrimonio culturale, Regione ER, Ricc, 16 maggio*

*Pilastro europeo dei diritti sociali e modelli di governance, Regione ER, Bruxelles, 24 maggio*

*Migration and Inclusive Growth in the EU: A perspective from the regional and local level. Regione ER, Scania, ERLAI. Bruxelles, 9 giugno*

*Atenei e Fondazioni universitarie al Servizio dell'Innovazione e dell'Economia della conoscenza: sinergia per il futuro. Regione ER, Modena, 14 giugno*

*Promoting Cultural Tourism in Europe. European Cultural Routes as a Driver for a Smart Territorial Growth. Regione ER, Bruxelles, 16 giugno*

*Politica di coesione verso la futura programmazione, Regione Er, Bruxelles, 17 luglio*

*Catch-EyoU, I giovani e l'Ue - conferenza finale di progetto, Regione ER, UniBO, Bruxelles, 6-7 settembre*

*100 anni dalla Prima Guerra mondiale – lezioni per il futuro dell'Europa, Regione ER, Assia, Nouvelle Aquitaine, Wielkopolska, Bruxelles 19 settembre*

*European Week of Regions and Cities Delivering EUSAIR: time to invest. Regione ER, Friuli Venezia-Giulia e Adriatic MacroRegions Consortium, Bruxelles, 12 ottobre*

*Stakeholders' Meeting Crowd Funding in the energy sector. European Crowdfunding Network, Regione ER. Bruxelles, 25 ottobre*

*Launch of the MobiliseSME Pilot Phase. Regione Emilia-Romagna. European Entrepreneurs, MobiliseSME, Bruxelles, 9 novembre*

*Launching the Copernicus4regions Publication; European Commission, ESA, European Parliament, Nereus, Bruxelles, 22 Novembre*

*Sustainability of Food Chains, Science and Food Safety in Europe, Conferenza Regione ER, Euregha, Bruxelles, 5 dicembre*

*EU FoodSafetyTalks: opportunities and synergies - EU programmes 2021-2027, Conferenza Regione ER, Bruxelles, 11 dicembre*

*Economic and social inclusion of migrants and refugees: turning challenges into opportunities, come side event Regione ER, EURADA, Bruxelles, 14 dicembre*

## 2017

- The EU dimension on civic Crowdfunding*– European Crowdfunding Network, Regione ER, 14 dicembre
- Presente e futuro delle vie navigabili nel nord Italia*, workshop, Regione ER, Bruxelles, 23 novembre
- Cultural and Creative Industries: strengthening a resilient sector through a regional approach workshop* Regione ER, Bruxelles, 12 ottobre
- MUNER - The Motorvehicle University of Emilia-Romagna* - Brussels Launch event, Regione ER, Bruxelles, 26 giugno
- Forum sulle indicazioni geografiche in agricoltura*, contributo Regione ER, Parma, 11-12-13 marzo
- Seminario *La politica europea per i trasporti*, Regione ER Coordinamento Regioni e Provincie autonome a Bruxelles, 16 febbraio
- Eurada Brokerage event "*Peer Learning of Innovation Agencies*", Eurada, Regione Er, Bruxelles, 15 febbraio
- ERRIN H2020 Energia, Brokerage event*, ERRIn, Regione ER, Bruxelles, 19 gennaio
- 2016** *Welcoming is not simple. The challenge of inclusion of asylum seekers in the EU and at the local level.* Regione Emilia-Romagna, Lai Momo, Asylum Corner, Bruxelles, 10 febbraio.
- Un approccio globale all'immigrazione: una e un'opportunità per l'Europa.* Regione ER, Bruxelles, 17 febbraio.
- EU Funding Opportunities for the Cultural and Creative Industries, Fashion and Textiles.* Commissione Europea. Regione ER, Bruxelles, 10 marzo.
- Les régions au sein de l'UE*, Vesalius College – VUB, 25 aprile
- Costruire ponti, non muri: Tre sguardi sull'Europa*, Regione ER, Assia, Nouvelles Aquitaine, Bruxelles 23 maggio
- C'e' un bel clima in agricoltura*, Regione ER, Climate ChangER, Bruxelles 25 maggio
- Making the best use of EU funds for regional Growth and Jobs through Tourism*, CdR, Regione ER, Bruxelles, 27 settembre
- Cohesion Policy Summit - A strong renewed regional policy for all regions post2020*, Lower Austria, European partner regions, Regione ER, Bruxelles, 28 settembre
- The role of Cohesion policy in delivering EU priorities*, CRPM, European Commission, Regione ER, Partner regions, Bruxelles, 13 ottobre
- Promoting Cultural tourism in Europe - European cultural routes as a driver for a smart territorial growth*, Regione ER, Council of Europe, Bruxelles, 16 giugno
- Delivering #Eusair: Time to Invest*, European Week of Regions and Cities, EC, CoR, Regione ER e regioni partner, Bruxelles, 12 ottobre
- Regional Innovation Monitor Plus 2015-2016*, Fraunhofer, ERRIn, Regione ER, Bruxelles, 13 dicembre
- Insieme per la protezione del clima: l'importanza dell'interazione degli approcci regionali e una politica climatica europea ambiziosa*, Regione ER, Assia, Nouvelle Aquitaine, Bruxelles, 19 ottobre
- Regional Innovation Monitor Plus 2015-2016*, Errin, Technopolis, Regione ER, Bruxelles, 13 dicembre
- 2015** Conferenza *State Aid for Culture*. Cinsedo, Regione Emilia-Romagna, Regione Friuli Venezia-Giulia. Bruxelles 30 novembre.

