

Piano degli obiettivi di  
**DIREZIONE GENERALE RISORSE, EUROPA, INNOVAZIONE E ISTITUZIONI**

Versione: 1/2024 (13/05/2024)  
Stato: **Approvato**

Responsabile: **FRIERI FRANCESCO RAPHAEL**  
Email:  
Tel. - Fax.

**Obiettivi strategici da PIAO**

- Rafforzare il ruolo dell'Emilia-Romagna in ambito UE i) promuovendo la dimensione regionale nelle politiche, normativa e proposte della CE2023, e ii) valorizzando il sistema territoriale in ambito UE pag. 4
- Mappare e consolidare la rete di relazioni istituzionali con i paesi interessati dal processo di pre adesione all'Unione Europea e al lavoro congiunto su dossier di cooperazione internazionale, promuovendo la cooperazione territoriale europea con priorità alla regione adriatico-ionica e mediterranea pag. 5
- Condividere l'Energia Rinnovabile prodotta in RER pag. 6
- Sostenere lo sviluppo delle competenze nella pubblica amministrazione territoriale pag. 7
- Integrazione delle risorse di ATUSS e STAMi con il concorso delle risorse programma FSC 2021-27 pag. 8
- Completare l'approvazione delle strategie STAMi e consolidare le strategie per le aree montane e interne in ottica SNAI (Strategia nazionale Aree Interne) pag. 9
- Approvare il PRT 2024-26 e avvio della prima annualità concessione contributi pag. 10
- Rafforzare le reti di enti locali e di organismi della società civile per la diffusione dei valori europei e della pace e ampliamento degli interventi di giustizia digitale pag. 11
- Aumentare l'impatto degli SDGs dell'Agenda 2030 (diritti, cambiamento climatico) attraverso il supporto ai partenariati territoriali della cooperazione internazionale allo sviluppo e la partecipazione a iniziative europee e a progetti strategici pag. 12
- Potenziare ed estendere la piattaforma digitale regionale per la partecipazione a gruppi organizzati della società civile e degli enti locali, al fine di sostenere il contributo ai processi decisionali pubblici pag. 13
- Innovare e semplificare l'interazione con il cittadino (URP, Sportelli al Cittadino, semplificazione e digitalizzazione accesso) pag. 14
- Contribuire ad aumentare il capacity building di comuni e province e regione verso imprese e famiglie attraverso la trasformazione digitale dei processi autorizzatori (campione gestito dal progetto PNRR "Mille esperti") pag. 15
- Sostenere il ricambio generazionale con nuove assunzioni e progressioni di carriera, superando il precariato e proseguendo il processo di onboarding per garantire il trasferimento di competenze pag. 16
- Incrementare il benessere aziendale adeguando gli spazi di lavoro e di ristoro alle nuove modalità di lavoro smart prenotabili con app Dappertutto pag. 17
- Implementazione del nuovo Modello di governance delle partecipate pag. 18
- Supportare la trasformazione digitale tramite utilizzo di tecnologie avanzate pag. 19
- Modello di microsimulazione socio-economico - "Amartya" pag. 21
- Consolidare il modello di misurazione dell'impatto dello smart working su mobilità, spazi e risorse a supporto delle decisioni strategiche pag. 22
- Qualificazione della Regione Emilia-Romagna come stazione appaltante pag. 23
- Supporto al processo di gestione delle Elezioni Regionali pag. 24
- Ampliare e favorire la comunicazione al vasto pubblico delle performance dell'Ente negli ambiti della collettività, delle persone e dell'organizzazione. pag. 25
- Controllo strategico di Legislatura pag. 26
- Rispettare i tempi di pagamento pag. 27
- Realizzare le entrate e le spese programmate pag. 28

- Promuovere strumenti di condivisione di esperienze e buone pratiche nel triennio 2024-2026, con particolare riferimento alla ulteriore valorizzazione delle iniziative della Rete per l'integrità e la trasparenza pag. 29
- Incrementare nel triennio 2024-2026 la formazione in materia di prevenzione della corruzione, anticiclaggio, trasparenza e sulle regole di comportamento per il personale della Regione e degli Enti aderenti alla RIT ai fini della promozione del valore pubblico territoriale pag. 30
- Supportare il potenziamento degli organici per le ricostruzioni pag. 31
- Riduzione dei costi di maintenance riorganizzando le sedi di lavoro e gli spazi in logica smart e dismettendo le sedi previste dal Piano di Razionalizzazione pag. 32
- Ridurre i consumi degli immobili ad uso ufficio (attraverso interventi di efficientamento energetico, produzione da fonti rinnovabili e razionalizzazione sedi) pag. 33

#### **Obiettivi operativi**

- Rafforzare le relazioni tra EFSA, Regione e sistema universitario regionale e promuovere la conoscenza degli sviluppi normativi UE in materia di sicurezza alimentare tra gli operatori agroalimentari regionali pag. 34
- Rappresentanza degli interessi del sistema regionale per cogliere le opportunità relative a politiche e iniziative UE, a tutela delle politiche territoriali, in primis PAC e coesione post-2027 pag. 35
- Valorizzazione sistema territoriale in ambito UE pag. 36
- Promuovere la dimensione regionale nelle politiche e iniziative UE pag. 37
- Progetto "1000 esperti RER" e monitoraggio PNRR pag. 38
- ATTUAZIONE ACCORDO PER LO SVILUPPO E LA COESIONE FSC 2021-2027. ATTUAZIONE DEL PIANO SVILUPPO E LA COESIONE (PSC) pag. 39

Rafforzare il ruolo dell'Emilia-Romagna in ambito UE i) promuovendo la dimensione regionale nelle politiche, normativa e proposte della CE2023, e ii) valorizzando il sistema territoriale in ambito UE

Obiettivo strategico da PIAO

**Descrizione analitica:**

Attività di raccordo tra la Regione ER e il sistema istituzionale dell'UE, anche rafforzando la rete di collaborazione con le altre Regioni italiane ed europee a Bruxelles.

Iniziative volte ad accrescere la partecipazione al processo legislativo europeo, in primis nella fase ascendente europea, in materie di interesse regionale.

Attività di supporto ad amministrazioni locali e portatori di interesse del sistema regionale per aumentare la conoscenza dell'UE sul territorio.

Presidio del processo di rinnovo del Parlamento Europeo e della Commissione Europea, a seguito delle elezioni di giugno 2024 e della nomina della nuova Commissione europea.

**Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Organizzazione di missioni volte ad accrescere la collaborazione con le Istituzioni UE da parte di Regione e propri stakeholders		7		
Supporto a costruzione di posizioni comuni come contributo della Regione ER a negoziati europei di interesse regionale, attraverso la predisposizione di position paper presentati a istituzioni/organi dell'UE		4		
Ampliamento degli stakeholders regionali sostenuti nelle attività di ambito europeo attraverso protocolli di intesa in ambito UE da sottoscrivere tra Regione e stakeholders del territorio		1		
Mappature sulle Istituzioni UE rinnovate nel 2024		2		

**Sviluppato da:**

**Direzione Generale Risorse Europa Innovazione Istituzioni** (PdO v1 del 01/01/2024, Consolidato/In attesa di approvazione),

3) Valorizzazione sistema territoriale in ambito UE «Obiettivo operativo»

Mappare e consolidare la rete di relazioni istituzionali con i paesi interessati dal processo di pre adesione all'Unione Europea e al lavoro congiunto su dossier di cooperazione internazionale, promuovendo la cooperazione territoriale europea con priorità alla regione adriatico-ionica e mediterranea

Obiettivo strategico da PIAO

**Descrizione analitica:**

Efficientare le procedure del programma IPA-Adrion 2021-2027 attraverso la messa a punto delle procedure per la riduzione dei tempi di erogazione delle sovvenzioni ai beneficiari, anche al fine di migliorare il trend di assorbimento delle risorse finanziarie.

Coinvolgere tutti i paesi in fase di preadesione al gruppo di valutazione del rischio di frode per implementare un trasferimento di know-how e potenziamento della capacità amministrativa.

Rafforzare i rapporti bilaterali con regioni e Stati dell'area balcanica e mettere a punto le attività complementari tramite finanziamenti europei, quali ad esempio la messa a punto e la presentazione ufficiale alla Commissione europea e fine del negoziato per il contratto di servizio del Progetto Better cohesion through development of energy communities in the Western Balkans e la predisposizione dei documenti propedeutici alla messa a punto della bozza di Action Plan della Strategia Macroregionale Mediterranea (EUSMED)

**Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
% di fondi del programma impegnati		65		

**Sviluppato da:**

**Settore Coor. Pol. Eu. Pr. Ri. St. Pa. Co. Va** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),

8) Efficientamento della pianificazione e realizzazione delle attività del Programma Interreg IPA-ADRION 2021-2027 «Obiettivo operativo»

**Settore Coor. Pol. Eu. Pr. Ri. St. Pa. Co. Va** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),

9) Potenziamento dell'implementazione finanziaria del Programma Interreg IPA-ADRION 2021-2027 «Obiettivo operativo»

**Settore Coor. Pol. Eu. Pr. Ri. St. Pa. Co. Va** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),

10) Crescita delle reti territoriali e dei partenariati internazionali nelle politiche di coesione interregionali «Obiettivo operativo»

## Condividere l'Energia Rinnovabile prodotta in RER

Obiettivo strategico da PIAO

### Descrizione analitica:

L'obiettivo si sviluppa su più annualità ed ha la finalità di produrre energia rinnovabile su sedi di edifici regionali attivando un percorso virtuoso e ambientalmente sostenibile. Portando avanti le azioni iniziate nel 2023 si completeranno i lavori di Moro 30 e si realizzeranno i nuovi impianti fotovoltaici di viale Aldo Moro 8-16. Infine si individuerà la configurazione di autoconsumo più adeguata per Regione.

### Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Realizzazione impianti fotovoltaici su Moro 30 e Terza Torre		100		

### Sviluppato da:

**Settore Patrim. Logist. Sicur. e Approv.** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),

1) A1 - CONDIVIDERE L'ENERGIA RINNOVABILE PRODOTTA IN RER «Obiettivo operativo»

**Settore Patrim. Logist. Sicur. e Approv.** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),

3) A3 - GREEN PROCUREMENT E AZIONI PER LA SOSTENIBILITA' «Obiettivo operativo»

## Sostenere lo sviluppo delle competenze nella pubblica amministrazione territoriale

Obiettivo strategico da PIAO

### Descrizione analitica:

Il Sistema di E-Learning Federato regionale (SELF) supporta l'amministrazione regionale e le amministrazioni pubbliche regionali nella formazione delle competenze trasversali e di settore.

Il SELF ha convenzionato oltre 170 organizzazioni pubbliche che possono fruire della sua infrastruttura, servizi e contenuti. In questo contesto è necessario continuare a potenziare il sistema di e-learning regionale per far fronte alle richieste degli enti ad esso convenzionati, prevedendo l'evoluzione dei servizi infrastrutturali (gli ambienti tecnologici), l'ampliamento dell'offerta formativa attualmente disponibile per gli enti convenzionati e la gestione di un numero crescente di utenti.

In questo contesto si colloca anche lo sviluppo del sistema per il rilascio degli open badge (secondo standard riconosciuti)

### Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Sviluppo sistema di certificazione delle competenze tramite open badge		100		

### Sviluppato da:

**Settore Sviluppo. R. U., Org., Comunic. Serv** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),  
2) Potenziare il sistema di e-learning regionale «Obiettivo operativo»

## Integrazione delle risorse di ATUSS e STAMi con il concorso delle risorse programma FSC 2021-27

Obiettivo strategico da PIAO

### Descrizione analitica:

Avviare le procedure attuative della L. 5/2018, a partire dall'aggiornamento dell'atto di indirizzo.  
Supportare le coalizioni territoriali a finalizzare le candidature sulle risorse FSC 2021-2027 indicate nell'ambito delle strategie STAMI.

Istruire le candidature per assicurarne la coerenza con gli indirizzi nazionali.

Contribuire alla integrazione degli interventi FSC 2021-27 con gli interventi dei programmi regionali FESR e FSE+ raccordandosi con le AdG dei programmi regionali.

### Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Manifestazione di interesse conclusa		1		

### Sviluppato da:

**Settore Coor. Pol. Eu. Pr. Ri. St. Pa. Co. Va** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),  
7) Integrazione della dotazione delle strategie territoriali per le aree montane e interne (STAMI) con interventi finanziati da risorse FSC della programmazione 2021-2027 nell'ambito delle procedure attuative della LR 5/2018. «Obiettivo operativo»



## Completare l'approvazione delle strategie STAMI e consolidare le strategie per le aree montane e interne in ottica SNAI (Strategia nazionale Aree Interne)

Obiettivo strategico da PIAO

### Descrizione analitica:

Supportare le ultime 4 coalizioni territoriali delle aree montane e interne a finalizzare le strategie territoriali STAMI.

Istruire la valutazione delle strategie STAMI, coordinando gli esperti delle Autorità di gestione dei fondi FESR, FSE+ e FEASR.

