

Piano degli obiettivi di  
**SETTORE FONDI COMUNITARI E NAZIONALI**

Versione: 2/2025 (23/12/2025)  
Stato: **Versione finale (consuntivo)**

Responsabile: **FERRARA DANIELA**  
Email:  
Tel. - Fax.

## **PRINCIPALI FINALITÀ DEL PROGRAMMA**

Le finalità del Settore Fondi Comunitari e Nazionali per il 2025 fanno riferimento a due priorità: 1- Predisporre gli strumenti e definire le procedure per consentire lo svolgimento della programmazione 2021-2027 dei Programmi Regionali FESR e FSE+ in linea con le scadenze previste dai regolamenti. 2 – Predisporre la necessaria documentazione per la chiusura dei POR FESR e FSE 2014-2020. Con riferimento alla programmazione 2021-2027, le attività si concentreranno sul costante monitoraggio dello stato di avanzamento dei due Programmi che include i) la realizzazione di strumenti avanzati di monitoraggio sullo stato di avanzamento fisico e finanziario dei Programmi per la trasmissione alla Commissione Europea e da condividere con il partenariato; ii) la predisposizione trimestrale/quadrimestrale dei calendari dei bandi e degli avvisi; iii) il supporto ai Settori/Aree della DG nella predisposizione delle procedure di attivazione delle azioni dei programmi con riferimento all'ammissibilità ed eleggibilità ai sensi dei regolamenti comunitari; iv) il presidio delle certificazioni di spesa, delle interazioni con Autorità

di Audit e funzione contabile, i controlli in loco e le irregolarità; v) l'aggiornamento dei SIGECO al fine di integrare nuove procedure e modifiche regolamentari intervenute nel corso dell'ultimo anno, vi) l'avvio delle attività di valutazione dei Programmi. A tali attività si affiancheranno poi azioni di rafforzamento della capacità amministrativa sia a supporto delle STAMI attraverso il Laboratorio sulle Strategie Territoriali Integrate per le aree montane e interne, sia attraverso SHARPEI, un progetto di cooperazione territoriale europea finalizzato allo scambio di buone pratiche sulla semplificazione della gestione dei PR attraverso l'uso di IA. Infine con l'obiettivo di fornire strumenti di conoscitivi funzionali alla definizione di politiche regionali, saranno sviluppati studi e analisi a carattere settoriale o trasversale/tematico. Con riferimento alla programmazione 2014-2020, dovrà essere finalizzato e trasmesso alla CE il complesso “pacchetto di chiusura” che include la Relazione Finale di Attuazione, relazioni sugli indicatori, sugli strumenti finanziari e sulla chiusura dei conti.

## SOMMARIO

---

### Obiettivi operativi

- Monitoraggio delle risorse destinate alla ricostruzione privata nelle aree colpite dall'alluvione del maggio 2023 e di Settembre/Ottobre 2024 pag. 4
- Supportare l'attuazione delle ATUSS e delle STAMI pag. 5
- Sostenere le coalizioni territoriali delle Aree Interne e Montane attraverso la realizzazione del LASTI - Laboratorio a supporto delle Strategie Territoriali Integrate pag. 6
- Garantire una valutazione dei rischi propedeutica alle verifiche in loco e ai correlati adempimenti pag. 7
- Gestire le interazioni con l'Autorità di Audit nelle attività di audit di sistema e delle operazioni pag. 8
- Coordinare la gestione dei Programmi Regionali FESR e FSE+ per il periodo di programmazione 2021-2027 pag. 9
- Gestire le irregolarità comunitarie e le misure preventive antifrode pag. 10
- Garantire il raggiungimento dei target contabili dei programmi FESR e FSE+ 2021-27 pag. 11
- Sostenere il ricambio generazionale con nuove assunzioni e progressioni di carriera, superando il precariato e proseguendo il processo di onboarding per garantire il trasferimento di competenze. pag. 12
- Realizzare le entrate e le spese programmate. pag. 13
- Rispettare i tempi di pagamento pag. 14
- Garantire il monitoraggio fisico e finanziario dei progetti finanziati nell'ambito della sezione speciale del programma FSC pag. 15
- Supportare la Direzione Generale mediante analisi economiche e statistiche pag. 16
- Supportare l'Autorità di Gestione dei PR FESR e FSE+ nell'avvio operativo delle attività di valutazione. pag. 17
- Garantire il monitoraggio fisico e finanziario dei PR FESR, PR FSE+, POR FESR e POR FSE pag. 18
- Potenziare il sistema integrato di monitoraggio per supportare le attività della Direzione pag. 19
- Garantire un'efficace svolgimento dei controlli di Conformità e Regolarità dell'esecuzione delle operazioni finanziate con fondi comunitari, nazionali e non finanziate (autorizzate, regolamentate, ecc.) pag. 20
- Assicurare la correttezza e l'affidabilità del sistema delle procedure di gestione e controllo dei PR FESR e FSE+ 2021-2027 pag. 21
- Assicurare la chiusura dei Programmi FESR e FSE 2014-20 pag. 22
- Sostenere l'avvio delle misure di attuazione della Priorità STEP del PR FESR 2021-2027 pag. 24
- Contribuire alla semplificazione della gestione dei PR attraverso lo scambio di buone pratiche sull'utilizzo di strumenti di intelligenza artificiale- Progetto Interreg SHARPEI pag. 25
- Misure per l'integrazione dei principi del New European Bauhaus -NEB- nell'attuazione del PR FESR pag. 26
- Programmi di attività e progetti speciali della Direzione pag. 27

