

Piano degli obiettivi di  
**AGENZIA REGIONALE RICOSTRUZIONI**

Versione: 1/2024 (28/03/2024)

Stato: **Approvato**

Responsabile: **COCCHI ENRICO**

Email:

Tel. - Fax.

## PRINCIPALI FINALITÀ DEL PROGRAMMA

Il programma degli obiettivi dell'Agenzia raccoglie tutte le attività connesse al processo di ricostruzione post sisma 2012 pubblica e privata (abitazioni, industria, commercio e agricoltura), nonché le misure ad esse a corollario, volte alla conclusione del processo di ricostruzione e ad esaurire la gestione amministrativa commissariale al termine dello stato emergenziale previsto per il 31 dicembre 2024.

Si confermano per il 2024 gli obiettivi di:

- proseguire il supporto agli Enti Locali nella gestione della ricostruzione residenziale post sisma 2012 per le richieste di contributo più complesse in relazione alla tipologia dell'intervento, alla collocazione urbanistica, alle problematiche del cantiere, alla modifica del soggetto beneficiario ed alle vicende che caratterizzano le pratiche più complesse
- proseguire i lavori relativi alla ricostruzione pubblica post sisma 2012 delle opere già finanziate e approvate e completare le approvazioni dei progetti degli interventi finanziati con le nuove risorse
- migliorare la fisicità dei centri storici post sisma 2012 attraverso il completamento delle opere finanziate da fondi regionali di cui al Programma Speciale d'Area "Rigenerazione e rivitalizzazione dei centri storici colpiti dal sisma - attuazione dei piani organici"
- assistere l'attuazione dell'ordinanza n. 5 del 18/03/2024, nonché le attività legate all'attuazione dell'ordinanza n. 10/2019 relativamente alla rivitalizzazione dei centri storici post sisma 2012, al fine di migliorare la dotazione delle opere di urbanizzazione primaria di cui all'art. 43-ter del DL 50/2017, convertito con modificazioni dalla L 96/2017, come modificato dal comma 718 della Legge di bilancio 205/2017.
- proseguire l'attività di accompagnamento della ricostruzione privata post sisma 2012 attraverso gli incontri e gli esiti del Tavolo tecnico congiunto con rappresentanti dei comuni, degli ordini professionali, delle associazioni di categoria, nonché proseguire le attività dei Tavoli di condivisione istituiti con gli EELL: il tavolo delle Unioni per la gestione del personale straordinario assunto a seguito del sisma e il Tavolo finanziario per la gestione delle problematiche connesse ai bilanci degli EELL.
- proseguire l'implementazione e migliorare gli strumenti per il monitoraggio degli interventi della ricostruzione post sisma 2012 ed in particolare del Database Unico per la Ricostruzione e dell'applicativo Web GIS per la georeferenziazione, che permettono di tracciare e localizzare tutti gli interventi di ricostruzione pubblica e privata, monitorando anche lo stato d'avanzamento e le relative liquidazioni.
- promuovere i processi di monitoraggio e valutazione complessiva attraverso un'analisi approfondita di quanto attuato per la gestione del sisma 2012 in Emilia-Romagna ai fini della rendicontazione complessiva del processo di ricostruzione, dal punto di vista tecnico, amministrativo, giuridico e contabile e utilizzando anche i temi della salvaguardia dei beni storico testimoniali (tra cui il progetto International Summer School "AFTER THE DAMAGES").
- studiare e proporre il concetto di replicabilità della governance della ricostruzione post sisma 2012, con i dovuti adeguamenti ai casi concreti.
- proseguire, a seguito della nomina del Direttore dell'Agenzia a coordinatore tecnico delle attività delle diverse direzioni competenti in relazione agli eventi alluvionali del maggio 2023, nel supporto alla struttura commissariale emergenziale alluvione 2023, all'Agenzia di protezione Civile regionale e alle strutture regionali interessate, per affrontare la gravissima situazione e supportare il processo di ricostruzione.
- Proseguire nel supporto alle amministrazioni locali interessate l'evento sismico del 18 settembre 2018 che ha interessato l'Appennino Romagnolo così come previsto e disciplinato dalle tempistiche della OCDPC n. 1042/2023

