



Finanziato dall'Unione europea  
NextGenerationEU



Presidenza del Consiglio dei Ministri  
Dipartimento della  
Funzione Pubblica



CUP: E41B21008240006

*Avviso pubblico per la ricerca di n. 13  
Esperti in change management e  
trasformazione digitale  
da assegnare alla Regione Emilia-  
Romagna  
da finanziare nell'ambito del PNRR, Misura  
1, Componente 1, Subinvestimento 2.2.1  
finanziato dall'Unione europea –  
NextGenerationEU*

---

La Regione Emilia-Romagna, nell'ambito del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) Missione 1 - Componente 1 e in particolare Subinvestimento 2.2.1 “Assistenza tecnica a livello centrale e locale del PNRR”, incluso nell’Investimento 2.2, per il supporto alle amministrazioni territoriali nella gestione dei procedimenti amministrativi complessi e al fine di attuare gli interventi di digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella pubblica amministrazione previsti nell'ambito del PNRR e nel Piano Territoriale Regionale, ricerca **n. 13 esperti in change management e trasformazione digitale** ai quali conferire incarichi di collaborazione ai sensi dell’art. 9 del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito con modificazioni dalla legge 6 agosto 2021, n. 113.

Entro il **27 marzo 2023** gli esperti interessati in possesso dei requisiti richiesti, previa registrazione sul **Portale InPA** (<https://www.inpa.gov.it>), possono aderire all’avviso, fermo restando che non è consentito il conferimento a ciascun iscritto di più di un incarico per volta.

Il **Portale InPA** genera un elenco digitale contenente gli iscritti che hanno aderito all’avviso in possesso di profilo professionale congruente a quello richiesto dall’Amministrazione.

La Regione Emilia-Romagna, sulla base dell’elenco, invita al colloquio selettivo un numero di candidati, in possesso dei requisiti richiesti, pari ad almeno quattro volte il numero di figure richieste e comunque in numero tale da assicurare la parità di genere.

All’esito della procedura, con proprio provvedimento motivato, l’Amministrazione individua i soggetti ai quali conferire l’incarico entro il 12 giugno 2023.

Il rapporto contrattuale intercorre tra la Regione Emilia-Romagna e l’esperto.



Finanziato dall'Unione europea  
NextGenerationEU



Presidenza del Consiglio dei Ministri  
**Dipartimento della  
Funzione Pubblica**



CUP: E41B21008240006

---

*Profilo professionale –  
Esperti in change management e trasformazione digitale*

---

L'esperto sarà chiamato a presidiare tutte le attività previste dal Progetto relative al presidio tecnico-metodologico dell'attività degli esperti dei team provinciali e al digitale (in particolare sistemi di monitoraggio, reporting e analisi dati).

L'esperto può essere chiamato ad occuparsi, anche in alternanza tra loro, di due tipologie di attività:

**1. Collocazione presso un team provinciale incaricato di assistere gli Enti locali nelle attività di:**

- a. monitoraggio semestrale di volumi, tempi medi e arretrati dei procedimenti individuati nel Piano Territoriale in raccordo con l'attività di monitoraggio centrale presso la Regione;
- b. predisposizione dei Piani di miglioramento degli enti, finalizzati a semplificare, velocizzare e aumentare il grado di accoglimento dei processi autorizzatori finali in capo agli Enti; a titolo esemplificativo, ciò può comportare la proposta di progettazione di nuovi assetti organizzativi degli Enti e percorsi di transizione /trasformazione digitale;
- c. analisi di processo, anche dal punto di vista digitale, e conseguente proposta di revisione della macrostruttura, anche in ottica lean, agli Enti Locali al fine di semplificare, dematerializzare, favorire la collaborazione, velocizzare e aumentare il grado di accoglimento dei processi autorizzatori finali in capo agli Enti;
- d. mappatura e analisi dei procedimenti amministrativi oggetto di intervento, raccolta e formulazione di proposte di interventi di semplificazione, supporto per l'attuazione del piano territoriale.

L'esperto potrebbe essere chiamato a ricoprire l'incarico di Team leader provinciale, con le conseguenti attività di coordinamento dell'intero Team e raccordo sia con gli uffici regionali sia con i teams delle altre Province.

**2. Collocazione nel Team centrale regionale incaricato di coordinare le attività dei teams provinciali.** L'esperto in particolare:

- a. coordinerà tutte le attività legate al digitale;
- b. sarà incaricato di progettare, sviluppare, mantenere in autonomia e nel rispetto delle policies regionali in materia le infrastrutture software previste dal Progetto, in particolare quelle legate all'acquisizione e all'analisi dei dati;
- c. coordinerà i monitoraggi semestrali dei volumi, tempi medi e arretrati dei procedimenti individuati nel Piano Territoriale, raccordandosi con tutti i teams



Finanziato dall'Unione europea  
NextGenerationEU



Presidenza del Consiglio dei Ministri  
Dipartimento della  
Funzione Pubblica



**CUP: E41B21008240006**

provinciali: nell'ambito di questa attività l'esperto curerà le fasi di avvio del monitoraggio, incluse le attività di comunicazione agli enti; provvederà alla raccolta e acquisizione dei dati; predisporrà gli ambienti web di data analytics e reporting sia ad uso dei teams provinciali sia ad uso degli uffici regionali; curerà la chiusura delle rilevazioni e la predisposizione del reporting ufficiale;

- d. realizzerà e manterrà sistemi di analisi dati relativi ai Piani di miglioramento predisposti dagli Enti locali.

