

Piano degli obiettivi di  
**SETTORE COORDINAMENTO DELLE POLITICHE EUROPEE, PROGRAMMAZIONE,  
RIORDINO ISTITUZIONALE E SVILUPPO TERRITORIALE, PARTECIPAZIONE,  
COOPERAZIONE E VALUTAZIONE**

Versione: 2/2024 (29/10/2024)

Stato: **Approvato**

Responsabile: **BRANCALEONI CATERINA**

Email:

Tel. - Fax.

### Obiettivi operativi

- Consolidare l'ecosistema regionale, nazionale ed internazionale a sostegno della cultura partecipativa attraverso l'innovazione istituzionale. pag. 3
- Rafforzare la trasformazione digitale a supporto della diffusione delle iniziative partecipative pag. 5
- Favorire lo sviluppo territoriale attraverso il rafforzamento delle competenze e della cultura partecipativa, in attuazione della LR 15/2018 pag. 6
- Sviluppo locale e promozione e sostegno della co-progettazione su valori europei, cultura della pace e cooperazione di comunità pag. 8
- Supportare la diffusione di nuovi modelli organizzativi e di governance territoriale dei servizi di giustizia digitale a favore dei cittadini e della competitività territoriale pag. 9
- Attuazione delle strategie territoriali integrate per le aree interne e montane (STAMI) e avvio integrazione con interventi finanziati da risorse nazionali SNAI 2021-2027. pag. 10
- Integrazione della dotazione delle strategie territoriali per le aree montane e interne (STAMI) con interventi finanziati da risorse FSC della programmazione 2021-2027 nell'ambito delle procedure attuative della LR 5/2018. pag. 11
- Efficientamento della pianificazione e realizzazione delle attività del Programma Interreg IPA-ADRION 2021-2027 pag. 12
- Potenziamento dell'implementazione finanziaria del Programma Interreg IPA-ADRION 2021-2027 pag. 14
- Crescita delle reti territoriali e dei partenariati internazionali nelle politiche di coesione interregionali pag. 16
- Potenziamento delle attività di monitoraggio/valutazione/comunicazione dei progetti di cooperazione internazionale in un'ottica di sviluppo sostenibile e promozione di azioni di educazione alla cittadinanza globale pag. 18
- Portare a compimento il percorso di costruzione del PRT 2024-2026 al fine di favorire il rafforzamento del sistema di Riordino territoriale e la capacità di erogazione di servizi ai cittadini pag. 20
- Monitorare e verificare, tramite un presidio unitario, l'avanzamento degli investimenti finanziati tramite le risorse nazionali e regionali destinate allo sviluppo territoriale pag. 22
- Favorire lo sviluppo territoriale e il riequilibrio tra le aree del territorio regionale tramite l'efficiente gestione ed utilizzo degli strumenti di programmazione negoziata in attuazione della LR 5/2018 pag. 24
- Miglioramento dei processi attuativi e della performance del settore, azioni di sistema trasversali pag. 25
- Rafforzamento della capacità di azione delle Unioni di Comuni e della Regione mediante linee operative, analisi, strumenti digitali, simulazioni, supporto tecnico su temi finanziari pag. 27
- Promozione di approcci data driven alle politiche pag. 29
- Rafforzare la gestione, l'aggiornamento e l'innovazione del sistema di Riordino territoriale e dei sistemi di governance territoriale in ER pag. 30
- Supporto agli Enti Locali in materia di finanza locale e collaborazione con le Associazioni di Enti locali e con i relativi tavoli di lavoro pag. 32

Consolidare l'ecosistema regionale, nazionale ed internazionale a sostegno della cultura partecipativa attraverso l'innovazione istituzionale.

Obiettivo operativo

**Descrizione analitica:**

Per incrementare la creazione di valore pubblico attraverso l'approccio partecipativo nella gestione delle politiche pubbliche, si intende rafforzare la funzione di supporto tecnico-metodologico verso le iniziative partecipative promosse a livello regionale in attuazione delle diverse policy, anche attraverso il potenziamento del supporto all'uso della piattaforma PartecipAzioni da parte di altre strutture dell'ente. Si procederà con la predisposizione di una mappatura delle iniziative partecipative promosse dalla Giunta durante il mandato 2020-2025 attraverso una ricognizione e schedatura. L'analisi consentirà di sviluppare un approfondimento sui diversi approcci e modelli partecipativi praticati a livello regionale ed una riflessione integrata sugli effetti qualitativi della partecipazione nelle policy regionali. L'attività, che valorizza i diversi approcci e modelli partecipativi sperimentati, in analogia a quanto indicato dalla LR 15/2018, sarà svolta tramite un coinvolgimento trasversale e interassessorile e con la collaborazione dell'Osservatorio regionale per la partecipazione.

Si intende consolidare l'adesione alla Community OGPIT, attraverso una nuova candidatura dell'ente regionale al Forum per Il Governo Aperto con presentazione dell'impegno trasformativo "Open Region" e partecipare alla co-definizione con il Dipartimento della Funzione Pubblica della nuova Strategia Nazionale OGPIT 2024-2026, rafforzando le sinergie con la rete dell'ecosistema nazionale, composto da Enti Locali e organizzazioni della società civile.

Sarà messa in essere attività volte a rafforzare la collaborazione con le reti internazionali, a partire dalle iniziative promosse a livello europeo dal Centro di competenza sulla democrazia partecipativa e deliberativa, per accrescere la diffusione dell'esperienza regionale in ambito internazionale e per generare nuove conoscenze utili a qualificare ulteriormente i processi decisionali di democrazia partecipativa e deliberativa.

**Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Gestione iter di candidatura a OGPIT entro giugno e partecipazione alle attività del Forum per il Governo Aperto in attuazione della Strategia Nazionale OGPIT 2024-2026 in collaborazione con Dipartimento Funzione Pubblica entro dicembre.	0%	100%	COMUNICAZIONE DI CITTADINANZA DERIU MICAELA (16449) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0000403]	<b>80%</b> <i>eseguito il 13/08/2024</i>
Mappatura delle iniziative partecipative promosse dalla Giunta durante il mandato con predisposizione del modello e avvio ricognizione entro giugno, completamento entro dicembre.	0%	80%	COMUNICAZIONE DI CITTADINANZA DERIU MICAELA (16449) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0000403]	<b>50%</b> <i>eseguito il 13/08/2024</i>
Collaborazione alla realizzazione del percorso di ascolto per Predisposizione PRT 2024-2026: Completamento interviste e analisi questionari entro giugno e organizzazione incontri territoriali.	0%	100%	COMUNICAZIONE DI CITTADINANZA DERIU MICAELA (16449) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0000403]	<b>98%</b> <i>eseguito il 13/08/2024</i>

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Candidatura del progetto Open Region al Festival europeo della Partecipazione Cittadina e della Democrazia Deliberativa, entro giugno	0%	100%	COMUNICAZIONE DI CITTADINANZA DERIU MICAELA (16449) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000403</b> ]	<b>100%</b> <i>eseguito il 13/08/2024</i>

## Rafforzare la trasformazione digitale a supporto della diffusione delle iniziative partecipative

Obiettivo operativo

### Descrizione analitica:

Considerato che il bando partecipazione 2023 ha previsto la sperimentazione della messa a disposizione della piattaforma PartecipAzioni ai beneficiari richiedenti, sia enti locali che organizzazioni della società civile, si prevede di avviare entro giugno uno specifico percorso di formazione e supporto per i beneficiari aderenti alla sperimentazione e l'aggiornamento del Kit per l'utilizzo delle funzionalità di PartecipAzioni in una duplice versione: la prima entro giugno 2024 per essere messa a disposizione dei beneficiari del Bando partecipazione 2023 ed una seconda versione per l'uso da parte delle strutture regionali.

Vengono introdotte nuove attività di animazione della Comunità di Pratiche Partecipative regionali, anche attraverso la piattaforma PartecipAzioni, riservando produzioni di contenuti ad hoc e iniziative mirate di consultazione e partecipazione anche on line, rafforzando le sinergie con le Comunità di pratiche nazionali attive sull'HUB nazionale della Partecipazione coordinato dal Dipartimento della Funzione Pubblica.