Conferenza *Energy and digital mutations: the impact on employment and the role of economic and social actors in Europe*. Confrontation Europe, Social and Economic Committee, Bruxelles, 26 novembre 2015

Open Days *The Adriatic-Ionian Macroregion for Jobs and Growth*. Regione Emilia-Romagna e consorzio Adriatic MacroRegions Bruxelles, 15 ottobre

Seminario *Modena- Bruxelles. Come attrezzarsi sui Fondi europei 2004-2020*. Parlamento europeo. Carpi, 21 luglio

Conferenza *A dialogue for change: the World Food Research and Innovation Forum*. Regione Emilia-Romagna, Aster, Rappresentanza Permanente d'Italia, Bruxelles, 30 giugno

*Towards a new European Industrial Competitiveness Sustainability Inclusion Innovation*. Eramiat, Regione Emilia-Romagna. Bruxelles, 22 maggio

Workshop *Developing new industrial Value Chains through open Innovation Collaboration Spaces*. Commissione, Rim-Plus, Errin, Regione Emilia-Romagna. Bruxelles, 29 aprile

Workshop *Rethinking the Role of social Sciences (SSH) in Horizon 2020: towards a reflective and generative Perspective*. Università di Bologna. Bruxelles, 26 febbraio

**2014** Conferenza *Jobtown*. Regione ER, Bruxelles, 24 marzo

Conferenza *Rail Infrastructures and Services: Policies, Passengers' Needs and future Actions*. South East Europe Rail 4 See, Central Europe Railhuc, Commissione Europea, Regione Emilia-Romagna, Provincia di Bologna e ITL. Bruxelles, 4 dicembre

Convegno *Biobas – La Bio-economia: Una sfida per la Basilicata*. Regione Basilicata e CE. Matera, 3 dicembre. Partecipazione in qualità di speaker

Conferenza *Creativity and Innovation as Motors for Economic Growth*. Presidenza d'Italia dell'UE, Comitato delle Regioni. Bruxelles, 19 novembre

Conferenza *BioEconomy Stakeholders'Conference. From Sectors to System, from Concept to reality*. CE, Presidenza Italiana del Consiglio dell'UE, MIUR: Torino, 8,9 ottobre

Conferenza *Towards a New Industrial Renaissance*. Regione Emilia-Romagna Bruxelles, 18 giugno

Conferenza *Smart Specialisation Strategis: implementing European Partnership*. Comitato delle Regioni. the S3 Platform, Helsinki-Uusimaa. Bruxelles Bruxelles, 18 giugno

Seminario *Access to Finance for 2014-2020 – Financial Instruments in Horizon 2020 and COSME*. Regione Emilia-Romagna, Apre, Commissione europea. Bruxelles 14 maggio

Seminario *L'Idrovia diventa Economia*. Provincia di Ferrara. Ferrara, 11 aprile

*The Impact of Demographic Change on the Achievement of Europe 2020 Objectives*. Regione ER, Bruxelles, 10 luglio