Predisporre la delibera di giunta regionale per l'approvazione delle 4 strategie.

Contribuire alla istruttoria degli interventi finanziati dai programmi regionali FESR e FSE+.

Supportare le coalizioni territoriali a finalizzare le candidature per le risorse nazionali SNAI in coerenza con gli indirizzi nazionali contestualmente alla loro definizione.

Verificare la coerenza dei progetti candidati sulle risorse nazionali SNAI con gli indirizzi della SNAI.

Istruire gli accordi per l'attuazione degli interventi finanziati con le risorse nazionali SNAI per le 3 aree beneficiarie selezionate per la programmazione 2021-27.

### Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Completamento valutazione e approvazione con DGR di strategie STAMI	5	14		
Preparazione bozze accordi di programma per attivare risorse nazionali SNAI per 12.000.000 euro mediante accordi per le aree interne selezionate programmazione 2021-27 ai sensi della SNAI		3		

### Sviluppato da:

**Settore Coor. Pol. Eu. Pr. Ri. St. Pa. Co. Va** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),

6) Attuazione delle strategie territoriali integrate per le aree interne e montane (STAMI) e avvio integrazione con interventi finanziati da risorse nazionali SNAI 2021-2027. «Obiettivo operativo»

## Approvare il PRT 2024-26 e avvio della prima annualità concessione contributi

Obiettivo strategico da PIAO

### Descrizione analitica:

Coinvolgimento delle istituzioni locali, del partenariato del Patto lavoro e clima e della Conferenza dei Presidenti delle Unioni di comuni per la condivisione degli obiettivi e innovazioni del PRT 2024-26, anche in riferimento al contesto di riordino territoriale complessivo. Verranno poste le basi per analisi e approfondimenti funzionali all'adeguamento normativo anche in funzione delle trasformazioni attese nel quadro normativo nazionale

### Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Approvazione PRT 2024-2026 attraverso DGR		100		

### Sviluppato da:

**Settore Coor. Pol. Eu. Pr. Ri. St. Pa. Co. Va** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),  
12) Portare a compimento il percorso di costruzione del PRT 2024-2026 al fine di favorire il rafforzamento del sistema di Riordino territoriale e la capacità di erogazione di servizi ai cittadini «Obiettivo operativo»

Rafforzare le reti di enti locali e di organismi della società civile per la diffusione dei valori europei e della pace e ampliamento degli interventi di giustizia digitale

Obiettivo strategico da PIAO

**Descrizione analitica:**

Sottoscrizione del Patto regionale per la giustizia con Ministero della Giustizia, Corte d'Appello e Procura Generale di Bologna e sviluppo di successive proposte di accordi attuativi. Priorità verrà posta ad elementi di raccordo sui temi organizzativi e soluzioni anche a carattere digitale. Attraverso incontri periodici verranno valorizzati i bisogni e le necessità condivise al fine di orientare lo sviluppo contenutistico degli accordi attuativi. Attraverso lo sviluppo di bandi verranno sostenuti gli interventi per la partecipazione di EE.LL. e società civile nelle iniziative di pace e sostegno ai valori europei, nell'ambito dei documenti di indirizzo e secondo gli obiettivi e le priorità in questi identificate.

**Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Sottoscrizione da parte di RER, Ministero della giustizia, Corte d'appello e procura generale di Bologna del patto regionale per la giustizia		100		
Accordi attuativi sottoscritti/avviati		2		
Assegnazione risorse per progetti per sostenere iniziative di pace e la diffusione dei valori della cittadinanza europea		100		

**Sviluppato da:**

**Settore Coor. Pol. Eu. Pr. Ri. St. Pa. Co. Va** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),

4) Sviluppo locale e promozione e sostegno della co-progettazione su valori europei, cultura della pace e cooperazione di comunità «Obiettivo operativo»

**Settore Coor. Pol. Eu. Pr. Ri. St. Pa. Co. Va** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),

5) Supportare la diffusione di nuovi modelli organizzativi e di governance territoriale dei servizi di giustizia digitale a favore dei cittadini e della competitività territoriale «Obiettivo operativo»

Aumentare l'impatto degli SDGs dell'Agenda 2030 (diritti, cambiamento climatico) attraverso il supporto ai partenariati territoriali della cooperazione internazionale allo sviluppo e la partecipazione a iniziative europee e a progetti strategici

Obiettivo strategico da PIAO

**Descrizione analitica:**

Aumentare l'impatto dell'attività di cooperazione allo sviluppo e di cooperazione internazionale attraverso:

- il rendiconto economico e di contenuto dei risultati raggiunti nel precedente triennale;
- la realizzazione della conferenza regionale sulla cooperazione internazionale con coinvolgimento attivo degli enti locali, della società civile e delle università;
- la redazione di un documento di valutazione e sintesi dei risultati raggiunti nella progettazione per il periodo 2018-2020, con evidenza dei punti di forza e di debolezza e la definizione di raccomandazioni di miglioramento;
- il contributo a progettazioni strategiche di livello nazionale e internazionale tramite partenariati regionali e interregionali.

**Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Percentuale di realizzazione del rendiconto economico e di contenuto dei risultati raggiunti nel precedente documento triennale		100		

**Sviluppato da:**

**Settore Coord. Pol. Eu. Pr. Ri. St. Pa. Co. Va** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),

11) Potenziamento delle attività di monitoraggio/valutazione/comunicazione dei progetti di cooperazione internazionale in un'ottica di sviluppo sostenibile e promozione di azioni di educazione alla cittadinanza globale «Obiettivo operativo»

Potenziare ed estendere la piattaforma digitale regionale per la partecipazione a gruppi organizzati della società civile e degli enti locali, al fine di sostenere il contributo ai processi decisionali pubblici

Obiettivo strategico da PIAO

**Descrizione analitica:**

Adattamento della piattaforma "PartecipAzioni" e creazione di nuova interfaccia con una sezione dedicata ai processi partecipativi promossi dagli enti locali e dalla società civile. La sperimentazione ha carattere pluriennale, e verrà offerta in chiave di supporto ai progetti che otterranno il contributo regionale in esito al bando annuale. I proponenti potranno usare la piattaforma regionale in maniera integrata con gli strumenti già previsti dalla propria comunicazione e promuovendo forme di interazione con la propria comunità allargando la possibilità di partecipazione e di interazione. La nuova sezione fornisce a cittadini e istituzioni, una vetrina completa delle esperienze partecipative in atto sul territorio regionale e semplifica alcuni adempimenti richiesti dalla LR 15/2018 ai beneficiari di contributo regionale.

**Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Numero processi partecipativi della società civile e delle istituzioni digitalizzati		20		

**Sviluppato da:**

**Settore Coor. Pol. Eu. Pr. Ri. St. Pa. Co. Va** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),

1) Consolidare l'ecosistema regionale, nazionale ed internazionale a sostegno della cultura partecipativa attraverso l'innovazione istituzionale. «Obiettivo operativo»

**Settore Coor. Pol. Eu. Pr. Ri. St. Pa. Co. Va** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),

2) Rafforzare la trasformazione digitale a supporto della diffusione delle iniziative partecipative «Obiettivo operativo»

**Settore Coor. Pol. Eu. Pr. Ri. St. Pa. Co. Va** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),

3) Favorire lo sviluppo territoriale attraverso il rafforzamento delle competenze e della cultura partecipativa, in attuazione della LR 15/2018 «Obiettivo operativo»

## Innovare e semplificare l'interazione con il cittadino (URP, Sportelli al Cittadino, semplificazione e digitalizzazione accesso)

Obiettivo strategico da PIAO

### Descrizione analitica:

Nel 2023 il sistema di gestione della relazione con gli utenti esterni e interni (CRM) è stato evoluto grazie all'adozione di una piattaforma più potente, capace di sostenere i volumi di richieste gestite, anche in vista di un allargamento dell'utilizzo ad altri settori dell'Ente.

A dicembre 2023 è stato attivato il nuovo CRM Dynamics 365 sull'Urp.

Dopo la configurazione iniziale della nuova piattaforma nel corso del 2024 dovranno essere attivati sul nuovo CRM tutti gli sportelli del settore e avviata una prima sperimentazione di sportelli su altre direzioni o agenzie.

Accanto alla predisposizione della soluzione tecnologica (e formazione specifica degli operatori degli sportelli) grande attenzione verrà dedicata ad azioni di supporto e sensibilizzazione volte a migliorare la capacità di risposta e la qualità della relazione con l'utente, utilizzando a tal fine modalità formative e i canali della comunicazione interna.

Per estendere ulteriormente i canali di accesso a disposizione dei cittadini (e poter offrire riferimenti di base anche negli orari di chiusura degli uffici) verrà costantemente aggiornato e perfezionato il chatbot attivato nel 2023 e saranno realizzati una serie di intent (e flussi conversazionali) a partire dalle richieste più frequenti ricevute dall'Urp.

### Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Ampliamento del chatbot di assistenza all'utenza	100	120		
Sportelli di assistenza all'utenza attivi	4	18		

### Sviluppato da:

**Settore Affari Legislativi e Aiuti di Stato** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),

1) Sviluppo della legislazione regionale in un'ottica di semplificazione normativa in coerenza con la legislazione nazionale ed europea, anche al fine di migliorare il rapporto tra la Regione, i cittadini e le imprese. «Obiettivo operativo»

**Settore Affari Legislativi e Aiuti di Stato** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),

3) Semplificazioni in materia di anticorruzione «Obiettivo operativo»

**Settore Sviluppo. R. U., Org., Comunic. Serv** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),

12) Evolvere il sistema di CRM per potenziare e migliorare i servizi di relazione con l'utenza «Obiettivo operativo»

Contribuire ad aumentare il capacity building di comuni e province e regione verso imprese e famiglie attraverso la trasformazione digitale dei processi autorizzatori (campione gestito dal progetto PNRR "Mille esperti")

Obiettivo strategico da PIAO

**Descrizione analitica:**

Garantire l'attuazione tempestiva ed efficace del progetto finanziato dal PNRR "1.000 esperti" in Emilia-Romagna, coordinando e supportando gli esperti contrattualizzati nell'ambito del progetto nelle attività previste dal progetto stesso e garantendo l'adeguata rendicontazione del progetto stesso.

**Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Percentuale di target intermedi di progetto raggiunti (NOTA: target di progetto riguardano, per ognuno dei processi amministrativi inclusi nel Piano territoriale dell'Emilia-Romagna, la riduzione della durata media delle pratiche e la riduzione del numero di pratiche concluse oltre i termini di legge)		100		

**Sviluppato da:**

**Direzione Generale Risorse Europa Innovazione Istituzioni** (PdO v1 del 01/01/2024, Consolidato/In attesa di approvazione),

5) Progetto "1000 esperti RER" e monitoraggio PNRR «Obiettivo operativo»

**Settore Sviluppo. R. U., Org., Comunic. Serv** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),

1) Supportare la direzione generale nella gestione del progetto 1000 Esperti PNRR «Obiettivo operativo»

Sostenere il ricambio generazionale con nuove assunzioni e progressioni di carriera, superando il precariato e proseguendo il processo di onboarding per garantire il trasferimento di competenze

Obiettivo strategico da PIAO

**Descrizione analitica:**

Nel 2024 saranno completate tutte le misure assunzionali previste nel PIAO 2024/2026 per garantire il ricambio generazionale fino all'esercizio 2026

Contestualmente dovranno essere aggiornati tutti i regolamenti e le discipline che guidano il reclutamento per adeguarli alle nuove norme nazionali e al sistema professionale competency based.

In tal senso saranno poste le basi per l'evoluzione del sistema di sviluppo delle competenze per garantire elevati livelli di formazione e un progressivo aumento delle ore fruite, in linea con le direttive nazionali

**Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Assumere a tempo indeterminato e formare 1500 dipendenti dal 2020 al 2025		105		
Effettuare le progressioni tra aree		350		
Adozione nuovo osservatorio professionale e adozione del piano di sviluppo competenze certificate		100		
Ore annuali di formazione per dipendente		10		

**Sviluppato da:**

**Settore Sviluppo. R. U., Org., Comunic. Serv** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),

3) Aggiornare e applicare le discipline e le procedure di gestione delle risorse umane «Obiettivo operativo»

**Settore Sviluppo. R. U., Org., Comunic. Serv** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),

4) Completare il nuovo sistema professionale competency based per sostenere la crescita professionale dei dipendenti dell'ente «Obiettivo operativo»

**Settore Sviluppo. R. U., Org., Comunic. Serv** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),

13) Programmare e completare il reclutamento delle competenze necessarie a garantire il ricambio generazionale e lo sviluppo di carriera «Obiettivo operativo»

**Settore Sviluppo. R. U., Org., Comunic. Serv** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),

14) Adeguare il sistema retributivo alle novità contrattuali, fiscali, contributive, previdenziali e regolamentari «Obiettivo operativo»

**Settore Sviluppo. R. U., Org., Comunic. Serv** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),

16) Contribuire a migliorare la salute organizzativa dell'ente «Obiettivo operativo»



## Incrementare il benessere aziendale adeguando gli spazi di lavoro e di ristoro alle nuove modalità di lavoro smart prenotabili con app Dappertutto

Obiettivo strategico da PIAO

### Descrizione analitica:

L'obiettivo, che si sviluppa su più annualità, prevede l'adeguamento degli spazi di lavoro incrementando le sale ristoro e le sale riunioni al fine di adeguare gli spazi di lavoro per l'utilizzo del personale tramite la prenotazione delle postazioni con l'APP Dappertutto, in particolare nelle sedi di Moro 30 (nel 2024) e Terza Torre e realizzare ulteriori spazi di Co-Working nelle sedi delle Province convenzionate.

### Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Certificazione ISO per promuovere parità, diversità e inclusione		25		
Integrazione di nuove funzionalità per i dipendenti nell'app dAPPERtutto	1	3		
Numero di postazioni sulle quali si applica la rotazione delle postazioni. (Indicatore: nuove postazioni a rotazione/numero dipendenti = 80%)	524	974		

### Sviluppato da:

**Settore Innov. Dig., Dati, Tecn., Polo Arch.** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),  
5) Dotazioni e spazi smart «Obiettivo operativo»

**Settore Patrim. Logist. Sicur. e Approv.** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),  
5) B2 - SVILUPPARE LA RETE DI CO-WO «Obiettivo operativo»

**Settore Sviluppo. R. U., Org., Comunic. Serv** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),  
10) Sviluppare azioni per valorizzare le diversità e aumentare l'inclusione «Obiettivo operativo»

## Implementazione del nuovo Modello di governance delle partecipate

Obiettivo strategico da PIAO

### Descrizione analitica:

Con la DGR n. 2359 del 22-12-23, la Giunta ha approvato un nuovo Modello di Governance delle Partecipate per garantire una regia unitaria e un presidio sostanziale del Sistema delle partecipate regionali. Con il medesimo provvedimento la Giunta ha previsto l'applicazione della prima fase sperimentale e l'adozione di tutti gli atti organizzativi propedeutici all'accentramento dei processi e all'esercizio effettivo del nuovo assetto di responsabilità.

### Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Implementazione delle fasi previste dal Modello		100		

### Sviluppato da:

**Settore Pianif. Fin., Contr. Gest. e Part** (PdO v1 del 01/01/2024, In lavorazione),

1) Nuovo Modello di Governance delle Partecipate «Obiettivo operativo»

## Supportare la trasformazione digitale tramite utilizzo di tecnologie avanzate

Obiettivo strategico da PIAO

### Descrizione analitica:

Realizzazione di use case che prevedono analisi di big data in ambiti d'interesse istituzionale (es sanità, ambiente e mobilità) mediante utilizzo della macchina HPC MarghERita.

Sperimentazione di funzionalità di intelligenza Artificiale (AI) in processi amministrativi di gestione documentale per la semplificazione della gestione e l'ottimizzazione delle risorse.

Realizzazione della rete di posizionamento di alta qualità GNSS sul territorio regionale e prima applicazione per l'agricoltura di precisione.

Per poter utilizzare i servizi offerti dal CSIRT istituito dalla Regione per innalzare il livello della postura di sicurezza, gli Enti del territorio sono invitati a svolgere una prima fase di analisi posturale (assessment).

### Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Realizzazione di use case che prevedono analisi di big data in ambiti d'interesse istituzionale (es sanità, ambiente e mobilità) mediante utilizzo della macchina HPC MarghERita		3		
Sperimentazione di funzionalità di AI nell'ambito della gestione documentale e delle rilevazioni turistiche per la semplificazione della gestione amministrativa		2		
Realizzazione della rete di posizionamento di alta qualità GNSS sul territorio regionale e prima applicazione per l'agricoltura di precisione		60		
Enti del territorio che hanno svolto l'analisi di assessment sulla postura di sicurezza offerta dal CSIRT		80		

### Sviluppato da:

**Settore Innov. Dig., Dati, Tecn., Polo Arch.** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),

1) Datizzazione: nuove progettualità, strumenti e servizi data driven «Obiettivo operativo»

**Settore Innov. Dig., Dati, Tecn., Polo Arch.** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),

2) Datizzazione: evoluzione e utilizzi del Sistema Informativo Geografico Regionale «Obiettivo operativo»

**Settore Innov. Dig., Dati, Tecn., Polo Arch.** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),

3) Processi digitali: innovazione dei processi e miglioramento qualità dei servizi all'utenza «Obiettivo operativo»

**Settore Innov. Dig., Dati, Tecn., Polo Arch.** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),

4) Sicurezza e privacy: incremento dei livelli di sicurezza IT «Obiettivo operativo»

**Settore Innov. Dig., Dati, Tecn., Polo Arch.** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),

6) Architettura digitale: aggiornamenti delle architetture a supporto della trasformazione digitale dell'Ente «Obiettivo operativo»

**Settore Innov. Dig., Dati, Tecn., Polo Arch.** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),

7) Progetti speciali: sperimentazioni di utilizzo di strumenti innovativi «Obiettivo operativo»

**Settore Innov. Dig., Dati, Tecn., Polo Arch.** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),

11) Sperimentazione di tecnologie di intelligenza artificiale «Obiettivo operativo»

**Settore Innov. Dig., Dati, Tecn., Polo Arch.** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),

14) Supportare la trasformazione digitale tramite utilizzo di tecnologie avanzate: iniziative di rilievo strategico «Obiettivo operativo»

**Settore Sviluppo. R. U., Org., Comunic. Serv** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),

11) Adottare misure di trasformazione digitale di processi e dati per migliorare le performance del settore «Obiettivo operativo»

## Modello di microsimulazione socio-economico - "Amartya"

Obiettivo strategico da PIAO

### Descrizione analitica:

Dopo la fase di progettazione svoltasi lo scorso anno, è prevista la realizzazione dei modelli di microsimulazione per la valutazione dell'impatto di policy pubbliche sulla distribuzione dei redditi delle famiglie ed imprese presenti nel territorio regionale.

Progettazione dei raccordi con la programmazione strategica.

### Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Realizzazione modelli di simulazione		2		
Progettazione dei raccordi con la programmazione strategica		100		

### Sviluppato da:

**Settore Innov. Dig., Dati, Tecn., Polo Arch.** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),

8) Progetti speciali: modello di microsimulazione socioeconomica "Amartya" «Obiettivo operativo»

**Settore Pianif. Fin., Contr. Gest. e Part** (PdO v1 del 01/01/2024, In lavorazione),

3) Modello di microsimulazione socio-economica "Amartya" «Obiettivo operativo»

## Consolidare il modello di misurazione dell'impatto dello smart working su mobilità, spazi e risorse a supporto delle decisioni strategiche

Obiettivo strategico da PIAO

### Descrizione analitica:

Nel 2023 è stata sviluppata una dashboard funzionale all'analisi degli impatti dello smart working in termini di occupazione delle sedi (al fine di sostenere il piano di razionalizzazione) e di risparmi in termini di emissioni, tempi (casa-lavoro) e risorse economiche. Le analisi derivanti da tale dashboard supportano le decisioni funzionali all'evoluzione della disciplina dello smart, nonché dell'utilizzo di spazi di lavoro regionali e sul territorio.

La dashboard verrà ulteriormente evoluta a supporto in particolare dell'evoluzione della rete degli spazi di coworking

### Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Sviluppo del cruscotto di monitoraggio e consolidamento di nuove funzionalità di analisi		2		

### Sviluppato da:

**Settore Sviluppo. R. U., Org., Comunic. Serv** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),  
5) Sostenere l'evoluzione del lavoro ibrido potenziando la dimensione di utilizzo degli spazi di lavoro «Obiettivo operativo»

## Qualificazione della Regione Emilia-Romagna come stazione appaltante

Obiettivo strategico da PIAO

### Descrizione analitica:

Assicurare la qualificazione a regime a livello più alto per Servizi - Forniture - Lavori della Regione Emilia-Romagna come stazione appaltante presso ANAC e valorizzare la crescita professionale e la specializzazione degli addetti della SOS (Struttura Organizzativa Stabile).

### Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Qualificazione della Struttura Organizzativa Stabile a livello 1 nel 2024, erogazione della formazione specialistica al 100% dei membri della SOS entro il 2025 e rinnovo della qualificazione della RER nel 2026		100		

### Sviluppato da:

**Settore Patrim. Logist. Sicur. e Approv.** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),  
6) B3 - AZIONI DI COORDINAMENTO PER LA QUALIFICAZIONE DELLA STAZIONE APPALTANTE  
«Obiettivo operativo»

## Supporto al processo di gestione delle Elezioni Regionali

Obiettivo strategico da PIAO

### Descrizione analitica:

Garantire l'acquisto di tutto il materiale necessario allo svolgimento delle consultazioni elettorali regionali e il trasferimento dei fondi ai Comuni. La data delle elezioni non è ancora stata definita.

### Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
garantire gli acquisti necessari per lo svolgimento delle elezioni regionali, rendicontazione delle spese effettivamente sostenute dai Comuni e trasferimento dei fondi a consuntivo		100		

### Sviluppato da:

**Settore Patrim. Logist. Sicur. e Approv.** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),  
7) B4 - GARANTIRE GLI ACQUISTI PER LE ELEZIONI REGIONALI «Obiettivo operativo»

**Settore Sviluppo. R. U., Org., Comunic. Serv** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),  
15) Predisporre i provvedimenti propedeutici al processo elettorale e al cambio di legislatura  
«Obiettivo operativo»



Ampliare e favorire la comunicazione al vasto pubblico delle performance dell'Ente negli ambiti della collettività, delle persone e dell'organizzazione.

Obiettivo strategico da PIAO

**Descrizione analitica:**

Realizzare e pubblicare gli indicatori definiti nel 2023 e già tradotti in infografiche di facile fruizione, a partire dal modello dati creato per i cruscotti direzionali sviluppati all'interno della Direzione. Le infografiche saranno realizzate con tecnologie innovative (widget) e dirette alla pubblicazione online.

**Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Realizzare e pubblicare widget sulle performance dell'ENTE		2		

**Sviluppato da:**

**Settore Pianif. Fin., Contr. Gest. e Part** (PdO v1 del 01/01/2024, In lavorazione),  
6) Sviluppo widget infografici «Obiettivo operativo»

**Settore Sviluppo. R. U., Org., Comunic. Serv** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),  
6) Supportare l'organizzazione tramite una comunicazione efficace e il coinvolgimento delle persone «Obiettivo operativo»

### Descrizione analitica:

Con il Rapporto di controllo strategico di Legislatura 2020-2024 si intende restituire alla comunità regionale e agli stakeholders gli esiti degli impatti prodotti sul territorio dall'azione amministrativa della Giunta nell'arco della XI Legislatura. L'analisi è finalizzata a verificare il grado di attuazione delle politiche regionali, misurando la loro coerenza rispetto agli obiettivi programmatici.

### Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Rapporto di controllo strategico di Legislatura 2020 - 2024		100		

### Sviluppato da:

**Settore Pianif. Fin., Contr. Gest. e Part** (PdO v1 del 01/01/2024, In lavorazione),  
2) Controllo strategico di Legislatura «Obiettivo operativo»

## Rispettare i tempi di pagamento

Obiettivo strategico da PIAO

### Descrizione analitica:

Garantire il rispetto del tempo medio di pagamento di 30 giorni per le fatture commerciali, stabilito dalla Circolare n. 1/2024 della Ragioneria Generale dello Stato e Dip. Funzione Pubblica.

### Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Tempo medio di pagamento delle fatture commerciali (= 30 giorni)		100		

### Sviluppato da:

**Settore Patrim. Logist. Sicur. e Approv.** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),  
8) B5 - RIDURRE I TEMPI DI PAGAMENTO ED EFFICIENTARE I PROCESSI DI FUNZIONAMENTO  
«Obiettivo operativo»

**Settore Pianif. Fin., Contr. Gest. e Part** (PdO v1 del 01/01/2024, In lavorazione),  
5) Rispettare i tempi di pagamento «Obiettivo operativo»

## Realizzare le entrate e le spese programmate

Obiettivo strategico da PIAO

### Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Grado di realizzazione delle entrate finali		90		
Grado di realizzazione delle spese finali		80		

Promuovere strumenti di condivisione di esperienze e buone pratiche nel triennio 2024-2026, con particolare riferimento alla ulteriore valorizzazione delle iniziative della Rete per l'integrità e la trasparenza

Obiettivo strategico da PIAO

**Descrizione analitica:**

Convocazione della Rete per l'integrità e la trasparenza al fine della condivisione della buone pratiche in materia di legalità con gli Enti aderenti [Contributo all'indicatore "Numero di partecipanti alla Comunità di pratiche partecipative: periodo 2020-2025" del target goal 16 della Strategia RER Agenda 2030]

**Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Incremento del numero di pratiche condivise con gli Enti aderenti alla RIT [Contributo all'indicatore "Numero di partecipanti alla Comunità di pratiche partecipative: periodo 2020-2025" del target goal 16 della Strategia RER Agenda 2030]	3	5		
Incremento degli Enti aderenti alla RIT [Contributo all'indicatore "Numero di partecipanti alla Comunità di pratiche partecipative: periodo 2020-2025" del target goal 16 della Strategia RER Agenda 2030]	259	261		

**Sviluppato da:**

**Settore Affari Legislativi e Aiuti di Stato** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),  
2) Sviluppo di attività in materia di legalità «Obiettivo operativo»

Incrementare nel triennio 2024-2026 la formazione in materia di prevenzione della corruzione, antiriciclaggio, trasparenza e sulle regole di comportamento per il personale della Regione e degli Enti aderenti alla RIT ai fini della promozione del valore pubblico territoriale

Obiettivo strategico da PIAO

**Descrizione analitica:**

Supporto alla progettazione e alla realizzazione delle iniziative formative/informative dedicate agli enti aderenti alla RIT, anche con l'ausilio della piattaforma regionale SELF e di altri strumenti informatici, con effetti sulla diffusione della legalità nel territorio regionale.

**Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Incremento del numero dei dipendenti della RIT coinvolti in iniziative formative/informative, anche con l'ausilio della piattaforma regionale SELF e di altri strumenti informatici, con impatto sull'imparzialità, efficacia ed efficienza dell'azione amministrativa e riflessi sulla diffusione della cultura, della pratica e della legalità nel territorio regionale	2.245	2.745		

**Sviluppato da:**

**Settore Affari Legislativi e Aiuti di Stato** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),

4) Formazione in materia di prevenzione della corruzione trasparenza e antiriciclaggio anche a supporto degli Enti aderenti alla RIT «Obiettivo operativo»

## Supportare il potenziamento degli organici per le ricostruzioni

Obiettivo strategico da PIAO

### Descrizione analitica:

Reclutamento del personale per potenziare gli organici da dedicare alla ricostruzione alluvione.

Accertare tutte le spese sostenute per la ricostruzione sisma, l'emergenza alluvione e il dissesto idrogeologico.

Prorogare il personale a tempo determinato per la ricostruzione, il dissesto e l'alluvione.

### Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Assumere 97 unità di personale al servizio della ricostruzione entro il 31/12/2024		100		

### Sviluppato da:

**Settore Sviluppo. R. U., Org., Comunic. Serv** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),  
7) Supportare le ricostruzioni sisma e alluvione «Obiettivo operativo»

Riduzione dei costi di maintenance riorganizzando le sedi di lavoro e gli spazi in logica smart e dismettendo le sedi previste dal Piano di Razionalizzazione

Obiettivo strategico da PIAO

**Descrizione analitica:**

L'obiettivo, che si sviluppa su più annualità, prevede la riduzione del numero delle sedi di lavoro come previsto dal Piano di Razionalizzazione (riduzione dei costi per gli affitti e per i servizi trasversali come vigilanza, pulizie, manutenzione, utenze). Nel 2024 è prevista la cessazione dei costi contrattuali per Via Galliera ed il 16° Piano di Moro 64 a Bologna e avvio delle azioni per la chiusura di Viale Silvani e Moro 64.

**Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Costi di funzionamento degli spazi di lavoro (€)* *costo complessivo attualizzato al 2019 e certificato dal CdG	40.797.035	39.600.000		

**Sviluppato da:**

**Settore Patrim. Logist. Sicur. e Approv.** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),  
4) B1 - RIORGANIZZARE E RIDURRE LE SEDI AD USO UFFICIO «Obiettivo operativo»



Ridurre i consumi degli immobili ad uso ufficio (attraverso interventi di efficientamento energetico, produzione da fonti rinnovabili e razionalizzazione sedi)

Obiettivo strategico da PIAO

**Descrizione analitica:**

L'obiettivo, che si sviluppa su più annualità, comprende interventi di efficientamento energetico che si articolano in una serie sistematica di azioni volte alla riduzione dei consumi. In particolare, nel 2024 è prevista la realizzazione di impianti fotovoltaici sugli edifici di proprietà regionale del Fiera District da partire da Moro 30 e Terza Torre; la sperimentazione di una piattaforma in grado di graduare, attraverso diversi parametri le temperature degli ambienti.

Affidamento della progettazione per l'intervento di ristrutturazione ai fini energetici della sede di Moro 50-52.

**Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Percentuale di riduzione dei consumi di energia elettrica rispetto alla baseline (KWh202n/KWh2022)		8		

**Sviluppato da:**

**Settore Patrim. Logist. Sicur. e Approv.** (PdO v1 del 01/01/2024, Approvato),  
2) A2 - EFFICIENTAMENTO ENERGETICO PATRIMONIO «Obiettivo operativo»

Rafforzare le relazioni tra EFSA, Regione e sistema universitario regionale e promuovere la conoscenza degli sviluppi normativi UE in materia di sicurezza alimentare tra gli operatori agroalimentari regionali

Obiettivo operativo

**Descrizione analitica:**

Europass, struttura regionale di raccordo istituzionale con EFSA, attraverso: indizione di borse di ricerca e percorsi di tirocinio in EFSA rivolti a giovani ricercatori delle Università regionali; organizzazione, di concerto con EFSA e con gli Atenei regionali, di eventi, seminari, webinar, iniziative divulgative in presenza e on-line in tema di sicurezza alimentare rivolti agli operatori del settore agroalimentare della Regione, a ricercatori e studenti; comunicazione e informazione delle attività di EFSA attraverso il sito Europass e altre iniziative divulgative

**Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Numero di seminari/webinar organizzati		3	SVILUPPO POLITICHE AGRICOLE, CLIMATICHE E DI SICUREZZA ALIMENTARE IN AMBITO UE DALL'OLIO NICOLA (8296) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001372]	

Rappresentanza degli interessi del sistema regionale per cogliere le opportunità relative a politiche e iniziative UE, a tutela delle politiche territoriali, in primis PAC e coesione post-2027

Obiettivo operativo

**Descrizione analitica:**

Raccordo con Istituzioni, Organi/Agenzie UE e Rappresentanza permanente d'Italia presso l'UE, e presidio delle politiche e iniziative promosse dalla Commissione europea a supporto dei territori e in vista del rinnovo delle istituzioni UE

**Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Incontri bilaterali tra Rappresentanti istituzioni del sistema ER e UE		20	AREA DELEGAZIONE DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA PRESSO L'UNIONE EUROPEA BADIELLO LORENZA (1394) [Area dirigenziale (ex Professional) SP000412]	