Si prevede di svolgere in collaborazione con Gabinetto della Presidenza un'analisi dei criteri che l'Osservatorio regionale per la partecipazione (OPER) utilizza per valorizzare l'Indice di andamento partecipazione (IAP), anche al fine di sviluppare metodiche digitali di valutazione di impatto dei processi partecipativi.

### Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Numero di processi territoriali finanziati con il bando inseriti sulla piattaforma PartecipAzioni, con attivazione degli spazi digitali entro giugno e completamento delle funzionalità in attuazione degli obblighi previsti dal bando, entro dicembre	0	25	COMUNICAZIONE DI CITTADINANZA DERIU MICAELA (16449) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0000403]	<b>28</b> eseguito il 13/08/2024
Incremento degli iscritti alla Comunità di pratiche partecipative regionale sulla piattaforma PartecipAzioni	100	125	COMUNICAZIONE DI CITTADINANZA DERIU MICAELA (16449) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0000403]	<b>162</b> eseguito il 13/08/2024
Rilascio dell'aggiornamento del Kit per l'uso della piattaforma PartecipAzioni entro giugno per i beneficiari del bando 2023 ed entro dicembre per la versione generale.	0%	100%	COMUNICAZIONE DI CITTADINANZA DERIU MICAELA (16449) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0000403]	<b>70%</b> eseguito il 13/08/2024
Grado di adesione alla formazione sull'uso piattaforma PartecipAzioni da parte dei beneficiari del bando 2023 aderenti alla sperimentazione	0%	70%	COMUNICAZIONE DI CITTADINANZA DERIU MICAELA (16449) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0000403]	<b>96%</b> eseguito il 13/08/2024

## Favorire lo sviluppo territoriale attraverso il rafforzamento delle competenze e della cultura partecipativa, in attuazione della LR 15/2018

Obiettivo operativo

### Descrizione analitica:

Rafforzamento delle competenze di enti locali e organizzazioni del Terzo Settore e società civile attraverso le attività previste dal Piano formativo triennale per la partecipazione 2022-2024 con l'attuazione dei 4 corsi rivolti previsti nell'ultima annualità. Somministrazione degli strumenti di valutazione qualitativa delle attività formative erogate ed elaborazione di un'analisi completa quanti-qualitativa riferita a tutto il Piano formativo triennale per la partecipazione 2022-2024. Attivazione di una iniziativa di co-progettazione con la Comunità di Pratiche partecipative regionali finalizzata a impostare le attività formative del successivo triennio 2025-27.

Nell'ambito della Sessione Annuale della Partecipazione, prevista da LR 15/2018 gli obiettivi principali sono correlati alla Relazione per la Clausola Valutativa e la Giornata della Partecipazione. La seconda relazione di valutazione della legge regionale LR 15/2018 sarà predisposta attraverso un piano di attività svolto in raccordo tra le strutture tecniche della Giunta e le competenti strutture dell'Assemblea Legislativa, con l'istituzione di Gruppo di Lavoro dedicato. Saranno inoltre attivate forme di valutazione partecipata della legge, con strumenti e metodologie diversificate atte a valorizzare il contributo delle varie tipologie di soggetti – EELL, beneficiari bandi, cittadini etc. – per raccogliere un'ampia rosa di punti di vista sulla materia. La Giornata della Partecipazione, che rappresenta un importante momento di socializzazione delle conoscenze e di riflessione collettiva sui temi sentiti quali prioritari dalla comunità regionale, sarà organizzata in stretta collaborazione con l'Assemblea Legislativa, confermandone la realizzazione nell'ambito del Festival Nazionale della Partecipazione, per consolidare le collaborazioni interregionali con le istituzioni e organizzazioni aderenti al protocollo di Intesa siglato nel 2022 (Regione Toscana, Regione Puglia, Associazione Italiana per la Partecipazione Pubblica – AIP2), con il Dipartimento della Funzione Pubblica e le organizzazioni promotrici del Festival.

L'obiettivo della promozione della cultura della partecipazione viene perseguito anche attraverso un'importante attività di comunicazione e una pluralità di strumenti digitali. In particolare quest'anno si darà attuazione alla nuova Strategia Integrata di Comunicazione a supporto della cultura della partecipazione, elaborata in sinergia con Il Gabinetto e l'Assemblea Legislativa con l'avvio entro l'autunno di due nuove iniziative di comunicazione e la nuova progettazione del portale e dei canali social in coerenza con la migrazione al sistema Volto programmata per i primi mesi del 2025.

### Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Incremento del grado di adesione degli Enti locali e delle organizzazioni della società civile alle attività promosse per la Giornata della Partecipazione 2024	64	70	COMUNICAZIONE DI CITTADINANZA DERIU MICAELA (16449) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0000403]	<b>9</b> eseguito il 13/08/2024
Gestione integrale della procedura per l'assegnazione delle risorse per processi partecipativi promossi da EELL e altri (procedura approvazione bando annuale, istruttoria domande, assegnazione e liquidazione risorse)	0%	100%	COMUNICAZIONE DI CITTADINANZA DERIU MICAELA (16449) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0000403]	<b>70%</b> eseguito il 13/08/2024
Gestione dell'attuazione del piano formativo triennale per la partecipazione con avvio corsi 2024 entro giugno e	0%	100%	COMUNICAZIONE DI CITTADINANZA DERIU MICAELA (16449)	<b>65%</b> eseguito il 13/08/2024

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
conclusione delle attività di valutazione del piano formativo triennale e avvio del percorso di co-progettazione della nuova proposta formativa 2025 entro dicembre			[Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0000403]	

Sviluppo locale e promozione e sostegno della co-progettazione su valori europei, cultura della pace e cooperazione di comunità

Obiettivo operativo

**Descrizione analitica:**

In coerenza con il programma di mandato della Giunta, Programmazione del Fondi europei 2021-2027, Next Generation EU e Patto per il Lavoro e per il Clima e l'Agenda 2030, si intende contribuire alla riduzione dei divari territoriali e delle disuguaglianze, promuovendo nuove relazioni tra pubblico e società civile per rispondere in maniera più efficace ai nuovi bisogni sociali che afferiscono ai seguenti ambiti: a) pace, diritti umani, educazione alla cittadinanza globale; b) identità, cittadinanza e appartenenza europea; c) cooperazione di comunità.

**Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Assegnazione risorse dei bandi Pace e Cittadinanza europea anno 2024 entro il 30/06	0%	100%	INNOVAZIONE PER I TERRITORI E COMUNITÀ E PROMOZIONE VALORI EUROPEI E PER LA PACE ZAMMARCHI ELENA (20362) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000816</b> ]	<b>100%</b> <i>eseguito il 01/08/2024</i>
Attivazione dell'elenco regionale delle cooperative di comunità	0%	100%	INNOVAZIONE PER I TERRITORI E COMUNITÀ E PROMOZIONE VALORI EUROPEI E PER LA PACE ZAMMARCHI ELENA (20362) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000816</b> ]	<b>75%</b> <i>eseguito il 01/08/2024</i>



Supportare la diffusione di nuovi modelli organizzativi e di governance territoriale dei servizi di giustizia digitale a favore dei cittadini e della competitività territoriale

Obiettivo operativo

**Descrizione analitica:**

Con il PNRR è stata definita un'ampia strategia di riforme nazionali che avranno ricadute anche nei sistemi regionali e locali. Tra queste una delle più significative è quella relativa al sistema della giustizia, finalizzata non solo ad ammodernare l'intero sistema della giustizia italiana ma anche a ridurre i tempi per la giustizia civile e penale. Con il nuovo Patto regionale della Giustizia sono stati definiti diversi obiettivi ed ambiti di collaborazione con Ministero e Corte d'Appello ed il Settore supporta la DG REII nella loro realizzazione, anche utilizzando apposite schede del contratto di servizio con Lepida ScpA.

**Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Avvio dell'attività di digitalizzazione dei fascicoli pendenti di volontaria giurisdizione in almeno il 70% dei Tribunali regionali entro il 30/06	0%	100%	INNOVAZIONE PER I TERRITORI E COMUNITÀ E PROMOZIONE VALORI EUROPEI E PER LA PACE ZAMMARCHI ELENA (20362) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000816</b> ]	<b>100%</b> <i>eseguito il 01/08/2024</i>
Supporto alla DG REII per le funzioni svolte nel coordinamento tecnico del Patto regionale della Giustizia	0%	100%	INNOVAZIONE PER I TERRITORI E COMUNITÀ E PROMOZIONE VALORI EUROPEI E PER LA PACE ZAMMARCHI ELENA (20362) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000816</b> ]	<b>75%</b> <i>eseguito il 01/08/2024</i>
Adeguamento della piattaforma regionale per i servizi di giustizia digitale (richieste EELL e modifiche dovute a nuove norme sul PCT)	0%	100%	INNOVAZIONE PER I TERRITORI E COMUNITÀ E PROMOZIONE VALORI EUROPEI E PER LA PACE ZAMMARCHI ELENA (20362) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000816</b> ]	<b>75%</b> <i>eseguito il 01/08/2024</i>

Attuazione delle strategie territoriali integrate per le aree interne e montane (STAMI) e avvio integrazione con interventi finanziati da risorse nazionali SNAI 2021-2027.

Obiettivo operativo

**Descrizione analitica:**

Completare l'istruttoria e approvazione delle strategie territoriali integrate per le aree interne e montane (STAMI) e avviarne l'attuazione, assicurando l'integrazione degli interventi finanziati con fondi FESR e FSE+ con gli interventi aggiuntivi a valere sulle risorse SNAI nazionali nelle aree candidate dalla Regione ai sensi della delibera CIPESS

**Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Strategie STAMI positivamente istruite e approvate con DGR	5	9	VALUTAZIONE POLITICHE PUBBLICHE, COORDINAMENTO FONDI EUROPEI E STRUMENTI PER L'INTEGRAZIONE DELLE POLICY MARTINI SILVIA (4183) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001707</b> ]	<b>9</b> <i>eseguito il 08/08/2024</i>
Formalizzazione candidature interventi da finanziare a valere sulle risorse nazionali SNAI	0%	100%	VALUTAZIONE POLITICHE PUBBLICHE, COORDINAMENTO FONDI EUROPEI E STRUMENTI PER L'INTEGRAZIONE DELLE POLICY MARTINI SILVIA (4183) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001707</b> ]	<b>100%</b> <i>eseguito il 08/08/2024</i>
istruttoria candidature interventi SNAI ed avvio preparazione Accordi di Programma Quadro o altra forma di Accordi per l'attuazione secondo le regole nazionali	0%	100%	VALUTAZIONE POLITICHE PUBBLICHE, COORDINAMENTO FONDI EUROPEI E STRUMENTI PER L'INTEGRAZIONE DELLE POLICY MARTINI SILVIA (4183) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001707</b> ]	<b>50%</b> <i>eseguito il 08/08/2024</i>

Integrazione della dotazione delle strategie territoriali per le aree montane e interne (STAMI) con interventi finanziati da risorse FSC della programmazione 2021-2027 nell'ambito delle procedure attuative della LR 5/2018.

Obiettivo operativo

**Descrizione analitica:**

Avviare le procedure per l'integrazione degli interventi finanziati con fondi FESR e FSE+ delle strategie territoriali integrate per le aree montane e interne (STAMI) con gli interventi aggiuntivi a valere sulle risorse FSC dell'Accordo 2021-2027.

**Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Formalizzazione candidature interventi da finanziare a valere sulle risorse FSC	0%	100%	VALUTAZIONE POLITICHE PUBBLICHE, COORDINAMENTO FONDI EUROPEI E STRUMENTI PER L'INTEGRAZIONE DELLE POLICY MARTINI SILVIA (4183) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001707]	<b>100%</b> <i>eseguito il 08/08/2024</i>
Istruttoria candidature interventi FSC ed avvio preparazione convenzioni	0%	100%	VALUTAZIONE POLITICHE PUBBLICHE, COORDINAMENTO FONDI EUROPEI E STRUMENTI PER L'INTEGRAZIONE DELLE POLICY MARTINI SILVIA (4183) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001707]	<b>100%</b> <i>eseguito il 08/08/2024</i>
Espletamento dell'iter procedurale previsto ai sensi della LR 5/2018 finalizzato alla pubblicazione della manifestazione di interesse per la negoziazione e selezione degli interventi finanziabili	0%	100%	PROGRAMMAZION E INTEGRATA E SVILUPPO TERRITORIALE CUNTO DELIA (4042) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0000566]	<b>100%</b> <i>eseguito il 31/07/2024</i>

**Descrizione analitica:**

ADRION è il programma transnazionale di Cooperazione Territoriale Europea direttamente connesso alla Strategia Macroregionale Europea per la Regione Adriatico Ionica (EUSAIR) e nella programmazione CTE 2021-2027 ha assunto il ruolo di raccordo e coordinamento dei programmi CTE (transfrontalieri e transnazionali) insistenti sull'area adriatico ionica con la strategia EUSAIR.

La corretta gestione del programma ADRION 2014-2020 nella sua fase di chiusura unitamente alla sana gestione del programma 2021-2027 sono le condizioni indispensabili a rafforzare il ruolo della Regione Emilia-Romagna nell'area ed i rapporti con la Commissione Europea.

La buona gestione del programma IPA-ADRION 2021-2027 richiederà uno sforzo particolare da parte delle strutture regionali interessate in quanto IPA ADRION si caratterizza per essere il principale programma CTE di supporto al processo di pre-adesione all'Unione europea in quanto si rivolge a 10 Stati, di cui 4 Stati membri UE (finanziati da risorse FESR), 5 non ancora UE a diverse fasi del processo di pre-adesione (finanziati attraverso risorse IPAIII) ed 1 (San Marino) nella fase di associazione all'Unione europea con il quale la Regione Emilia-Romagna ha costituito un gruppo di lavoro per l'assistenza alla partecipazione ai Programmi CTE e sta predisponendo un accordo di cooperazione.

Tale impegno è funzionale al rafforzamento del ruolo della Regione Emilia-Romagna nell'attuazione della strategia EUSAIR ed in generale al suo posizionamento nell'area.

Sinteticamente le attività riconducibili a quanto sopra riportato si svilupperanno nel:

- Coordinamento di tutte le attività amministrative interne ed esterne alla Regione che l'Autorità di Gestione e Certificazione ed il Segretariato Congiunto devono svolgere per garantire la corretta chiusura di ADRION 2014-2020 e la sana gestione IPA-ADRION 2021-2027 ai sensi dei Reg EU 1303/2013 e 1299/2013 (programmazione 2014-2020) e dei Reg EU 1060/2021 e 1059/2021 (programmazione 2021-2027);
- Supervisione e controllo delle attività di assistenza tecnica al Programma ADRION previste nell'accordo di partenariato Regione Emilia-Romagna – ART-ER;
- Corretta gestione delle attività connesse alla chiusura del programma ADRION 2014-2020;
- Attività di raccordo tra l'Autorità di Gestione del Programma IPA-ADRION ed i Gruppi di Lavoro Tematici EUSAIR;
- Partecipazione ai Tavoli di gestione nazionali (Cabina di Regia Nazionale) ed internazionali (Governing Board e Riunioni dei pilastri EUSAIR);
- Attività di raccordo con Autorità di Audit IPA-ADRION;
- Capitalizzazione per cluster dei progetti ADRION 2014-2020 e loro sviluppo in IPA-ADRION 2021-2027;
- Chiusura delle procedure di assegnazione delle risorse del primo bando del programma IPA-ADRION 2021-2027 e monitoraggio delle attività dei progetti ammessi al finanziamento;
- Organizzazione dei Monitoring Committee IPA-ADRION 2021-2027;
- Coordinamento e direzione delle strutture interne alla Regione al fine di assicurare la sana gestione della chiusura del programma ADRION 2014-2020 e dello svolgimento del programma IPA-ADRION 21-27;
- Sottoscrizione del nuovo accordo di partenariato con ART-ER per l'assistenza tecnica del Programma IPA- ADRION 2021-2027.

**Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Esecuzione e completamento dei controlli antifrode propedeutici alla stipula dei contratti di sovvenzione	0	275	GESTIONE GIURIDICO AMMINISTRATIVA PROGRAMMI E PROGETTI EUROPEI PRUNI ROSSANA (3138)	<b>275</b> <i>eseguito il 19/07/2024</i>

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
			[Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001516</b> ]	
Stipula dei contratti di sovvenzione e avvio delle attività progettuali	0	60	GESTIONE PROGRAMMI DI COOPERAZIONE TERRITORIALE EUROPEA (CTE) E PROGRAMMA ADRION GHERARDI LODOVICO (10573) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001484</b> ]	<b>3</b> <i>eseguito il 17/07/2024</i>
Messa a punto e presentazione al Comitato di Sorveglianza del bando ristretto per progetti strategici legati alla realizzazione di master universitari nell'area adriatico-ionica	40%	100%	GESTIONE PROGRAMMI DI COOPERAZIONE TERRITORIALE EUROPEA (CTE) E PROGRAMMA ADRION GHERARDI LODOVICO (10573) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001484</b> ]	<b>0%</b> <i>eseguito il 17/07/2024</i>
Messa a punto e presentazione al Comitato di Sorveglianza dei criteri del secondo bando ordinario del programma	10%	90%	GESTIONE PROGRAMMI DI COOPERAZIONE TERRITORIALE EUROPEA (CTE) E PROGRAMMA ADRION GHERARDI LODOVICO (10573) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001484</b> ]	<b>65%</b> <i>eseguito il 18/07/2024</i>

**Descrizione analitica:**

Con la decisione di esecuzione C (2022) 8953 del 30 novembre 2022 la Commissione Europea ha approvato il documento di programmazione (Interreg Programme) del programma "Interreg VI-B IPA Adriatico-Ionio" dando avvio alla fase di attuazione. Il Reg. (EU) 1060/2021. In questa fase l'Autorità di Gestione e l'unità che svolge la funzione contabile dovranno mettere in atto tutte le procedure e gli strumenti per garantire la sana gestione del programma. Al fine di mettere a frutto l'esperienza acquisita nella programmazione 2014 – 2020 sono state riviste alcune procedure e sono in fase di sviluppo e adeguamento dei tools informatici per rendere più efficaci ed efficienti i processi e ridurre i tempi di erogazione delle sovvenzioni.

A seguito della chiusura della fase istruttoria sono stati approvati i progetti della prima call ed è stata avviata la fase di negoziazione propedeutica alla firma dei contratti. Con l'avvio della fase di attuazione dei progetti l'unità che svolge la funzione contabile sarà impegnata nei procedimenti amministrativi per la gestione delle risorse finanziarie e in particolare l'erogazione degli anticipi e delle spese di preparazione. Contestualmente, verranno esplicitate tutte le procedure necessarie alla regolare chiusura del programma ADRION 2014 – 2020.

**Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Messa a punto delle procedure per la riduzione dei tempi di erogazione delle sovvenzioni ai beneficiari	0%	-30%	SUPPORTO ALL'AUTORITÀ DI CERTIFICAZIONE PROGRAMMA ADRION 2014-20 E PRESIDIO DELLE FUNZIONI CONTABILI PER LA GESTIONE DELLE RISORSE ECONOMICHE-FINANZIARIE PROGRAMMI ADRION 2014-20 E IPA ADRION 21-27 MALTESE SALVATORE (12212) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001449]	<b>-21,52%</b> <i>eseguito il 14/08/2024</i>
Chiusura del programma 14 – 20 e certificazione della spesa totale rendicontata dai beneficiari	87%	100%	SUPPORTO ALL'AUTORITÀ DI CERTIFICAZIONE PROGRAMMA ADRION 2014-20 E PRESIDIO DELLE FUNZIONI CONTABILI PER LA GESTIONE DELLE RISORSE ECONOMICHE-FINANZIARIE PROGRAMMI ADRION 2014-20 E	<b>100%</b> <i>eseguito il 18/07/2024</i>

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
			IPA ADRION 21-27 MALTESE SALVATORE (12212) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001449</b> ]	
Coinvolgimento di tutti i paesi in fase di preadesione al gruppo di valutazione del rischio di frode. Trasferimento di know-how e potenziamento della capacità amministrativa.	3%	5%	GESTIONE GIURIDICO AMMINISTRATIVA PROGRAMMI E PROGETTI EUROPEI PRUNI ROSSANA (3138) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001516</b> ]	<b>3%</b> <i>eseguito il 19/07/2024</i>

### *Descrizione analitica:*

Nell'ambito della programmazione 2021-27 della politica di coesione, la Cooperazione Territoriale Europea (CTE) è la politica che consente di sviluppare e consolidare reti di collaborazione e di scambio per valorizzare e far crescere in modo integrato il Sistema regionale. La cooperazione internazionale della regione ha attivato inoltre negli anni relazioni e partenariati stabili nell'area che permettono di portare ai tavoli di lavoro esperienze tematiche e metodologiche importanti.

La partecipazione attiva dell'Ente ai diversi tavoli istituzionali rappresentativi della Governance multilivello della CTE deriva dall'importanza che la Regione attribuisce alle politiche di coesione europee. La partecipazione alle principali reti internazionali operanti nell'area balcanica e mediterranea è funzionale al posizionamento della Regione per quel che concerne il futuro della Cooperazione Territoriale ed è il luogo per la proposizione di iniziative congiunte nei principali campi di interesse regionale esplicitati all'interno del Patto per il Lavoro e per il Clima e del DSR (Transizione ecologica, Digitalizzazione, Resilienza e diritti della persona) e in coerenza con gli obiettivi dell'Agenda 2030.

La regione Emilia-Romagna dovrà quindi continuare a garantire il supporto richiesto alla attuazione dei programmi CTE ed ormai entrati nella fase di piena attuazione:

- partecipando a diverso titolo ai diversi tavoli istituzionali nazionali ed internazionali;
- organizzando eventi nazionali e partecipando agli eventi transnazionali di programma e dei progetti strategici, anche in sinergia con altri Programmi CTE, ed a eventi organizzati da iniziative europee (BlueMed e WestMed), ed importanti reti internazionali quali l'Unione per il Mediterraneo e CRPM;
- supportando l'implementazione dell'accordo di collaborazione Regione Emilia-Romagna – Repubblica di San Marino per la sezione relativa allo sviluppo della cooperazione nel campo dell'europrogettazione ed la creazione di un Gruppo Europeo di Cooperazione Territoriale.

Inoltre, la Regione continuerà a mantenere un ruolo attivo nell'attuazione della Macro-strategia europea per la Regione Adriatico Ionica - EUSAIR, che funge da orientamento per le politiche di integrazione tra la CTE e Programmi operativi nazionali e regionali della politica di coesione partecipando come membro alla Cabina di Regia nazionale e al Governing Board EUSAIR.

Va inoltre considerato che l'area dei Balcani occidentali riveste per la Regione Emilia-Romagna un interesse particolare e questo ha portato nella programmazione 2014-2020 all'assunzione del ruolo di Autorità di Gestione del programma ADRIION, ruolo che è stato confermato per la programmazione 2021-2027. Anche all'interno dei documenti strategici (Patto per il Lavoro e per il Clima e DSR) questo impegno è confermato. Tra i paesi in area balcanica l'Albania rappresenta un partner consolidato della nostra amministrazione, in virtù di molti legami anche di carattere storico e culturale, nonché economico.

A tal fine la Regione Emilia-Romagna:

- È partner dell'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS) di Tirana ad un progetto per lo sviluppo territoriale dell'area di Byllis basato sul recupero e valorizzazione del sito archeologico (antica città di Byllis) e del progetto agricolo RuralAlbania sempre finanziato da Aics realizzato in collaborazione con la DG Agricoltura.
- È partner del progetto Young Cells, un progetto di "Capacity Building for the Civil Servants" (destinato ai funzionari pubblici albanesi) approvato nell'ambito del bando IPA III) avente come obiettivo preparare l'Albania alla futura adesione all'Unione europea.

Per rafforzare i rapporti bilaterali con i paesi dell'area dei Balcani occidentali la Regione Emilia-Romagna sta poi mettendo a punto una serie di Accordi di cooperazione. In particolare:

- Accordo di cooperazione Regione Emilia-Romagna – Repubblica di Croazia che attualmente sta concludendo la fase di negoziazione;
- Accordo di cooperazione Regione Emilia-Romagna – Repubblica di Serbia, attualmente in fase di scrittura.