## SOMMARIO

---

### Obiettivi strategici da PIAO

- Proseguire la ricostruzione nei territori colpiti dal sisma del 2012 - Piano opere pubbliche e interventi strutturali pag. 4
- Coordinamento a livello regionale delle misure per la governance della ricostruzione dei territori colpiti dall'alluvione di maggio 2023 pag. 6
- Accompagnare le diverse misure per la ricostruzione pubblica nelle aree colpite dall'alluvione di maggio 2023 pag. 7
- Accompagnare le diverse misure per la ricostruzione privata nelle aree colpite dall'alluvione di maggio 2023 pag. 8
- Attuare le misure emergenziali per la gestione dell'evento sismico del 18 settembre 2023 che ha colpito aree già alluvionate a maggio 2023 pag. 9
- Sostenere il ricambio generazionale con nuove assunzioni e progressioni di carriera, superando il precariato e proseguendo il processo di onboarding per garantire il trasferimento di competenze pag. 10

### Obiettivi operativi

- Predisposizione di un modello organizzativo per la gestione del post-emergenza sisma pag. 11
- Supporto agli enti locali e coordinamento tecnico delle attività del Commissario delegato ricostruzione. Affiancamento e supporto agli Enti Locali, privati e imprese operanti nella ricostruzione privata. Supporto alla Commissione Congiunta per l'esame dei progetti relativi agli edifici di interesse culturale sottoposti a tutela del D.Lgs n. 42/2004 danneggiati dagli eventi sismici pag. 12
- Capitalizzazione delle esperienze acquisite nel corso del processo di ricostruzione sisma pag. 13
- Partecipazione col ruolo di capofila al Progetto bePrepARed - Programma di Cooperazione Transfrontaliera Interreg VI A - Italia-Croazia 2021-2027 pag. 15
- Gestione e istruttoria delle richieste pervenute alla Presidenza/Commissario o altre strutture politiche provenienti da Comuni, cittadini, imprese e altri soggetti relativi alle attività connesse alla ricostruzione pag. 16
- Gestione e istruttoria di richieste provenienti da Organi dello Stato ai fini di una coerente collaborazione pag. 17
- Prosecuzione delle attività di aggiornamento dell'archivio digitale del Commissario per la documentazione dal 2012 al 2024 e prosecuzione attività di revisione degli archivi cartacei al fine della conservazione digitale dei documenti della gestione commissariale. pag. 18

## Proseguire la ricostruzione nei territori colpiti dal sisma del 2012 - Piano opere pubbliche e interventi strutturali

Obiettivo strategico da PIAO

### Descrizione analitica:

A 12 anni dal sisma del 20 e 29 maggio 2012, con la parte più significativa degli interventi di ricostruzione già completata, rimane una quota di opere da completare, o anche da avviare, relativamente minore ma comunque importante in termini assoluti, sia per gli interventi a carico dei privati che per le opere pubbliche, ivi inclusi i beni culturali.

Con l'approssimarsi della conclusione dello stato di emergenza, risulta opportuno quindi analizzare sistematicamente tutti i procedimenti aperti e verificare, caso per caso, le motivazioni che hanno condotto al rallentamento nell'approvazione o nell'esecuzione delle opere o nella rendicontazione del contributo assegnato dal Commissario, distinguendo le situazioni di cantieri effettivamente problematici o di lavori non affidati dai casi di semplice inerzia dei committenti o delle stazioni appaltanti nella comunicazione dei dati.

Attraverso il monitoraggio continuo della rendicontazione e la risoluzione di problematiche puntuali, si vuole quindi accelerare l'iter delle opere e della relativa rendicontazione e incentivare nuove richieste di liquidazione, con l'obiettivo non secondario di una tempestiva rendicontazione delle spese sostenute nel territorio agli organismi statali erogatori dei fondi.

L'efficacia dell'attività svolta sarà misurabile in termini di andamento dell'ammontare complessivo annuo dei trasferimenti ai soggetti beneficiari, pubblici e privati.

### Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Percentuale DI SPESA annuale sostenuta rispetto ai flussi di cassa programmati (bilancio sisma e CASSA DDPP)		60		

### Sviluppato da:

**Agenzia Regionale Ricostruzioni** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),

- 2) Supporto agli enti locali e coordinamento tecnico delle attività del Commissario delegato ricostruzione. Affiancamento e supporto agli Enti Locali, privati e imprese operanti nella ricostruzione privata. Supporto alla Commissione Congiunta per l'esame dei progetti relativi agli edifici di interesse culturale sottoposti a tutela del D.Lgs n. 42/2004 danneggiati dagli eventi sismici «Obiettivo operativo»

**Settore Gest. Tecn. Interv. Ricost. e Contr** (PdO v1 del 01/01/2024, Consolidato/In attesa di approvazione),

- 1) Attuazione dell'archivio digitale «Obiettivo operativo»