## Valorizzazione sistema territoriale in ambito UE

Obiettivo operativo

### Descrizione analitica:

Collaborazione nella realizzazione delle missioni di livello istituzionale

### Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Collaborazione nella realizzazione delle missioni di livello istituzionale		100	AREA DELEGAZIONE DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA PRESSO L'UNIONE EUROPEA BADIELLO LORENZA (1394) [Area dirigenziale (ex Professional) SP000412]	

## Promuovere la dimensione regionale nelle politiche e iniziative UE

Obiettivo operativo

### Descrizione analitica:

Presidio delle attività delle reti di regioni europee e organizzazione di eventi comuni con le regioni europee e italiane, anche in vista della programmazione post-2027

### Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Contributo a 15 reti di regioni europee e organizzazione di eventi in ambito UE		20	SVILUPPO DELLE POLITICHE E DEI PROGRAMMI UE IN MATERIA DI POLITICA DI COESIONE, AMBIENTE E TRANSIZIONE ECOLOGICA, TRASPORTI E SANITÀ ISHIWA AKI (3810) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001714</b> ]	

## Progetto "1000 esperti RER" e monitoraggio PNRR

Obiettivo operativo

### Descrizione analitica:

L'obiettivo consiste:

- A) nel garantire l'attuazione tempestiva ed efficace del progetto finanziato dal PNRR "1.000 esperti" in Emilia-Romagna, coordinando e supportando gli esperti contrattualizzati nell'ambito del progetto nelle attività previste dal progetto stesso e garantendo l'adeguata rendicontazione del progetto stesso. Le funzioni di coordinamento e supporto includono la messa a disposizione degli esperti di una piattaforma per l'acquisizione e la consultazione dei dati semestrali rilevati nell'ambito del progetto così come previsto dal Piano territoriale.
- B) nel mettere a disposizione delle strutture regionali competenti un sistema di analisi dati dei progetti PNRR localizzati in Emilia-Romagna, con possibilità di analisi "self-service" da parte degli utenti. Verrà inoltre messa a disposizione una dashboard pubblica, sul portale regionale dedicato al PNRR, che consentirà di consultare i dati in forma aggregata secondo le principali dimensioni d'analisi.

### Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Disponibilità di un sistema di analisi dati dei progetti PNRR finanziati sul territorio regionale.		100	COORDINAMENTO DEI SISTEMI DI MONITORAGGIO FONDI EUROPEI, FSC E PNRR ISPANO MICHELE (6777) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001713</b> ]	
Disponibilità di una piattaforma di rilevazione e analisi dei dati rilevati semestralmente nell'ambito del progetto "1.000 esperti".		100	COORDINAMENTO DEI SISTEMI DI MONITORAGGIO FONDI EUROPEI, FSC E PNRR ISPANO MICHELE (6777) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001713</b> ]	
Garantire la tempestività nei flussi di pagamento e nelle rendicontazioni a Funzione Pubblica delle spese del Progetto		100	AFFARI GIURIDICO AMMINISTRATIVI DELLA DIREZIONE GENERALE ZIRONE SERENA (7955) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001583</b> ]	

## ATTUAZIONE ACCORDO PER LO SVILUPPO E LA COESIONE FSC 2021-2027. ATTUAZIONE DEL PIANO SVILUPPO E LA COESIONE (PSC)

Obiettivo operativo

### Descrizione analitica:

Il Fondo per lo sviluppo e la coesione (FSC) rappresenta lo strumento generale di governo e di sviluppo della nuova politica regionale nazionale per la realizzazione di interventi finalizzati a rimuovere gli squilibri economici e sociali. Il Fondo ha carattere pluriennale, in coerenza con l'articolazione temporale della programmazione dei Fondi strutturali dell'Unione europea, garantendo l'unitarietà e la complementarità delle procedure di attivazione delle relative risorse con quelle previste per i fondi comunitari.

Relativamente alla nuova programmazione FSC 2021-2027 ( Art.1, comma 178, legge 30 dicembre 2020, n. 178 ) dopo l'assegnazione delle risorse a titolo di anticipazione (piano stralcio) disposte con Delibera Cipess n. 79 del 22 dicembre 2021 per il finanziamento di interventi di immediato avvio dei lavori, con la Delibera n.25 del 3 agosto 2023 è stata definita l'imputazione programmatica complessiva del Fondo sviluppo e coesione 2021-2027 destinato a Regioni e province autonome. L'imputazione programmatica per le risorse FSC delle quote riferibili alla regione Emilia-Romagna è pari a 588,3 milioni di euro di cui 107,7 milioni di euro a valere sul piano stralcio (del.79/2021).

Lo strumento di attuazione previsto per le risorse FSC è l'Accordo per lo sviluppo e la coesione ai sensi dell'art.1 DL n.124/2023. Nell'Accordo per lo sviluppo saranno individuati gli obiettivi di sviluppo da perseguire attraverso la realizzazione di specifici interventi o linee d'azione, in coerenza con gli orientamenti contenuti nel DSR 2021-2027.

E' prevista nel 2024 la sottoscrizione dell'Accordo con il Governo, l'espletamento delle operazioni necessarie all'attuazione del programma, quali l'adozione del Sistema di gestione e controllo e conseguentemente l'avvio operativo dei primi interventi individuati.

Proseguono poi le attività riguardanti il PSC (Piano che riunisce le precedenti programmazioni FSC ancora in essere) compresa la riprogrammazione operata ai sensi dell' art.242 DL 34/2024 (contrasto emergenza covid). Le attività riguardano nello specifico il supporto alle Direzioni generali competenti in materia, per tutte le fasi di programmazione delle risorse e conseguente attività di gestione, sorveglianza e controllo. Le attività di lavoro ricomprendono poi i rapporti con le strutture delle Amministrazioni centrali e territoriali sempre in merito ad aspetti di gestione, attuazione, monitoraggio e controllo.

### Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Monitoraggio e validazione in Banca Dati Unitaria del MEF/IGRUE dei progetti a valere sulle risorse FSC 2021-27 di cui al Piano stralcio FSC (del.Cipess n.79/2021);		100	FONDO PER LO SVILUPPO E LA COESIONE E CONTABILITÀ DI DIREZIONE SERVIDIO LORENZO (3931) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001450</b> ]	
Definizione del Sistema di gestione e controllo per l'Accordo per lo sviluppo e la coesione entro 60 gg dalla pubblicazione della Delibera Cipess di assegnazione delle risorse	0	100	FONDO PER LO SVILUPPO E LA COESIONE E CONTABILITÀ DI DIREZIONE SERVIDIO LORENZO (3931) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001450</b> ]	