Conferenza *Le Opportunità dell'UE per le PMI e le Imprese per il 2014-2020: I finanziamenti europei dedicati a Ricerca ed Innovazione e i Programmi Horizon 2020 e Cosme*. Unione Parmense Industriali, Università di Parma, Confindustria Emilia-Romagna, Warrant Group. Parma, 1 aprile

Seminario *I Finanziamenti europei 2014-2020: Strategie ed Opportunità*. Università di Parma, Provincia. Parma, Corte di Giarola, 21 marzo

Seminario *Semestre di Presidenza italiana del Consiglio UE: il Programma e le Opportunità per le Regioni*. Rappresentanza Permanente d'Italia presso l'UE, CINSEDO. Bruxelles, 11 marzo

**2013** Conferenza *European Funding Opportunities for SMEs during 2014-2020*. Aquitania, Assia, Emilia-Romagna e Wielkopolska. Bruxelles, 18 novembre

Tavola rotonda *Better Management of Natura 2000 Sites: Challenges and Changes for the Future*. Be Nature, Commissione Europea, South East Europe. Bruxelles, 12 novembre

Audition de *Représentants d'Entreprises our élaborer un "Contrat européen de Reconstruction"*. Confrontations Europe, Bruxelles, 14 ottobre

Seminario *Territorial Dimensions of the Europe 2020 Strategy*. Espon, Mission of Norway to the EU, EC. Bruxelles, 30 settembre

Seminario *Giornalisti nel Cuore dell'Europa*. Euroworks, Regione ER, Bruxelles, 25 settembre

Assises of Decentralized Cooperation for Development. *Migration Mobility and Development: which Role for Regional and Local Authorities?* Bruxelles, 24-25 giugno

Convegno *Vie d'Acqua, Ambiente, Lavoro, Logistica. Le Vie d'Acqua, un Ruolo importante nella Programmazione del Territorio*. Unione dei Comuni Terre e Fiumi. Copparo, 20 giugno

Conferenza *Un nuovo modo di vedere il Mondo. Vie navigabili per connettere l'Europa*. Regione Emilia-Romagna e Provincia di Ferrara. Ferrara, 19 aprile

Seminario *Opportunities and Challenges of Innovation Strategies RiM*, Commissione Europea, Regione ER, Bruxelles, 17 aprile

**2012** Conferenza *L'Innovation social et sociétal au secours de Jeunes sans Emploi*, Regione ER, Eurada. Bruxelles, 4-5 dicembre

Conferenza *Ouverture au Monde et à l'Europe: Mise en Perspective avec d'autres Collectivités locales régionales et européennes*. Science Po Lille, Région Nord-Pas de Calais. Lille, 16 novembre

Conferenza *Facing Youth Unemployment - What can the EU and the regional level do together?* Regione Emilia-Romagna. Brussels, 5 ottobre

Conferenza *The electronic health Record: transforming Health Care Communication in Europe*. Parlamento europeo, Regione Emilia-Romagna. Bruxelles, 2 ottobre

Workshop *Il Progetto Banche 2020 e il Ruolo delle Banche italiane per la Crescita*. ABI, Commissione europea. Roma, 22 maggio

**2011** Convegno *Le Vie della Storia e della Fede nel Piacentino dagli Archivi al Territorio* Provincia di Piacenza, Associazione Omnia Eventi culturali. Piacenza, 14 ottobre 2011

Seminario *Conversazioni d'Europa 2011*. Regione Er, Comune di Bologna, Iperbole. Bologna, 13 maggio

Conferenza *What comes next in EU Research and Innovation?* Scotland Europa, Errin, West Finland Alliance. Bruxelles, 13 aprile

Seminario *Engaging the Media to Foster Integration – Good Practices from NGOs and Regional Authorities*. Erlai, Epim. Brussels 2 marzo

Multimedia Exhibition *The Future lives here. High Technology Network and Technopoles in Emilia-Romagna*. Regione Emilia-Romagna, Commissione europea. Bruxelles, febbraio

Dibattito *Human Capital in European Regions and Cities*. The Lisbon Council Bruxelles, 2 febbraio