**Settore Gest. Tecn. Interv. Ricost. e Contr** (PdO v1 del 01/01/2024, Consolidato/In attesa di approvazione),

- 2) Accelerazione della rendicontazione della ricostruzione pubblica «Obiettivo operativo»

**Settore Gest. Tecn. Interv. Ricost. e Contr** (PdO v1 del 01/01/2024, Consolidato/In attesa di approvazione),

- 3) Valutazione di congruità economica di progetti e varianti agli stessi in corso d'opera per l'assegnazione di contributi agli interventi del Programma delle Opere Pubbliche e dei Beni Culturali e delle opere di urbanizzazione di cui all'ord. 10/2019. «Obiettivo operativo»

**Settore Gest. Tecn. Interv. Ricost. e Contr** (PdO v1 del 01/01/2024, Consolidato/In attesa di approvazione),

4) Supporto alla Commissione Congiunta per l'esame dei progetti relativi agli edifici di interesse culturale sottoposti a tutela del D.Lgs n. 42/2004 danneggiati dagli eventi sismici «Obiettivo operativo»

**Settore Gest. Tecn. Interv. Ricost. e Contr** (PdO v1 del 01/01/2024, Consolidato/In attesa di approvazione),

5) Concessione di contributi per il ripristino dei beni monumentali di proprietà privata «Obiettivo operativo»

## Coordinamento a livello regionale delle misure per la governance della ricostruzione dei territori colpiti dall'alluvione di maggio 2023

Obiettivo strategico da PIAO

### Descrizione analitica:

Su tutte le proposte di ordinanze del Commissario straordinario per la ricostruzione dei territori alluvionati, l'Agenzia si fa parte diligente in raccordo con tutte le Direzioni ed Agenzie della Regione al fine di esprimere l'intesa prevista dal Decreto Legge n. 61/2023 e s.m.i. attraverso incontri, confronti ed approfondimenti.

È garantito costante il presidio delle norme emanate in materia con proposte e contributi di ottimizzazione e miglioramento attraverso redazione di emendamenti.

Viene assicurata l'assistenza agli enti attuatori del territorio colpiti dagli eventi alluvionali per la redazione di atti amministrativi tipo, convenzioni, delibere e determine per gli enti attuatori del territorio colpiti dagli eventi alluvionali, anche attraverso tavoli informativi e condivisi, non in sostituzione del Commissario straordinario, ma a supporto dello stesso.

Sarà facilitato il rapporto centro-periferia, così come disciplinato dall'art.4 dell'ordinanza 18/2024 del Commissario straordinario, relazionandosi con gli Enti Locali al fine di proporre migliorie ed apportare semplificazioni alle procedure assunzionali delle 216 unità di personale previste dall'Ordinanza sopra richiamata, suddivise tra dirigenti, istruttori e funzionari, con profili sia tecnici che amministrativi.

### Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Coordinamento delle attività delle strutture regionali competenti ai fini dell'espressione dell'intesa sulle ordinanze del Commissario straordinario		100		
Coordinamento delle proposte di aggiornamento normativo e semplificazione (emendamenti) comprensive dei emendamenti su norme primarie che contengono a vario titolo articoli riferibili ai temi della ricostruzione		100		
Assistenza alla formulazione delle convenzioni fra i soggetti attuatori e le stazioni appaltanti ausiliarie. Verifica atti tipo entro ottobre		100		
Coordinamento del personale assegnato ai territori con ordinanza Commissario n. 18/2024 con presentazione dei rendiconti trimestrali		4		

### Sviluppato da:

**Settore Gest. Finanz.-Amm. Va Ricostruzioni e Gest. Contenz.** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),  
18) Accompagnare e supportare gli Enti pubblici locali coinvolti nell'alluvione 2023 «Obiettivo operativo»

## Accompagnare le diverse misure per la ricostruzione pubblica nelle aree colpite dall'alluvione di maggio 2023

Obiettivo strategico da PIAO

### Descrizione analitica:

Con ordinanza n. 1/2023 del Commissario straordinario, il Presidente della Regione Emilia-Romagna è stato nominato Sub-commissario, con competenza specifica sulla formulazione dei quadri esigenziali del territorio propedeutica all'emanazione di provvedimenti volti a finanziare i fabbisogni finanziari delle opere da realizzare per la ricostruzione e messa in sicurezza delle strutture ed infrastrutture.

A tal fine, l'Agenzia procederà, in raccordo con Direzioni regionali e Settori regionali competenti, alla ricognizione e periodico aggiornamento delle esigenze per gli interventi più urgenti ed indifferibili di primo ripristino delle condizioni di sicurezza e di riattivazione dei servizi, nonché a presidiare il processo di elaborazione dei piani speciali per la ricostruzione, articolati in n.5 ambiti.

### Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Coordinamento della ricognizione dei fabbisogni necessari alla definizione del quadro esigenziale ai fini della redazione dei programmi speciali e degli altri atti commissariali. Stima dei danni entro giugno. Approvazione piani speciali entro settembre		100		
Assistenza e coordinamento nell'attuazione e rispetto alla rimodulazione delle ordinanze già approvate per gli interventi più urgenti. Aggiornamento ordinanze		3		
Presidio dei gruppi di lavoro, ricognizione dei fabbisogni e coordinamento della redazione dei programmi speciali relativi alle opere pubbliche ed ai beni culturali. Prima approvazione entro giugno. Piani consolidati entro settembre.		100		
Assistenza alle procedure d'appalto ed espropriative. Predisposizione di atti tipo entro il mese di giugno		100		

### Sviluppato da:

**Settore Gest. Tecn. Interv. Ricost. e Contr** (PdO v1 del 01/01/2024, Consolidato/In attesa di approvazione),

14) Supporto tecnico alle attività connesse alla ricostruzione dei territori colpiti dagli eventi alluvionali del maggio 2023 «Obiettivo operativo»

## Accompagnare le diverse misure per la ricostruzione privata nelle aree colpite dall'alluvione di maggio 2023

Obiettivo strategico da PIAO

### Descrizione analitica:

Nel corso dell'anno 2024 l'Agenzia sarà impegnata nel collaborare con la Direzione regionale Conoscenza, Ricerca, lavoro, impresa per il supporto inerente all'utilizzo della piattaforma SFINGE ALLUVIONE 2023 per il recepimento delle modifiche alle Ordinanze commissariali nn. 11/2023 e 14/2023, alla gestione della parte di rendicontazione finanziaria/contabile degli interventi rimborsati ed alla gestione delle procedure di concessione effettuate dal Commissario Straordinario, in base a quanto stabilito dalle norme vigenti.

La collaborazione sarà inoltre svolta nell'ambito delle attività di supporto ai Comuni per l'attuazione delle sopra richiamate ordinanze commissariali e per il loro aggiornamento, al fine di raccogliere le istanze di semplificazione.

In relazione ai tavoli tecnici da attivare con i tecnici comunali, i tecnici privati e i cittadini beneficiari, l'obiettivo è l'interpretazione delle ordinanze, anche in raccordo con la normativa edilizia. Si provvederà inoltre alla raccolta delle istanze di modifica che vengono dal Patto regionale per il Lavoro e per il Clima e dai tavoli tecnici da trasferire al Commissario straordinario al fine della semplificazione e di una maggiore agevolazione.

Valutazioni propedeutiche all'accompagnamento alle ordinanze espressione dell'intesa.

### Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Attività quale Soggetto attuatore Piattaforma SFINGE ed aggiornamenti conseguenti. Aggiornamento generale ed adeguamenti conseguenti della piattaforma entro giugno a seguito disposizioni legge di bilancio		100		
Supporto ai Comuni ed alle Unioni di Comuni per l'attuazione delle Ordinanze Commissariali n. 11/2023 e 14/2023. Costituzione tavoli tecnici a supporto degli EE.LL. entro il mese di giugno		100		
Assistenza al Commissario per l'aggiornamento delle Ordinanze e la semplificazione delle procedure al fine dell'emanazione ordinanza credito di imposta entro giugno		100		



## Attuare le misure emergenziali per la gestione dell'evento sismico del 18 settembre 2023 che ha colpito aree già alluvionate a maggio 2023

Obiettivo strategico da PIAO

### Descrizione analitica:

Gli eventi sismici del 18 settembre 2023 hanno duramente colpito un territorio già messo a dura prova dalla precedente alluvione di maggio 2023. Per tale evento, per il quale è stato dichiarato un primo stato di emergenza di protezione civile, l'Agenzia collabora con l'Agenzia Regionale per la Sicurezza Territoriale e la Protezione Civile nella ricognizione dei danni e nella stima dei fabbisogni finanziari, oltre che nel coordinamento delle prime misure di risposta ed assistenza.

In particolare, l'Agenzia regionale Ricostruzioni è la struttura di riferimento per il supporto ai Comuni nell'attuazione di una prima misura di ricostruzione per edifici interessati da danneggiamenti meno gravi, per i quali con Ordinanza del Capo Dipartimento della Protezione civile n. 1042/2023 è stata data la possibilità di concedere già in questa fase contributi per il ripristino.

### Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Disciplina delle prime misure di immediato sostegno OCDPC 1042/2023		100		
Ricognizione del fabbisogno complessivo dei territori colpiti OCDPC 1042/2023		100		
Supporto fattivo ed operativo ai territori colpiti con redazione bandi specifici		100		

### Sviluppato da:

**Settore Gest. Tecn. Interv. Ricost. e Contr** (PdO v1 del 01/01/2024, Consolidato/In attesa di approvazione),

15) Supporto tecnico alle attività connesse alla ricostruzione dei territori appenninici colpiti dal sisma del 18 settembre 2023 «Obiettivo operativo»

Sostenere il ricambio generazionale con nuove assunzioni e progressioni di carriera, superando il precariato e proseguendo il processo di onboarding per garantire il trasferimento di competenze

Obiettivo strategico da PIAO

**Descrizione analitica:**

A seguito dell'alluvione e degli eventi sismici in Romagna nel 2024 sono previste nuove assunzioni a potenziamento dell'organico dell'Agenzia.

L'agenzia sarà impegnata nel corso del 2024 nel progetto di implementazione delle competenze dei propri dipendenti, supportando attivamente gli impegni in carico a tutte le strutture della Giunta regionale

**Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Ore annuali di formazione per dipendente		10		

## Predisposizione di un modello organizzativo per la gestione del post-emergenza sisma

Obiettivo operativo

### Descrizione analitica:

A seguito della proroga emergenziale al 31 dicembre 2024, l'obiettivo prioritario è ora quello di costruire un percorso normativo che permetta in fase di uscita dalla fase emergenziale, di affrontare le numerose questioni connesse al rientro alla gestione ordinaria attivandosi con il Governo e le Istituzioni nazionali.

Il Presidente della Regione in qualità di Commissario delegato e il Ministro competente hanno ripreso il percorso per l'approvazione del provvedimento normativo che dovrà disciplinare il passaggio alla gestione ordinaria.

Alla luce di ciò proseguono, in una cornice giuridico-amministrativa, le attività di preparazione e definizione dei possibili scenari normativi, amministrativi, contabili e organizzativi del periodo post-emergenziale, il cui provvedimento ha avviato il proprio iter alla Camera dei Deputati nel mese di marzo 2024.

Nel frattempo proseguono i rapporti con i Ministeri competenti per la gestione delle questioni, problematiche e criticità inerenti la gestione commissariale (contabilità speciale e il Fondo per la ricostruzione in particolare per recupero e incasso somme; le problematiche afferenti la gestione delle risorse di cui all'art. 3 bis del dl 95/2012; gestione monitoraggio e rendicontazione annuale art.1, comma 718, L.205/2017 del mutuo Cassa Depositi e Prestiti da € 293 milioni ; monitoraggio della copertura della spesa ex art.2 D.L. 74/2012).

Supporto agli EE.LL. per la gestione contabile delle risorse inerenti la ricostruzione nonché supporto giuridico ai Comuni del cratere.

L'attività viene svolta con la collaborazione del dirigente amministrativo-contabile, Dott. Luca Lenzi e della dirigente giuridico-amministrativa, Dott.ssa Claudia Balboni, del Commissario delegato sisma 2012.

### Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
redazione testo proposta di norma specifica	0	1		
redazione norma giuridica da inserire nel DDL Ricostruzioni	0	1		

Supporto agli enti locali e coordinamento tecnico delle attività del Commissario delegato ricostruzione. Affiancamento e supporto agli Enti Locali, privati e imprese operanti nella ricostruzione privata. Supporto alla Commissione Congiunta per l'esame dei progetti relativi agli edifici di interesse culturale sottoposti a tutela del D.Lgs n. 42/2004 danneggiati dagli eventi sismici

Obiettivo operativo

**Descrizione analitica:**

Per la ricostruzione privata, l'obiettivo è la prosecuzione dell'affiancamento agli Enti locali nell'inquadrare i casi complessi nell'ambito della disciplina delle ordinanze. Questo si attua mediante incontri con i soggetti coinvolti, specie sulla base di richieste dagli stessi formulate, riscontri ai quesiti formulati tramite la piattaforma Help Desk MUDE dedicata ed eventualmente forme di supporto tecnico più puntuale in casi specifici.

Attraverso la piattaforma sono garantite dai diversi gruppi istruttori le risposte agli argomenti di diretta competenza nonché, in modalità congiunta, i quesiti complessi c.d. "interdisciplinari" ed inoltre, dato il tracciamento, è assicurata anche la possibilità di ricerca di progressi riscontri e linee interpretative già assunte, nel tempo, sulle diverse tematiche.