---

### *Requisiti*

---

Fermo restando quanto previsto dal Decreto del Ministro per la pubblica amministrazione 14 ottobre 2021, sono richiesti i seguenti requisiti di partecipazione, da possedere alla data di scadenza del presente avviso:

- possesso di laurea magistrale in una delle seguenti classi di laurea o titoli equiparati secondo la normativa vigente:
  - Giurisprudenza (LMG-01);
  - Informatica (LM-18);
  - Ingegneria Gestionale (LM-31);
  - Ingegneria Informatica (LM-32);
  - Scienze dell'economia (LM-56);
  - Finanza (LM-16);
  - Matematica (LM-40);
  - Fisica (LM-17);
  - Scienze delle Pubbliche Amministrazioni (LM-63);
  - Sicurezza Informatica (LM-66);
  - Scienze Economico-Aziendali (LM-77);
  - Scienze per la Cooperazione allo Sviluppo (LM-81);
  - Scienze Statistiche (LM-82);
  - Scienze Statistiche Attuariali e Finanziarie (LM-83);
  - Sociologia e Ricerca Sociale (LM-88);
- comprovata esperienza almeno decennale maturata, anche per singoli periodi inferiori, in ambito pubblico o privato, in uno o più dei seguenti ambiti:
  1. progetti di trasformazione digitale a favore di organizzazioni, pubbliche o private, anche in contesti internazionali e/o in multinazionali; percorsi di *change management*; conduzione e gestione di *team*;
  2. creazione e manutenzione di piattaforme digitali; progettazione e realizzazione di sistemi di acquisizione, trasformazione e modellazione di dati a partire da molteplici sorgenti informative; data visualization (es. infografiche, reportistiche interattive pubblicate su web,



Finanziato dall'Unione europea  
NextGenerationEU



CUP: E41B21008240006

etc).

Entrambi gli ambiti richiedono la capacità di leadership, ossia di saper coordinare gruppi di progetto ed esperienza nell'applicazione di metodologie di project/program management e delle tecniche di monitoraggio dei progetti sia in ambito tradizionale sia in contesti *agile*;

- conoscenza della lingua inglese almeno di livello B1.

---

### *Titoli preferenziali*

---

Nell'ambito della selezione, la Commissione terrà conto dei seguenti titoli/esperienze preferenziali sia ai fini della convocazione a colloquio sia ai fini della valutazione, valorizzando il possesso di un'adeguata combinazione degli stessi, in particolare premiando la multidisciplinarietà sia in materia manageriale che in materia digitale:

- durata e tipologia dell'esperienza professionale maturata nei seguenti ambiti:
  - progetti di trasformazione digitale a favore di organizzazioni, pubbliche o private, anche in contesti internazionali e/o in multinazionali; percorsi di *change management*; conduzione e gestione di *team*;
  - creazione e manutenzione di piattaforme digitali; progettazione e realizzazione di sistemi di acquisizione, trasformazione e modellazione di dati a partire da molteplici sorgenti informative; data visualization (es. infografiche, reportistiche interattive pubblicate su web, etc).
- esperienza in progetti di consulenza/affiancamento agli enti locali, con riferimento al capacity building;
- certificazioni in ambito *project management*;
- certificazioni in ambito *ICT*;
- master o corsi inerenti al profilo ricercato, con preferenza per quelli conseguiti in tempi recenti;
- dottorato inerente al profilo ricercato, con preferenza per quelli conseguiti in tempi recenti;
- docenza a corsi di formazione universitaria, post-universitaria, o per la PA inerenti al profilo;
- pubblicazioni nei campi afferenti al profilo ricercato;
- livello di conoscenza della lingua inglese certificato (livello superiore al B1);
- conoscenza di altre lingue europee.

<i>Tipo di contratto</i>	Incarico di collaborazione ai sensi dell'art. 9 del D.L. n. 80/2021
<i>Durata del contratto</i>	A decorrere dalla data di sottoscrizione del contratto fino al 31.12.2023, con facoltà di rinnovo
<i>Corrispettivo massimo lordo annuo</i>	Fino a € 85.000,00 onnicomprensivi La prestazione professionale richiede un



Finanziato dall'Unione europea  
NextGenerationEU



Presidenza del Consiglio dei Ministri  
**Dipartimento della  
Funzione Pubblica**



**CUP: E41B21008240006**

	impegno indicativo di quattro giornate alla settimana e per circa 170 giornate all'anno.
<i>Termine della procedura (conferimento dell'incarico di collaborazione)</i>	Entro il 12 giugno 2023
<i>Scadenza avviso</i>	<b>27/03/2023</b>

**CUP:** Codice Template: E41B21008240006

**Nome Template:** Regione Emilia-Romagna incarico esperto PNRR

**Descrizione Template:** incarichi di collaborazione a professionisti ed esperti per il supporto alla gestione delle procedure complesse nel territorio, in funzione dell'implementazione delle attività di semplificazione previste dal PNRR. PNRR M1C1 investimento 2.2 "Task Force digitalizzazione, monitoraggio e performance" - Sub-investimento 2.2.1 "Assistenza tecnica a livello centrale e locale del PNRR".

---

*Ambito territoriale di svolgimento della prestazione*

---

**Regione Emilia-Romagna**

Si richiede la disponibilità dell'esperto a svolgere la prestazione su tutto il territorio regionale anche ruotando, a richiesta dell'Amministrazione, su sedi diverse del territorio regionale, avuto a riferimento i risultati del progetto, senza alcun rimborso aggiuntivo.

---

Si rinvia alla determinazione dirigenziale nr. 5115 del 09.03.203 che approva il presente avviso, pubblicata sul sito web della Regione Emilia-Romagna, in cui sono indicate specifiche disposizioni in ordine allo svolgimento della selezione e ulteriori prescrizioni richieste ai fini della contrattualizzazione dell'esperto.

Link: <https://wwwservizi.regione.emilia-romagna.it/e-recruiting/Comunicazioni.aspx?reqalias=PNRR-2023>