- 2010** Conferenza *La Strategia "Europa 2020 della Commissione europea*. Provincia di Piacenza. Piacenza 22 settembre  
Roundtable *The European Parliament and EU challenges ahead*. EP. Bruxelles, 7 aprile
- 2009** Conference *Understanding the Migration and Development Nexus: A Roadmap for Local Authorities*. EC-UN JMDI, Valencia, Regione Emilia-Romagna, Nomisma, Coppem, CRESM, Veneto Lavoro. Bruxelles, 12 ottobre
- Conferenza *Regions towards Creativity: Innovative Ideas for Creative Industries*. Lisbon Regions Network, Regione Emilia-Romagna e Regione Aquitania. Bruxelles, 7 ottobre
- Seminario *European Networks of Sub-national Governments: a changing European Geography?* Region Lisbon Network, Bruxelles, 27 maggio
- Conference *An Interregional Observatory for the Lisbon Strategy*. Municipality of Lisbon, Government of Portugal. Lisbon, 25 maggio
- Seminario *Comunicazione e Gestione delle Relazioni Istituzionali*, Regione ER, EC, Bruxelles, 5 marzo
- Seminario *Presentation of CRPM work Programme for 2009*. Regione ER, CRPM, Bruxelles, 4 marzo
- 2008** Conference *An Inclusive Globalisation: promoting Prosperity for All*. Progressive Governance – Policy Network. Londra, 4 aprile
- Seminario *Programmi Tematici e Regioni: Individuazione, Accessibilità ed Utilizzo dei Finanziamenti comunitari ad accesso diretto*. Bruxelles, 22-23 ottobre
- Conferenza *Oltre il 2008-2010: Strategia di Lisbona e Politica di Coesione. Le Regioni europee di fronte alle Sfide future*. Regione Emilia-Romagna, Lisbon Regions Network. Bologna, 3-4 luglio
- Workshop *L'Unione europea e il Sistema delle Rappresentanze*. Parlamento europeo. Reti Bruxelles, 25 giugno.
- Conferenza *Europe on the move: opportunities and challenges*. Lisbon Network Lisbon Regions, ERLAI, Bruxelles, 15 maggio
- Conferenza ERLAIM, *EU Policy and Funding for the Integration of Migrants*. Regione Emilia-Romagna, Erlai. Bruxelles, 13-14 Maggio
- Conferenza *R2B 2008 – Brussels Preview*. Regione Emilia-Romagna, Bruxelles, 29 aprile
- Conferenza *EU Policy and Funding for the Integration of Migrants*. Regione Emilia-Romagna, ERLAI, Commissione europea, Bruxelles, 13-14 marzo
- 2007** Conferenza *Oltre il 2008-2010: Strategia di Lisbona e Politica di Coesione Le Regioni europee di fronte alle Sfide future*. Regione Emilia-Romagna, The Lisbon Regions Network. Bologna, 3 luglio
- Seminario *To TOuch or Not to TOuch – Cultura 2000*. Università di Ferrara, Comune di Ostellato, Commissione europea. Ostellato, 23 giugno
- Conferenza *From Reaction to Action*. Lisbon Regions Network. Stoccolma, 7-9 giugno
- Forum economico delle Regioni europee *Networking and match making Opportunities for Business and RTD Stakeholders from European Regions committed to the Lisbon Agenda*, Comitato delle Regioni, Governo sloveno. Nova Gorizia 30 maggio – 3 giugno
- Conferenza: *Innovation in Europe: Scenario for e-services for Public Administration*, Regione Emilia-Romagna. Bruxelles, 8 Maggio
- Conferenza: *R2B 2007 – Brussels Preview*, Regione Emilia-Romagna. Bruxelles, 15 marzo
- Conferenza: *Research, Knowledge and Quality in Europe: the FP7 and beyond*, Regione Emilia-Romagna, Bruxelles, 5 marzo

## ALLEGATO 2 Reti e Associazioni di Regioni europee

Coordinamento della partecipazione della Regione Emilia-Romagna a reti regionali e associazioni europee nei diversi ambiti di interesse regionale