Per quanto riguarda l'esame dei progetti relativi agli edifici sottoposti alla tutela ex D.lgs. 42/2004, l'obiettivo è il proseguimento dell'attività della Commissione Congiunta che riunisce ed esprime pareri congiunti relativamente ad aspetti strutturali, di tutela e di finanziabilità.

Il supporto prevede coordinamento, programmazione e presidio degli incontri tecnici con i soggetti attuatori e i progettisti relativamente ai progetti sugli edifici di interesse culturale sottoposti alla tutela del D.lgs. 42/2004 danneggiati dagli eventi sismici, nonché tutoraggio, anche attraverso incontri illustrativi di specifici progetti di ripristino degli edifici danneggiati ("sportelli RUP"), ai soggetti attuatori per tutte le azioni tecnico/amministrative che coinvolgono il patrimonio dei beni culturali coinvolti nel sisma del 2012 in relazione alle attività afferenti al Programma Opere Pubbliche e dei beni Culturali.

Ove necessario, in particolare nell'ambito dell'assistenza ticket, l'attività viene svolta con la collaborazione della dirigente giuridico-amministrativa del Commissario delegato sisma 2012, Dott.ssa Claudia Balboni.

**Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Rimodulazioni periodiche del Programma OOPP-BBCC	0	1		
Riepiloghi mensili ai Comuni comunicazioni dalle prefetture provvedimenti White list post-sism	0	12		
Aggiornamenti mensili Database Unico della Ricostruzione e data-set per alimentazione della piattaforma "Open-ricostruzione"	0	12		
Tutoraggio, anche attraverso incontri illustrativi di specifici progetti di ripristino degli edifici danneggiati ("sportelli RUP"), ai soggetti attuatori per tutte le azioni	0	20		

### *Descrizione analitica:*

L'ampio lavoro di problem solving di natura normativa, organizzativa, tecnica e relazionale (con i numerosi soggetti istituzionali e privati coinvolti), attivato nel percorso di ricostruzione, ha avuto quale conseguenza lo sviluppo di un patrimonio di informazioni, dati, processi e pratiche che sono ora parte del bagaglio di conoscenze e buone prassi tecnico-amministrative della Regione.

Di qui la programmazione, l'implementazione e il rafforzamento di attività volte alla condivisione di esperienze e conoscenze, nonché allo sviluppo di collaborazioni capaci di attivare dibattiti scientifici, tecnici e normativi, con la volontà di contribuire alla costruzione di un'amministrazione preparata ed efficace di fronte alla sfida della salvaguardia del nostro patrimonio economico, sociale e storico testimoniale del territorio e dare un contributo di supporto alla prevenzione e gestione delle calamità naturali.

Nell'ambito di questa attività si inseriscono le collaborazioni con le università, gli istituti di ricerca e altri soggetti del mondo delle professioni (ordini professionali, associazioni di categoria, enti di ricerca, imprese etc.) , la implementazione tecnica di soluzioni (anche innovative), nonché la partecipazione a progetti per la diffusione a livello locale, nazionale ed internazionale delle esperienze in ambito della gestione del rischio e della ricostruzione, con particolare interesse, ma non limitato, alla gestione del patrimonio culturale coinvolto.

In particolare:

- Coordinamento delle attività relative alla formazione, comunicazione e valorizzazione in materia di ricostruzione dei beni culturali a seguito di eventi calamitosi.
- Coordinamento delle attività di ricerca e divulgazione scientifica sulla ricostruzione del patrimonio storico-artistico.
- Coordinamento e supporto alle attività di carattere scientifico su temi specifici di ricerca (dottorati, tesi di laurea, assegni di ricerca etc.) e di divulgazione scientifica (convegni, seminari, conferenze, pubblicazioni etc.) inerenti al processo di ricostruzione sul patrimonio storico-artistico ed edilizio in generale.
- Sviluppo di analisi, anche in collaborazioni con università, associazioni, fondazioni ed enti di ricerca, volte all'approfondimento, modellizzazione, studio e miglioramento continuo dei processi ricostruttivi al fine di garantire la massima divulgazione del patrimonio di conoscenze maturate nell'ambito del processo di ricostruzione post sisma, nonché dei dati raccolti durante il percorso pluriennale.
- Partecipazione ad iniziative di divulgazione scientifica in partenariato con il mondo universitario e con soggetti non pubblici (ordini professionali, associazioni di categoria, enti di ricerca, imprese etc.) tra cui corsi di alta specializzazione (docenze a Master e corsi universitari), seminari specifici, convegni di settore, seminari ed eventi formativi.
- Realizzazione materiale specialistico sulla esperienza di governance della ricostruzione anche costruendo, insieme agli altri soggetti, linee guida per le future ricostruzioni, al fine di garantire la divulgazione del know-how e delle best practices acquisite, in specifico sulle opere pubbliche e sui beni storici monumentali.
- Raccolta, elaborazione, sintesi e pubblicazione su riviste scientifiche e di settore di articoli ed approfondimenti tecnici derivanti dalle attività di divulgazione scientifica prodotte nell'ambito del processo di ricostruzione del patrimonio storico artistico.
- Partecipazione a progetti di cooperazione internazionale in specifico su aree a rischio.
- Sviluppo attività progettuali relative ad applicativi, tecnologie e protocolli ICT integrati per l'elaborazione di strumenti di documentazione digitale, monitoraggio, analytics e piattaforme digitali integrate per l'intervento sul patrimonio costruito esistente.