Infine, in virtù dell'impegno e dell'esperienza dimostrati nella gestione di fondi comunitari nell'area balcanica, la Commissione europea (DG REGIO) sta negoziando l'attribuzione diretta di fondi alla Regione



Emilia-Romagna per la realizzazione di un progetto per la messa a punto di modelli di comunità energetiche nei 5 paesi dei Balcani occidentali attualmente in fase di preadesione.

**Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Crescita degli utenti che seguono la pagina LinkedIn regionale dedicata alla CTE	0%	30%	GESTIONE PROGRAMMI DI COOPERAZIONE TERRITORIALE EUROPEA (CTE) E PROGRAMMA ADRIAN GHERARDI LODOVICO (10573) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001484</b> ]	<b>311%</b> <i>eseguito il 18/07/2024</i>
Predisposizione dei documenti che costituiscono la bozza di Action Plan della Strategia Macroregionale Mediterranea (EUSMED)	0%	80%	GESTIONE PROGRAMMI DI COOPERAZIONE TERRITORIALE EUROPEA (CTE) E PROGRAMMA ADRIAN GHERARDI LODOVICO (10573) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001484</b> ]	<b>100%</b> <i>eseguito il 18/07/2024</i>
Messa a punto, presentazione ufficiale alla Commissione Europea e conclusione del negoziato per il contratto di servizio del Progetto Better cohesion through development of energy communities in the Western Balkans	30%	100%	GESTIONE PROGRAMMI DI COOPERAZIONE TERRITORIALE EUROPEA (CTE) E PROGRAMMA ADRIAN GHERARDI LODOVICO (10573) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001484</b> ]	<b>100%</b> <i>eseguito il 18/07/2024</i>

Potenziamento delle attività di monitoraggio/valutazione/comunicazione dei progetti di cooperazione internazionale in un'ottica di sviluppo sostenibile e promozione di azioni di educazione alla cittadinanza globale

Obiettivo operativo

**Descrizione analitica:**

Nel campo della cooperazione internazionale è importante cercare di comprendere e avere elementi oggettivi per misurare i risultati ottenuti e i beneficiari raggiunti. La completa digitalizzazione dell'intero ciclo progettuale dei progetti sostenuti dalla regione ha reso disponibile una quantità di dati finanziari e di merito che, sistematizzati, possono restituire una fotografia di quanto realizzato e permettono di mettere in rete una banca dati dei progetti finanziati liberamente accessibile da cittadini e da qualsiasi utente sul portale della Regione Emilia-Romagna. La conoscenza e consapevolezza offre un modo immediato per acquisire conoscenze sul funzionamento e l'impatto dei progetti e permette di indirizzare priorità e obiettivi futuri. Per questo si procederà alla sistematizzazione dei dati progettuali dei progetti conclusi in un'ottica di valutazione, condivisione e riflessione. Sarà altrettanto importante prevedere eventi rivolti ai soggetti del territorio regionale ed interregionale per comunicare e discutere tali dati e per stimolare una discussione di livello regionale/nazionale ed europeo sulle sfide ed opportunità della cooperazione internazionale.

Tali momenti, congiuntamente al lavoro dei tavoli Paese e della Consulta della Cooperazione, permetteranno di elaborare progettazioni strategiche di livello nazionale che valorizzeranno i partenariati territoriali in essere evidenziando il ruolo chiave che gli enti territoriali devono avere nella cooperazione in un'ottica di sostenibilità e reciprocità. La promozione di politiche di educazione alla cittadinanza globale, necessarie ad informare e sensibilizzare su temi cruciali come povertà, diritti umani, sviluppo sostenibile e cambiamento climatico, si farà in un quadro di relazioni ed accordi interregionali e contribuirà a diffondere stili di vita più responsabili e approcci globali.

**Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Realizzazione della conferenza regionale sulla cooperazione internazionale	0%	100%	COOPERAZIONE INTERNAZIONALE ORLANDI MIRELLA (386) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001021]	<b>100%</b> <i>eseguito il 31/07/2024</i>
Redazione di un documento di valutazione e sintesi dei risultati raggiunti nella progettazione per il periodo 2018-2020, con evidenza dei punti di forza e di debolezza e la definizione di raccomandazioni di miglioramento	20%	100%	COOPERAZIONE INTERNAZIONALE ORLANDI MIRELLA (386) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001021]	<b>90%</b> <i>eseguito il 31/07/2024</i>
Contributo a progettazioni strategiche di livello nazionale e internazionale tramite partenariati regionali e interregionali	0	3	COOPERAZIONE INTERNAZIONALE ORLANDI MIRELLA (386) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001021]	<b>3</b> <i>eseguito il 18/07/2024</i>
Definizione di un metodo di valutazione di impatto per i progetti di cooperazione allo sviluppo e redazione di una bozza di vademecum	0%	70%	AREA COOPERAZIONE TERRITORIALE EUROPEA E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO LENZI VERONICA	<b>30%</b> <i>eseguito il 31/07/2024</i>

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
			(19096) [Area dirigenziale (ex Professional) SP000415]	
Redazione della bozza di Piano Regionale sull'Educazione alla Cittadinanza Globale - progetto Reduc	20%	100%	COOPERAZIONE INTERNAZIONALE ORLANDI MIRELLA (386) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001021]	<b>50%</b> <i>eseguito il 31/07/2024</i>

Portare a compimento il percorso di costruzione del PRT 2024-2026 al fine di favorire il rafforzamento del sistema di Riordino territoriale e la capacità di erogazione di servizi ai cittadini

Obiettivo operativo

**Descrizione analitica:**

L'obiettivo del contributo è mirato a portare a compimento la costruzione del PRT 2024-2026 favorendo l'aggiornamento e il rafforzamento del sistema di riordino territoriale in ER. L'obiettivo presuppone in prima battuta l'affinamento di criteri, indicatori, modalità e funzionamento del PRT sulla base dell'esperienza maturata nell'ambito del PRT 2021-2023.

Si procederà, pertanto, all'aggiornamento degli indicatori numerici che strutturano il bando del PRT (gruppi, complessità territoriali, effettività finanziaria, ripartizione delle risorse montane), ma anche al coordinamento nello sviluppo e semplificazione degli strumenti digitali a supporto del bando (modello della domanda, schede istruttorie, fogli di calcolo), al fine di affinare il calcolo della ripartizione delle risorse sulla base dell'istruttoria svolta e delle eventuali misure di compensazione.

Le linee guida del percorso di rielaborazione del PRT e del sistema di riordino territoriale regionale verranno ricostruite grazie al coinvolgimento di tutti gli stakeholders regionali. Si darà luogo, infatti, alla condivisione di criticità, proposte, e modifiche in modalità partecipata con incontri territoriali che coinvolgeranno sia la componente politica, che quella tecnica che la società civile. Gli elementi di revisione verranno condivisi con le Associazioni degli enti locali, le Unioni e il Comitato dei Presidenti in tutte le fasi di redazione del PRT fino all'approvazione, pubblicazione, comunicazione e diffusione.

Obiettivo finale sarà pertanto la redazione di un PRT 2024-2026 efficace e con una forte visione prospettica al fine di ridurre i fattori ostativi che frenano il rafforzamento amministrativo delle Unioni di comuni e la loro conseguente capacità di migliorare nell'erogazione di servizi di qualità ai cittadini.

**Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Approvazione PRT 2024/2026	0%	100%	RIORDINO TERRITORIALE, UNIONI E FUSIONI DI COMUNI E SUPPORTO AGLI ENTI LOCALI CENSI DAMIANO (17127) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0000472]	<b>100%</b> <i>eseguito il 29/07/2024</i>
Documenti alla scala territoriale elaborati nel corso di incontri e all'interno di gruppi di lavoro e stakeholders locali relativi all'elaborazione del PRT 2024-2026 e al processo di monitoraggio e valutazione conseguente alla sua approvazione	0	9	RIORDINO TERRITORIALE, UNIONI E FUSIONI DI COMUNI E SUPPORTO AGLI ENTI LOCALI CENSI DAMIANO (17127) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0000472]	<b>9</b> <i>eseguito il 29/07/2024</i>
Redazione, coordinamento e sistematizzazione di studi ed elaborazioni relativi all'innovazione del sistema multilivello di governance territoriale che fungono da cornice al PRT 2024-2026	0%	100%	RIORDINO TERRITORIALE, UNIONI E FUSIONI DI COMUNI E SUPPORTO AGLI ENTI LOCALI CENSI DAMIANO (17127)	<b>100%</b> <i>eseguito il 29/07/2024</i>

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
			[Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000472</b> ]	
Aggiornamento, modifica e approvazione delle schede funzione del PRT e gestione dei corrispondenti gruppi di lavoro	0%	100%	RIORDINO TERRITORIALE, UNIONI E FUSIONI DI COMUNI E SUPPORTO AGLI ENTI LOCALI CENSI DAMIANO (17127) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000472</b> ]	<b>100%</b> <i>eseguito il 29/07/2024</i>
Riprogettazione degli strumenti digitali	0%	100%	STRUMENTI INNOVATIVI PER ANALISI SU UNIONI E FUSIONI DI COMUNI MANCINI CHIARA (3948) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001487</b> ]	<b>100%</b> <i>eseguito il 26/08/2024</i>
Riprogettazione dei criteri di tipo numerico per una maggiore efficacia del bando PRT	0	4	STRUMENTI INNOVATIVI PER ANALISI SU UNIONI E FUSIONI DI COMUNI MANCINI CHIARA (3948) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001487</b> ]	<b>4</b> <i>eseguito il 26/08/2024</i>

Monitorare e verificare, tramite un presidio unitario, l'avanzamento degli investimenti finanziati tramite le risorse nazionali e regionali destinate allo sviluppo territoriale

Obiettivo operativo

**Descrizione analitica:**

Garantire un presidio unitario interdirezionale del monitoraggio degli investimenti funzionali allo sviluppo territoriale finanziati con risorse nazionali (FSC, SNAI, c. 134 L. 145, c. 464 L. 213/2023) o regionali (erogazioni liberali alluvione) al fine di:

- accompagnare e supportare i Settori regionali coinvolti nel presidio degli interventi finanziati con propri bandi settoriali
- accompagnare e supportare gli Enti beneficiari per garantire il rispetto degli adempimenti previsti dalla normativa
- prevenire eventuali criticità connesse alle tempistiche
- efficientare gli investimenti;
- comunicare in maniera coordinata e strutturata le informazioni.

Il monitoraggio viene effettuato con il supporto delle piattaforme esistenti (BDAP, SGP) e il coordinamento tramite incontri periodici di aggiornamento e formazione e supporto puntuale dei beneficiari delle varie linee di finanziamento e dei Settori regionali coinvolti.

All'attività di monitoraggio e coordinamento si aggiunge l'attività di controllo di primo livello, sempre nell'ambito dell'efficientamento dell'utilizzo delle risorse, sugli interventi a regia regionale finanziati dal FSC (risorse aggiuntive CIPESS 41/22) e interventi finanziati dal PNRR del Settore Innovazione digitale, dati, tecnologia e polo archivistico.

**Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Implementazione monitoraggio SNAI ed FSC su applicativo SGP, adempimenti per BDAP e monitoraggio fondi c. 134 L. 145/2018 e c. 464 L. 213/2023	0%	100%	PROGRAMMAZION E INTEGRATA E SVILUPPO TERRITORIALE CUNTO DELIA (4042) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0000566]	<b>70%</b> eseguito il 31/07/2024
Cruscotto monitoraggio SNAI alimentato con dati forniti dalle ADG		100%	VALUTAZIONE POLITICHE PUBBLICHE, COORDINAMENTO FONDI EUROPEI E STRUMENTI PER L'INTEGRAZIONE DELLE POLICY MARTINI SILVIA (4183) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001707]	<b>100%</b> eseguito il 09/08/2024
implementazione cruscotto monitoraggio Alluvione (numero di misure monitorate e implementate)	0	4	PROGRAMMAZION E INTEGRATA E SVILUPPO TERRITORIALE CUNTO DELIA (4042) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0000566]	<b>2</b> eseguito il 31/07/2024
completamento dei controlli di primo livello	0%	100%	PROGRAMMAZION E INTEGRATA E SVILUPPO TERRITORIALE CUNTO DELIA (4042)	<b>70%</b> eseguito il 31/07/2024

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
			[Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0000566]	

Favorire lo sviluppo territoriale e il riequilibrio tra le aree del territorio regionale tramite l'efficiente gestione ed utilizzo degli strumenti di programmazione negoziata in attuazione della LR 5/2018

Obiettivo operativo

**Descrizione analitica:**

Mettere a sistema forme di finanziamento integrative finalizzate a favorire lo sviluppo territoriale, anche incentivando le associazioni tra Enti (in primis le Unioni di comuni) e i progetti di carattere strategico di rilievo sovra comunale, e promuovendo il coinvolgimento degli Enti locali nella fase di programmazione. Al fine di favorire lo sviluppo territoriale ed andare incontro alle esigenze degli Enti in maniera flessibile, si dà attuazione alla legge regionale n. 5/2018, e al conseguente Atto di indirizzo approvato dall'Assemblea legislativa (ultima modifica DAL n. 23/2020), integrando finanziamenti di natura nazionale e regionale allo scopo stanziati.

L'attività connessa prevede la costruzione dei documenti programmatori, l'avvio delle manifestazioni di interesse e il supporto alle fasi negoziali e la gestione operativa della fase attuativa legata agli Avvisi di manifestazione di interesse, concessione e impegno delle risorse stanziati, prosecuzione nell'attuazione e gestione legata agli Avvisi delle annualità precedenti.

Con lo scopo di efficientare i processi sopra descritti dopo l'avvio e messa in opera del cruscotto dedicato alle istruttorie della LR 5/2018 attuato nel 2023, si intende proseguire con il percorso di digitalizzazione dei processi arrivando a poter utilizzare il cruscotto esistente anche per l'elaborazione ed estrazione dei dati.

**Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Aggiornamento dell'atto di indirizzo e avvio delle manifestazioni di interesse dedicate alle Unioni di comuni avanzate e alle risorse FSC	0%	100%	PROGRAMMAZION E INTEGRATA E SVILUPPO TERRITORIALE CUNTO DELIA (4042) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000566</b> ]	<b>80%</b> <i>eseguito il 31/07/2024</i>
Riduzione delle tempistiche di istruttoria e liquidazione delle istanze (baseline anno 2023 - miglioramento del 15% circa)	60	50	PROGRAMMAZION E INTEGRATA E SVILUPPO TERRITORIALE CUNTO DELIA (4042) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000566</b> ]	<b>57</b> <i>eseguito il 31/07/2024</i>
Implementazione del cruscotto per le istruttorie della LR 5/2018 e avvio dello sviluppo per l'elaborazione ed estrazione dati	0%	100%	PROGRAMMAZION E INTEGRATA E SVILUPPO TERRITORIALE CUNTO DELIA (4042) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000566</b> ]	<b>90%</b> <i>eseguito il 31/07/2024</i>
Costruzione di un sistema di controlli relativi agli Avvisi della LR 5/18	0%	100%	PROGRAMMAZION E INTEGRATA E SVILUPPO TERRITORIALE CUNTO DELIA (4042) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000566</b> ]	<b>0%</b> <i>eseguito il 31/07/2024</i>



## Miglioramento dei processi attuativi e della performance del settore, azioni di sistema trasversali

Obiettivo operativo

### Descrizione analitica:

Il presidio coordinato di attività trasversali è basato su reti di scambio di competenze e approccio "peer to peer". Tra gli ambiti di presidio coordinato i principali sono: gestione integrata della programmazione finanziaria per gli ambiti affidati al settore, qualità giuridica delle collaborazioni istituzionali nazionali ed internazionali, applicazione dei principi promossi dal PIAO (trasparenza, privacy e analisi dei processi anticorruzione), programmazione incarichi di prestazione professionale, acquisizione di beni e servizi a partire dai progetti prioritari, organizzazione e gestione di attività di segreteria (istituti collegati alle presenze e assenze, ecc.), sicurezza sul lavoro, flussi documentali (archivistica, protocollazione), miglioramento capacità utilizzo piattaforme e strumentazione digitale (attività in continuità alle guide digitali ma anche in relazione ai fabbisogni di potenziamento formativo espressi), comunicazione integrata e multicanale con una particolare attenzione allo sviluppo di modalità di monitoraggio degli effetti delle modalità di comunicazione messe in campo.