RETE	COORDINAMENTO E/O PARTECIPAZIONE DA PARTE DELLA DELEGAZIONE REGIONE ER presso l'UE
ERLAI (European Regional and Local authorities on Asylum and Immigration) sull'immigrazione e l'asilo	Ideazione e coordinamento della rete – 35 regioni, enti locali e associazioni di enti locali in 8 Stati membri dell'UE.
AREPO (Associazioni Regioni Europei prodotti d'origine)	Co-ideazione e presidenza della rete dal 2010 al 2014, partecipazione insieme agli uffici regionali competenti. 34 regioni, di cui 30 aderenti e 4 osservatori
ERRIN (European Regions Research and Innovation Network)	Partecipazione in qualità di membro del Policy Working Group e in tutti i gruppi di lavoro di interesse regionale. 90 regioni, camere di commercio, agenzie regionali di sviluppo, provenienti da 22 stati membri dell'Ue e dalla Turchia
AREFLH (Assemblea delle Regioni Europee Frutticole, Orticole e Floricole)	Partecipazione 25 regioni
AREV (Assemblea delle Regioni Europee Viticole)	Partecipazione 75 Regioni viticole dell'Unione europea e dei Paesi dell'Europa centrale e orientale
Ogm Free (Rete Europee delle Regioni OGM Free)	Partecipazione 64 Regioni
CRPM (Conferenza delle Regioni Periferiche e Marittime)	Partecipazione a supporto dei servizi regionali competenti 150 regioni provenienti dai 28 Stati membri dell'UE
ERIAFF (European Regions for Innovation in Agriculture, Food and Forestry)	Partecipazione 49 regioni, di cui 30 aderenti e 19 osservatori
Euregha (European Regional and Local Health Authorities)	Partecipazione 14 regioni ed enti locali
<u>NecsTours</u> (Network for European Regions for a Sustainable and Competitive Tourism)	Partecipazione 28 regioni e 30 organismi di sostegno, fra cui università, istituti di ricerca ed associazioni di categoria.
Nereus (Network of European Regions using Space Technologies)	Partecipazione 26 regioni e 34 membri associati
Rete Air (Air-Quality Initiative of Regions)	Partecipazione 12 regioni
Vanguard Initiative	Partecipazione assieme ad ART-ER 39 regioni

# Lorenza Badiello

Responsabile Delegazione della Regione Emilia-Romagna presso UE

✉ lorenza.badiello@regione.emilia-romagna.it

📍 Bruxelles, Belgio

🐦 twitter.com/badiello

🌐 linkedin.com/lorenzabadiello

## Profilo

Esperta di *Eurolobbying* e rappresentanza istituzionale regionale in ambito UE. | Responsabile del 1° ufficio regionale italiano istituito a Bxl. | Coordinatrice di progetti, partenariati, reti e missioni istituzionali. | Docente d'integrazione UE. | Moderatrice, speaker a conferenze internazionali.

## Esperienza Professionale

📅 2016 - in corso 📍 Bruxelles, Bologna, Parma

### RESPONSABILE DELEGAZIONE REGIONE EMILIA-ROMAGNA PRESSO L'UE

- Coordinamento delle relazioni tra la Regione ER e l'Unione Europea
- Sviluppo progettualità dell'ER in ambito UE e contributo al negoziato europeo 2021-2027
- Coordinamento delle politiche, dei programmi UE e di reti di regioni europee d'interesse della regione
- Coordinamento degli stakeholders regionali nei rapporti con UE, in particolare su Twin Transition e pilastro sociale
- Rilancio della struttura di raccordo tra Regione ed EFSA

📅 2003 - 2016 📍 Bruxelles

### RESPONSABILE DEL SERVIZIO DI COLLEGAMENTO CON GLI ORGANI DELL'UE

- Contribuito a negoziati europei: 2007-2013 e 2014-2020
- Contribuito all'ottenimento del contributo UE più alto mai concesso per il post-sisma
- Supportata candidatura di Parma a sede della Agenzia EFSA.