Le attività elencate sono svolte sotto il coordinamento del dirigente del Commissario delegato architetto Antonino Libro.

Relativamente all'esperienza maturata nel processo di ricostruzione afferente l'ambito giuridico dei procedimenti espropriativi si effettueranno pubblicazioni dedicate all'argomento curate contestualmente al coordinatore dalla Dirigente giuridico-amministrativa, Dott.ssa Claudia Balboni, del Commissario delegato sisma 2012.

**Indicatori:**

<b>Descrizione</b>	<b>Baseline</b>	<b>Target</b>	<b>Area/EQ responsabile</b>	<b>Ultimo monitoraggio</b>
Pubblicazioni volumi e contributi su riviste e periodici	0	4		
Presentazione progetti in giornate di studio o incontri presso enti	0	4		

## Partecipazione col ruolo di capofila al Progetto bePrepARed - Programma di Cooperazione Transfrontaliera Interreg VI A - Italia-Croazia 2021-2027

Obiettivo operativo

### Descrizione analitica:

Attività amministrative per l'avvio del progetto bePrepARed" approvato nell'ambito del 1^ bando del Programma di Cooperazione Transfrontaliera Interreg VI A - Italia-Croazia 2021-2027 (STANDARD PROJECTS) nell'obiettivo specifico 2.1 "promuovere l'adattamento ai cambiamenti climatici, la prevenzione dei rischi di catastrofe e la resilienza, prendendo in considerazione approcci ecosistemici".

Il progetto bePrepARed (be Preparing, Adapting, Reconstructing: actions to promote change adaptation and risk disaster resilience in Italian and Croatian sensitive ecosystems ) comprende un partenariato composto dalla Regione Emilia-Romagna- Agenzia Regionale Ricostruzioni in qualità di capofila di progetto, Centro EuroMediterraneo Cambiamento Climatico, ASSET – Regione Puglia, Parco Regionale del Monte San Bartolo (Marche), Zadra Nova – Agenzia Sviluppo Contea Zara, RERA SD – Agenzia Sviluppo Contea Split, Public Institution for the Management of Protected Natural Areas of Dubrovnik-Neretva County in qualità di partner di progetto.

Le attività del progetto sono volte a realizzare l'obiettivo specifico di "promuovere l'adattamento ai cambiamenti climatici, la prevenzione dei rischi di catastrofe e la resilienza, prendendo in considerazione approcci ecosistemici", con particolare riferimento alla gestione del paesaggio di bonifica e delle acque.

I tempi di realizzazione del Progetto sono dal 1° aprile 2024 al 30 settembre 2026 (30 mesi).

Le attività amministrative di avvio del progetto includono gli atti di approvazione, firma del contratto di finanziamento e di partenariato, l'apertura dei capitoli di bilancio, l'attivazione di una convenzione con l'università di Ferrara e di contratti per l'assistenza tecnica e finanziaria e la certificazione delle spese.

### Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
atti di avvio del progetto	0	3		
atti di affidamento servizi e convenzioni	0	3		

Gestione e istruttoria delle richieste pervenute alla Presidenza/Commissario o altre strutture politiche provenienti da Comuni, cittadini, imprese e altri soggetti relativi alle attività connesse alla ricostruzione

Obiettivo operativo

**Descrizione analitica:**

Gestione e istruttoria delle richieste provenienti via PEC, mail, posta ordinaria attraverso le strutture politiche quali la Segreteria di Presidenza o gli Assessorati relativi alle tematiche afferenti le attività del Commissario delegato per la ricostruzione e l'Agenda e predisposizione delle relative risposte, in caso di riscontro scritto.