Obiettivo è mettere a disposizione strumenti, competenze, metodologie di condivisione per migliorare nell'insieme la performance del settore, delle aree di lavoro e di rafforzare la capacità di lavorare per obiettivi e per funzioni trasversali, così dette "crosscutting". Tra queste le reportistiche integrate di livello nazionale (Piano Nazionale di Riforma), e quelle di livello regionale (DEFR, Agenda 2030, Patto per il lavoro e Clima, PIAO) per le quali si tenderà alla massima integrazione e coerenza.

L'obiettivo si prefigge di rafforzare il raggiungimento di risultati di miglioramento della performance complessiva, migliorando i tempi di gestione dei processi amministrativi, migliorando la gestione delle progettualità complesse, introducendo le metodiche di programmazione, attuazione, monitoraggio e valutazione, anche attraverso le competenze del Nucleo di Valutazione e verifica degli investimenti pubblici. Particolare attenzione verrà data alle funzioni di rete derivanti dal ruolo di supporto del settore alla DG REII per quanto attiene la partecipazione alla conferenza delle regioni, in particolare il coordinamento tecnico della commissione AEI, tra cui il coordinamento Politiche di Coesione e PNRR, il gruppo di coordinamento tecnico CTE e il gruppo per la cooperazione internazionale, in particolare il raccordo con il progetto RE-Duc, nato dalla rete delle regioni. Sempre in ottica "crosscutting" le azioni trasversali trovano anche nel progetto Dialogue4Innovation un chiaro esempio di collegamento tra le funzioni di coordinamento fondi europei e politiche di innovazione territoriale, CTE e protagonismo degli EELL nelle politiche trasformative in ambito locale.

### Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Report integrati e indicatori per relazione assestamento e bilancio di previsione	0	2		<b>1</b> eseguito il 27/08/2024
Presidio e coordinamento della migrazione portali di Settore da Plone a Volto, della comunicazione multicanale e degli strumenti e prodotti di comunicazione programmati	0%	100%	INNOVAZIONE PER I TERRITORI E COMUNITÀ E PROMOZIONE VALORI EUROPEI E PER LA PACE ZAMMARCHI ELENA (20362) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000816</b> ]	<b>75%</b> eseguito il 27/08/2024
Struttura di coordinamento della programmazione unitaria ex DAL 44/2021 organizzata e supportata: Conferenza direttori, comitato tecnico, gruppi di lavoro	0%	100%	VALUTAZIONE POLITICHE PUBBLICHE, COORDINAMENTO FONDI EUROPEI E STRUMENTI PER	<b>75%</b> eseguito il 12/08/2024

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
strategie territoriali, gruppo della valutazione unitaria, gruppi di lavoro specifici tematici			L'INTEGRAZIONE DELLE POLICY MARTINI SILVIA (4183) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001707]	
Supporto alla DG REII per le funzioni svolte nel coordinamento tecnico conferenza delle regioni commissione Affari europei e internazionali	0%	100%	VALUTAZIONE POLITICHE PUBBLICHE, COORDINAMENTO FONDI EUROPEI E STRUMENTI PER L'INTEGRAZIONE DELLE POLICY MARTINI SILVIA (4183) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001707]	<b>75%</b> <i>eseguito il 12/08/2024</i>
Reportistica integrata e monitoraggio strumenti di programmazione regionale (PNR-PNRR 2024, DEFR, PLC, Piano Investimenti)	0	4	VALUTAZIONE POLITICHE PUBBLICHE, COORDINAMENTO FONDI EUROPEI E STRUMENTI PER L'INTEGRAZIONE DELLE POLICY MARTINI SILVIA (4183) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001707]	<b>4</b> <i>eseguito il 09/08/2024</i>
Favorire l'accesso alla formazione per le ore previste dal PIAO, annualità 2024, per ciascun collaboratore di settore	0	10		

## Rafforzamento della capacità di azione delle Unioni di Comuni e della Regione mediante linee operative, analisi, strumenti digitali, simulazioni, supporto tecnico su temi finanziari

Obiettivo operativo

### Descrizione analitica:

Nell'ambito dell'attività si prevede l'aggiornamento della Carta d'identità delle Unioni associata alla nuova programmazione del PRT 2024-2026. L'aggiornamento prevede la semplificazione degli indicatori rilevati e una riduzione di quelli raccolti direttamente dalle Unioni. Si procederà all'aggiornamento degli strumenti di rilevazione, alla raccolta dei dati, alla loro elaborazione e all'aggiornamento dei cruscotti. Si procederà alla comunicazione dei dati al pubblico, alle Unioni e ai servizi regionali mediante presentazioni, cruscotti, report specifici e video. Si predispongono report specifici per la pubblicazione della Carta d'Identità sui siti delle Unioni. Si procederà a consolidare la raccolta e la rappresentazione di dati di approfondimento su aspetti specifici delle Unioni di Comuni in collaborazione con altri Settori regionali o da banche dati nazionali promuovendo approcci di policy data driven. Si collabora al gruppo sulla governance dei dati regionali.

Verranno aggiornati e sviluppati cruscotti sui finanziamenti erogati dal PRT e sul Fondo di Solidarietà Comunale.

Si forniscono inoltre pareri su temi finanziari ad Unioni e Comuni e si redigono macro analisi su temi specifici (investimenti, spesa corrente). Viene aggiornata la banca dati dell'FSC e si realizzano analisi su questo tema per comuni/unioni. Si fornisce supporto alla redazione di modelli di analisi per la misurazione dell'economicità, dell'efficacia ed efficienza della gestione in forma associata delle funzioni comunali. Si includono inoltre attività di analisi sullo stato dell'arte delle Unioni e lineeguida operative per rendere più efficaci le gestioni associate e simulazioni sull'impatto dei diversi criteri identificati per l'erogazione delle risorse del PRT.

Si effettuano azioni di comunicazione e valorizzazione delle politiche di riordino con la partecipazione a reti (ITALIAE, collaborazione con Università, METREX) produzione di materiali per contributi a osservatori per unioni e fusioni, lo sviluppo e l'aggiornamento delle pagine web e la realizzazione di notizie.

### Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Incremento dei cruscotti sviluppati e gestiti	5%	20%	STRUMENTI INNOVATIVI PER ANALISI SU UNIONI E FUSIONI DI COMUNI MANCINI CHIARA (3948) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001487]	<b>40%</b> <i>eseguito il 26/08/2024</i>
Report e lineeguida	0	50	STRUMENTI INNOVATIVI PER ANALISI SU UNIONI E FUSIONI DI COMUNI MANCINI CHIARA (3948) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001487]	<b>52</b> <i>eseguito il 26/08/2024</i>
Aggiornamento della Carta d'Identità delle Unioni	0%	90%	STRUMENTI INNOVATIVI PER ANALISI SU UNIONI E FUSIONI DI COMUNI MANCINI CHIARA (3948) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001487]	<b>60%</b> <i>eseguito il 26/08/2024</i>

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Variazione delle total views della Carta d'Identità (cruscotti BI regionali)	0%	10%	STRUMENTI INNOVATIVI PER ANALISI SU UNIONI E FUSIONI DI COMUNI MANCINI CHIARA (3948) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001487</b> ]	<b>10%</b> <i>eseguito il 26/08/2024</i>
Pubblicazione di video e pillole sul sito regionale	0%	80%	STRUMENTI INNOVATIVI PER ANALISI SU UNIONI E FUSIONI DI COMUNI MANCINI CHIARA (3948) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001487</b> ]	<b>80%</b> <i>eseguito il 26/08/2024</i>

## Promozione di approcci data driven alle politiche

Obiettivo operativo

### Descrizione analitica:

Promuovere la diffusione di approcci all'elaborazione delle politiche data driven basata sullo sviluppo di strumenti digitali. In particolare si punta alla creazione di un ecosistema di cruscotti sulle politiche europee con la riprogettazione del cruscotto della CTE sulla base dei nuovi tracciati resi disponibili da Keep eu, l'avanzamento del cruscotto sulla programmazione delle risorse Fesr, Fse+, Fesr e la progettazione di un cruscotto sulle risorse programmate con la LR5. Si procederà a verificare la fattibilità di un cruscotto sulle strategie STAMI e di politiche integrate.

### Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Riprogettazione del cruscotto CTE	0%	80%	STRUMENTI INNOVATIVI PER ANALISI SU UNIONI E FUSIONI DI COMUNI MANCINI CHIARA (3948) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001487]	<b>10%</b> <i>eseguito il 26/08/2024</i>
Aggiornamento del cruscotto programmazione bandi	0%	80%	STRUMENTI INNOVATIVI PER ANALISI SU UNIONI E FUSIONI DI COMUNI MANCINI CHIARA (3948) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001487]	<b>60%</b> <i>eseguito il 26/08/2024</i>
Progettazione di un cruscotto sulla LR5	0%	80%	STRUMENTI INNOVATIVI PER ANALISI SU UNIONI E FUSIONI DI COMUNI MANCINI CHIARA (3948) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001487]	<b>10%</b> <i>eseguito il 26/08/2024</i>

## Rafforzare la gestione, l'aggiornamento e l'innovazione del sistema di Riordino territoriale e dei sistemi di governance territoriale in ER

Obiettivo operativo

### Descrizione analitica:

L'obiettivo del contributo è mirato a ridurre i fattori ostativi che frenano il rafforzamento amministrativo delle Unioni di comuni e la loro conseguente capacità di migliorare nell'erogazione di servizi di qualità ai cittadini.

L'innovazione dei sistemi di governance territoriale coinvolge necessariamente il miglioramento delle funzioni del CAL, in particolare, tramite la partecipazione ai processi decisionali riguardanti il sistema delle Autonomie locali, la cura del rapporto tra CAL e il sistema degli EELL regionali, ma anche le attività di supporto tecnico propedeutiche all'avvio istituzionale dei nuovi enti nati da fusione e al rapporto con le associazioni degli EELL, al NCI, nonché ai Comuni e alle Unioni di Comuni che hanno richiesto ed ottenuto il mantenimento della sede degli uffici del Giudice di Pace.

Tra gli strumenti posti a sostegno del rafforzamento degli EELL ma soprattutto dell'innovazione dei processi di governance e gestione amministrativa si monitorerà e garantirà l'attuazione, e il raggiungimento degli obiettivi previsti, del bando in Change Management (D.G.R. 768/2023) e trasformazione digitale volto al favorire quei processi di rafforzamento che portano le Unioni a divenire vero strumento di crescita per il proprio territorio.

In tal senso completa il quadro lo strumento rivolto ai Comuni più in difficoltà nel territorio regionale, ovvero l'avviso pubblico connesso alla l.r. 20/2022 adottato dalla Giunta regionale per prevenire dissesti finanziari e ripristinare gli equilibri finanziari e i servizi essenziali dei comuni emiliano-romagnoli. Verrà fornito adeguato supporto alla Commissione tecnica di valutazione, in particolare in relazione agli accordi di programma e di verifica di realizzazione delle azioni contenute negli stessi.

Si svolgerà, inoltre, attività di Analisi e monitoraggio della situazione finanziaria dei comuni della Regione propedeutica alle attività della Commissione tramite l'aggiornamento e/o l'integrazione di cruscotti sullo stato di "salute finanziaria" dei Comuni e il calcolo delle graduatorie, oltre ad attività di Monitoraggio delle delibere della Corte dei Conti inerenti controlli ai comuni e di supporto alla Giunta nel monitoraggio sull'attuazione del Fondo ai fini della relazione da trasmettere all'Assemblea legislativa ai sensi dell'articolo 8 della l.r. 20/2022.

### Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Contributi, atti, elaborazioni, di riorganizzazione e semplificazione, e studi afferenti le Fusioni di Comuni e il CAL	0	6	RIORDINO TERRITORIALE, UNIONI E FUSIONI DI COMUNI E SUPPORTO AGLI ENTI LOCALI CENSI DAMIANO (17127) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0000472]	<b>6</b> <i>eseguito il 29/07/2024</i>
Completamento del percorso ed erogazione dei contributi relativi ai bandi per contributi finalizzati ad incarichi per esperti a sostegno del rafforzamento dell'attività amministrativa	0%	100%	RIORDINO TERRITORIALE, UNIONI E FUSIONI DI COMUNI E SUPPORTO AGLI ENTI LOCALI CENSI DAMIANO (17127) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0000472]	<b>100%</b> <i>eseguito il 29/07/2024</i>
Contributi, atti, elaborazioni e studi afferenti il	0	10	RIORDINO TERRITORIALE,	<b>10</b> <i>eseguito il 11/11/2024</i>

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
rafforzamento della rete regionale delle associazioni degli EELL e la diffusione territoriale, anche tramite le stesse, di servizi alla cittadinanza come gli uffici dei giudici di pace			UNIONI E FUSIONI DI COMUNI E SUPPORTO AGLI ENTI LOCALI CENSI DAMIANO (17127) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000472</b> ]	
Predisposizione di proposte di riforma e rafforzamento del sistema regionale di Riordino territoriale	0%	100%	RIORDINO TERRITORIALE, UNIONI E FUSIONI DI COMUNI E SUPPORTO AGLI ENTI LOCALI CENSI DAMIANO (17127) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000472</b> ]	<b>100%</b> <i>eseguito il 29/07/2024</i>
Predisposizione degli atti collegati all'applicazione della L.R. 20/2022 ed in particolare in rapporto all'erogazione dei contributi relativi agli accordi di programma	0%	100%	RIORDINO TERRITORIALE, UNIONI E FUSIONI DI COMUNI E SUPPORTO AGLI ENTI LOCALI CENSI DAMIANO (17127) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000472</b> ]	<b>100%</b> <i>eseguito il 30/07/2024</i>
Aggiornamento e/o integrazione degli strumenti digitali per il monitoraggio della salute finanziaria dei Comuni e analisi nuova situazione con dati rendiconto 2023 in relazione alla l.r. 20/2022	0	3	STRUMENTI INNOVATIVI PER ANALISI SU UNIONI E FUSIONI DI COMUNI MANCINI CHIARA (3948) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001487</b> ]	<b>3</b> <i>eseguito il 26/08/2024</i>
Monitoraggio dello stato di avanzamento degli accordi attuali	0	3	STRUMENTI INNOVATIVI PER ANALISI SU UNIONI E FUSIONI DI COMUNI MANCINI CHIARA (3948) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001487</b> ]	<b>1</b> <i>eseguito il 26/08/2024</i>

## Supporto agli Enti Locali in materia di finanza locale e collaborazione con le Associazioni di Enti locali e con i relativi tavoli di lavoro

Obiettivo operativo

### Descrizione analitica:

Supporto ai singoli enti locali su problematiche inerenti la gestione contabile e il controllo di gestione, anche mettendoli in relazione con altre direzioni regionali o con altri enti preposti alle problematiche in oggetto (MEF, IFEL; etc.).

Cura le relazioni con le Associazioni di Enti locali e con i relativi tavoli di lavoro in materia di finanza locale, sui temi della Contabilità e controllo di gestione o altre materie collegate. L'attività prevede l'alimentazione e monitoraggio del cruscotto in Power BI "Power bilanci", la realizzazione di report e analisi di dati a favore dei comuni sul Fondo Solidarietà dei Comuni (FSC), i fabbisogni ecc.. A tal fine promuove la partecipazione regionale ai tavoli di lavoro con gli EELL anche in considerazione di pareri o indirizzi della Corte dei Conti.

### Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
numero studi su finanza locali pubblicati	0	1	AREA RIORDINO ISTITUZIONALE SCHEDA ALBERTO (9438) [Area dirigenziale (ex Professional) SP000256]	
numero report specifici sul Fondo di Solidarietà ai Comuni (FSC) resi ai comuni	0	10	AREA RIORDINO ISTITUZIONALE SCHEDA ALBERTO (9438) [Area dirigenziale (ex Professional) SP000256]	