📅 2002 - 2003 📍 Bruxelles

### DIRIGENTE PROFESSIONAL - RESPONSABILE UFFICIO DI COLLEGAMENTO DELLA REGIONE

📅 1999 - 2001 📍 Bruxelles

### DIRIGENTE - RESPONSABILE UFFICIO DI COLLEGAMENTO DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA

📅 1998 - 1999 📍 Bruxelles

### FUNZIONARIA - RESPONSABILE UFFICIO DI COLLEGAMENTO DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA

📅 1994 - 1997 📍 Bruxelles

### RESPONSABILE DELL'UFFICIO EUROPEO- ASTER

📅 1992 - 1993 📍 Bruxelles

### CONSULENTE TPN - TRANSATLANTIC POLICY NETWORK

📅 1992 - 1993 📍 Brighton

### CONSULENTE UNIVERSITY OF SUSSEX

📅 1992 - 1993 📍 Bologna

### CONSULENTE NOMISMA

## Lingue

ITALIANO ██████████ SPAGNOLO ██████████

INGLESE ██████████ TEDESCO ██████████

FRANCESE ██████████ OLANDESE ██████████

## Istruzione e Formazione

📅 2018-2020 📍 Bologna

### BOLOGNA BUSINESS SCHOOL - UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

Master in Public Management and Innovation

📅 2007 - 2008 📍 Kent

### UNIVERSITY OF KENT

Master of Arts in International Relations/Political Strategy and Communication

📅 1990-1991 📍 Bologna

### PROFINGEST (BOLOGNA)

Master in Business Administration/Gestione d'impresa

📅 1986-1990 📍 Bologna

### UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

Laurea in Scienze Politiche (Vecchio ordinamento)

## Certificazioni

📅 2018 📍 Bologna

### FONDAZIONE ALMA MATER

Attestato - Corso di formazione in Food Science

📅 2002 📍 Bruxelles

### UNIVERSITÉ LIBRE DE BRUXELLES

Certificato in "Relations entre l'UE et l'Amérique Latine"

📅 2001 📍 Bruxelles

### UNIVERSITÉ LIBRE DE BRUXELLES/MICHIGAN UNIVERSITY

Certificato in "Les Relations Externes de l'Union Européenne"

📅 1999 📍 Bruxelles

### UNIVERSITÉ LIBRE DE BRUXELLES

Certificato di frequenza - Institut de Gestion de l'Environnement et d'Aménagement du Territoire

## Altre Esperienze

Osservatore elettorale OSCE

Fellow del Consiglio Italia - Stati Uniti

Fellow del GFM (Marshall Memorial Fellowship)

PARTNERSHIPS  
E RETI EUROPEE

POLITICHE E  
PROGRAMMI UE

EUROLOBBYNG  
IN AMBITO UE

PROGETTI  
STRATEGICI

COMUNICAZIONE  
E PROMOZIONE

## Onorificenze

2018 Cavaliere al merito della Repubblica Italiana

## Skills

LEADERSHIP  
VALUE DRIVEN  
RESULTS ORIENTED

## ALLEGATO 4 Copia carta d'identità

## ALLEGATO 5 SCHEDE DI VALUTAZIONE (2019-2020-2021)

Nelle pagine successive, si riportano le “schede per il riconoscimento dei risultati conseguiti e dei comportamenti agiti dai titolari di posizione dirigenziale”.

I periodi a cui si riferiscono le valutazioni riguardano le annualità:

2019 - Pag. 1/8

2020 - Pag. 1/8

2021 - Pag. 1/9



CONTRATTO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO DETERMINATO

Con la presente privata scrittura, sottoscritta dalle parti con firma digitale, fra:

- la Regione Emilia-Romagna, rappresentata dal Direttore Generale Risorse, Europa, Innovazione e Istituzioni, Dott. FRANCESCO RA-PHAEL FRIERI, a ciò autorizzato con Deliberazione della Giunta regionale n. \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_, esecutiva ai sensi di legge;
- e \_\_\_\_\_, nata/o a \_\_\_\_\_ il \_\_\_\_\_, residente a \_\_\_\_\_, via \_\_\_\_\_ n. \_\_\_\_\_;

si conviene e stipula quanto segue:

1) Assunzione

La Regione Emilia-Romagna assume alle proprie dipendenze a tempo determinato, ai sensi dell'art. 18 della Legge Regionale n. 43/2001, il/la \_\_\_\_\_, con la qualifica di dirigente, con decorrenza dal \_\_\_\_\_.

2) Sede di lavoro - Oggetto della prestazione

Il dirigente, al momento dell'assunzione, è assegnato alla Direzione Generale \_\_\_\_\_ sede di lavoro \_\_\_\_\_.

Il dirigente svolgerà i compiti risultanti dalla definizione delle competenze della posizione dell'incarico conferito con provvedimento del Direttore della Direzione Generale \_\_\_\_\_, con i poteri necessari per l'espletamento delle funzioni connesse all'incarico stesso, ferme restando le norme vigenti in materia di responsabilità.