In particolare, l'attività comprende l'approfondimento delle questioni attraverso ricerche documentali o raccolta materiali e la redazione delle relative risposte nonché il coordinamento dei diversi contributi, se coinvolti altri Settori.

Le richieste possono pervenire da Comuni, cittadini, imprese e altri soggetti.

L'attività viene svolta con la collaborazione del dirigente amministrativo-contabile del Commissario delegato sisma, dottor Luca Lenzi.

**Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
attività svolta		100		



## Gestione e istruttoria di richieste provenienti da Organi dello Stato ai fini di una coerente collaborazione

Obiettivo operativo

### *Descrizione analitica:*

Gestione e istruttoria delle richieste provenienti da Guardia di Finanza, Procura della Repubblica, Corte dei Conti su attività di competenza del Commissario Delegato o delle strutture, regionali e non, che operano a supporto dello stesso.

In particolare, l'attività comprende lo studio, gli approfondimenti e le verifiche rispetto alle richieste pervenute, unitamente al coordinamento, qualora necessario, dei vari settori competenti per l'erogazione dei contributi.

Le informazioni e la documentazione reperita viene raccolta e accompagnata da una proposta di relazione esplicativa che dia conto dell'attività complessiva svolta dai settori a vario titolo coinvolti.

L'esito del procedimento istruttorio viene sottoposto al Commissario Delegato che sottoscrive l'invio agli uffici mittenti.

L'attività viene svolta con la collaborazione del dirigente amministrativo-contabile, dottor Luca Lenzi e della dirigente giuridico-amministrativa dott.ssa Claudia Balboni, del Commissario delegato sisma 2012.

### *Indicatori:*

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
percentuale attività		100		

Prosecuzione delle attività di aggiornamento dell'archivio digitale del Commissario per la documentazione dal 2012 al 2024 e prosecuzione attività di revisione degli archivi cartacei al fine della conservazione digitale dei documenti della gestione commissariale.

Obiettivo operativo

**Descrizione analitica:**

Al fine di un miglioramento dell'efficacia dell'azione amministrativa, si prevede il proseguimento delle attività con l'obiettivo della sistematizzazione dell'archivio digitale e cartaceo del Commissario delegato in vista della conclusione della fase emergenziale.

Nel 2024 si prevede di proseguire un progetto avviato in collaborazione con il PARER e con il supporto di una società esterna specializzata con l'obiettivo di censire la documentazione e progettare il suo spostamento e la conservazione in un deposito a norma, in accordo con il personale dell'Ente, previa comunicazione alla locale Soprintendenza archivistica e bibliografica dell'Emilia Romagna, e suo eventuale nulla osta, ove richiesto.

Inoltre si prevede la progettazione e l'inizio dell'esecuzione del riordino archivistico della documentazione analogica e uno studio di fattibilità sulla fascicolazione della documentazione analogica con quella digitale: obiettivo futuro è la riunione e il collegamento dei documenti cartacei e digitali e il trasferimento al sistema di conservazione.

Si prevede inoltre l'implementazione dell'archivio digitale di dati, progetti, ricerche, informazioni inerenti alla ricostruzione a partire dall'archivio cartaceo alimentato costantemente al fine della messa a disposizione degli stakeholders di un archivio di linee guida, proposte e progetti al termine della gestione della ricostruzione.

Per la documentazione sulla ricostruzione pubblica e privata, in attuazione al decreto 1493/2020, l'obiettivo vede varie sotto attività.

In merito alla ricostruzione pubblica:

- aggiornamento e manutenzione evolutiva delle modalità operative per consentire ai Soggetti Attuatori di procedere al deposito della documentazione digitale su PARER;
- predisposizione di ulteriori percorsi formativi per facilitare l'utilizzo della piattaforma;
- gestione del servizio di helpdesk per rispondere alle problematiche degli utenti;
- recupero del materiale pregresso al fine di popolare l'archivio digitale del Commissario Delegato;
- analisi e valutazione delle modalità operative per il recupero della documentazione delle opere emergenziali attuate dal Commissario Delegato

In merito alla ricostruzione privata, in ragione dello stato di avanzamento della ricostruzione, obiettivo nel medio periodo è rappresentato dallo studio di fattibilità di un archivio digitale della ricostruzione "privata" con la migrazione dati da "MUDE emergenza terremoto" a PARER

**Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
collaborazione con il PARER per le attività di riordino		100		
progettazione e inizio dell'esecuzione del riordino archivistico della documentazione analogica		100		