Il dirigente è altresì tenuto al rispetto degli obblighi di legalità ed integrità enunciati dal Codice di comportamento approvato con D.P.R. n. 62/2013 e dal Codice di comportamento adottato dalla Regione, pubblicato sul sito web dell'Ente e di cui si impegna a prendere visione.

Fatte salve le norme di legge vigenti in materia di responsabilità civile, amministrativa, penale e contabile, per quanto riguarda la responsabilità disciplinare si applicano le disposizioni contenute nella legge, nel contratto collettivo nazionale e nei Codici di comportamento sopra citati.

Il dirigente si impegna inoltre a prendere visione del Piano Triennale della Prevenzione della corruzione e della Trasparenza 2022-2024 della Giunta regionale, approvato con deliberazione della Giunta regionale n. 111/2022, reperibile al link:

<http://trasparenza.regione.emilia-romagna.it/disposizioni-general/programma-triennale-trasparenza/programma-per-la-trasparenza-e-lintegrita>

### 3) Contratto Collettivo di Lavoro applicabile

Per quanto non espressamente previsto dal presente contratto si fa riferimento al CCNL Dirigenza funzioni locali per il triennio 2016/2018, alle norme del D.Lgs. n. 165/2001, suscettibili di diretta applicazione al rapporto di lavoro dei dirigenti regionali, alle norme nazionali, comprese le norme del diritto comune del lavoro applicabili, e regionali, anche interne, che disciplinano lo status giuridico ed economico dei lavoratori della Regione Emilia-Romagna. Al presente rapporto di lavoro si applicheranno le norme contenute nei contratti collettivi di lavoro, nazionali e decentrati, stipulati successivamente alla sottoscrizione del presente contratto individuale.

### 4) Periodo di prova

Dalla data di cui al precedente punto 1) decorre il periodo di prova di sei mesi, ai sensi dell'art. 15, comma 5 della L.R. n. 43/2001 e dell'art. 15, comma 1 del CCNL del comparto Regioni ed Autonomie Locali / Area dirigenza - parte normativa 1994-1997 del 10/4/1996. Superato positivamente il periodo di prova l'assunzione diventa definitiva ed il servizio prestato si computa nell'anzianità del prestatore di lavoro.

### 5) Trattamento Economico

Il trattamento economico, secondo quanto previsto dal vigente CCNL Dirigenza Funzioni Locali 2016/2018 è il seguente:

- stipendio tabellare dei Dirigenti del CCNL Dirigenza Funzioni locali 2016/2018.

Lo stipendio tabellare segue le dinamiche retributive fissate dalla legge e dal contratto nazionale di lavoro compresa l'indennità di vacanza contrattuale.

- indennità di posizione: pari ad euro € \_\_\_\_\_ annui lordi (per 13 mensilità).

La retribuzione di posizione di cui al CCNL vigente è determinata in ragione dell'incarico assegnato.

L'eventuale riconoscimento della retribuzione di risultato è corrisposto a seguito della valutazione di cui al punto 6).

Il pagamento della retribuzione avverrà tramite bonifico bancario, ordinariamente nel ventisettesimo giorno del mese. Nel mese di dicembre la corresponsione avverrà nel diciottesimo giorno. Ove le giornate così individuate non fossero giorni feriali, il pagamento avverrà nel primo giorno feriale utile.

### 6) Valutazione del dirigente

Il dirigente è sottoposto a valutazione nei casi e secondo le procedure previste dall'art. 47 della L.R. n. 43/01 e successive modifiche ed integrazioni e relativi atti applicativi.

#### 7) Orario di lavoro

Il dirigente presta la propria attività secondo l'articolazione oraria del sistema organizzativo dell'Ente e la disponibilità che è richiesta in relazione agli obiettivi e programmi da realizzare.

#### 8) Ferie e Riposo settimanale

Il dirigente ha il diritto irrinunciabile di usufruire annualmente di un periodo di ferie, nell'ammontare e secondo le modalità previste.

Allo stesso spettano altresì le ulteriori giornate di riposo previste a diverso titolo dal CCNL (festività soppresse e festa del patrono della città sede di assegnazione), nonché una giornata di riposo settimanale che di regola dovrà coincidere con la domenica.

#### 9) Estinzione del rapporto di lavoro

Il rapporto di lavoro si estingue nei casi e con le modalità previsti o richiamati dalla L.R. n. 43/2001 e successive modifiche ed integrazioni, oltre che dai contratti collettivi di lavoro.

#### 10) Trattamento di previdenza, assistenza e quiescenza

Il dirigente è iscritto, per il trattamento di previdenza, assistenza e quiescenza, agli Istituti previsti dalle vigenti norme in materia.

I contributi dovuti dal datore di lavoro sono versati presso l'Istituto Nazionale di Previdenza Sociale (I.N.P.S.) e l'Istituto Nazionale per l'Assicurazione Infortuni sul Lavoro (I.N.A.I.L.).

#### 11) Incompatibilità

Il presente rapporto di lavoro, secondo quanto dispone l'art. 19 comma primo della L.R. n. 43/2001, è incompatibile con l'esercizio di attività commerciali, industriali o professionali, con l'assunzione di cariche in società con fini di lucro, - ad esclusione di quelle a partecipazione pubblica - e con altri impieghi alle dipendenze di soggetti pubblici o privati, fatto salvo quanto previsto dall'art. 18 della L. n. 183/2010.

Su richiesta dell'interessato, può essere autorizzata l'accettazione di incarichi temporanei ed occasionali a favore di soggetti pubblici o privati, oppure l'assunzione di cariche in società non aventi fini di lucro, oppure in società con fini di lucro a partecipazione pubblica, secondo le modalità di cui all'art. 19 commi 3 e seguenti della precitata legge regionale e di cui alla delibera della Giunta regionale n. 878 dell'11/06/2018.

Il dirigente non deve trovarsi nelle situazioni di incompatibilità e inconfiribilità sancite dal DPR n. 62/2013, dal D.lgs. n.

39/2013 "Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'articolo 1, commi 49 e 50, della legge n. 190/2012" e dalle relative disposizioni applicative nell'ordinamento regionale.

In caso di sopravvenuta condanna penale, anche non definitiva, per i reati previsti al capo I del Titolo II del Libro secondo del Codice penale, nel corso dell'incarico, verranno applicate le conseguenze sancite dal D.Lgs. n. 39/2013. In caso di incompatibilità sopravvenuta si applicheranno le prescrizioni previste dall'art. 19 del D.Lgs. n. 39/2013.

12) Il presente contratto di lavoro è esente da bollo (DPR 642/72 Tabella art. 25) e da registrazione (DPR 131/86 Tabella art. 10).

p. la Regione Emilia-Romagna  
il Direttore della Direzione  
Generale Risorse, Europa,  
Innovazione e Istituzioni  
Dott. FRANCESCO RAPHAEL FRIERI  
*Firmato digitalmente*

\_\_\_\_\_  
*Firmato digitalmente*

REGIONE EMILIA-ROMAGNA

Atti amministrativi

GIUNTA REGIONALE

Cristiano Annovi, Responsabile di SETTORE SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E COMUNICAZIONE DI SERVIZIO esprime, ai sensi dell'art. 37, quarto comma, della L.R. n. 43/2001 e della deliberazione della Giunta Regionale n. 468/2017 e s.m.i., parere di regolarità amministrativa di legittimità in relazione all'atto con numero di proposta GPG/2023/78

IN FEDE

Cristiano Annovi

REGIONE EMILIA-ROMAGNA

Atti amministrativi

GIUNTA REGIONALE

Francesco Raphael Frieri, Direttore generale della DIREZIONE GENERALE RISORSE, EUROPA, INNOVAZIONE E ISTITUZIONI esprime, ai sensi dell'art. 37, quarto comma, della L.R. n. 43/2001 e della deliberazione della Giunta Regionale n. 468/2017 e s.m.i., parere di regolarità amministrativa di merito in relazione all'atto con numero di proposta GPG/2023/78

IN FEDE

Francesco Raphael Frieri

**REGIONE EMILIA-ROMAGNA**

**Atti amministrativi**

**GIUNTA REGIONALE**

Delibera Num. 78 del 23/01/2023

Seduta Num. 3

OMISSIS

---

L'assessore Segretario

Corsini Andrea

---

Servizi Affari della Presidenza

Firmato digitalmente dal Responsabile Roberta Bianchedi