## Monitoraggio delle risorse destinate alla ricostruzione privata nelle aree colpite dall'alluvione del maggio 2023 e di Settembre/Ottobre 2024

Obiettivo operativo

### **Descrizione analitica:**

Predisposizione di un report di monitoraggio che illustri l'avanzamento finanziario delle risorse riconosciute alle imprese delle zone alluvionate. Tale report prevede, tra gli altri, un focus sul tipo e dimensione di azienda sostenuta, sulla tipologia di danni rimborsati e sulla localizzazione degli aiuti concessi.

### **Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Predisposizione di un report di monitoraggio sullo stato di avanzamento finanziario delle risorse concesse alle imprese colpite dall'alluvione del maggio 2023 e del settembre-ottobre 2024		1	AREA MONITORAGGIO,V ALUTAZIONE,CONT ROLLI FERRARESI MASSIMILIANO (19209) [Area dirigenziale (ex Professional) SP000349]	<b>1</b> <i>eseguito il 16/07/2025 (CONSUNTIVO)</i>
Predisposizione della relazione finale di monitoraggio sullo stato di avanzamento finanziario delle risorse concesse alle imprese colpite dall'alluvione del maggio 2023 e del settembre-ottobre 2024 (Numero)		1	AREA MONITORAGGIO,V ALUTAZIONE,CONT ROLLI FERRARESI MASSIMILIANO (19209) [Area dirigenziale (ex Professional) SP000349]	<b>1</b> <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>

## Supportare l'attuazione delle ATUSS e delle STAMI

Obiettivo operativo

### ***Descrizione analitica:***

L'obiettivo si attua attraverso il coordinamento del nucleo incaricato di gestire la fase di programmazione negoziata con le coalizioni territoriali delle ATUSS e delle STAMI. In particolare le attività si concentreranno sulla verifica da parte del Nucleo di modifiche/sostituzioni dei progetti approvati attraverso l'analisi di coerenza e di ammissibilità ai sensi dei regolamenti.

### ***Indicatori:***

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Coordinamento delle interazioni del nucleo di valutazione con le coalizioni territoriali		100		<b>100</b> <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>

## Sostenere le coalizioni territoriali delle Aree Interne e Montane attraverso la realizzazione del LASTI - Laboratorio a supporto delle Strategie Territoriali Integrate

Obiettivo operativo

### **Descrizione analitica:**

Il LASTI si configurerà come “laboratorio permanente” da sviluppare nel corso della programmazione 2021-2027 che avrà l’obiettivo di rafforzare le capacità di gestione ed attuazione di interventi complessi anche dal punto di vista amministrativo e procedurale, nonché promuovere la cooperazione inter-istituzionale tra gli attori del territorio. Si intende quindi aumentare l’autonomia degli enti territoriali potenziandone le competenze nella gestione di progettualità strategiche di sviluppo integrate, favorendo conoscenze diffuse, scambio di buone pratiche, conoscenza degli strumenti amministrativi e procedurali utili all’attuazione e gestione delle azioni previste dai piani.

Le attività prevederanno il coordinamento del lavoro svolto da ART-ER a cui è assegnata l’attuazione del LASTI, la condivisione del piano di attività annuale e l’analisi dei primi output.

### **Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Programma di attività		1		<b>1</b> <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>

Garantire una valutazione dei rischi propedeutica alle verifiche in loco e ai correlati adempimenti

Obiettivo operativo

**Descrizione analitica:**

L'obiettivo si riferisce all'opportunità di definire degli indicatori per l'effettuazione di una valutazione dei rischi al fine di valutare la numerosità del campione estratto dei soggetti beneficiari di operazioni finanziate per i controlli in loco relativamente alle operazioni finanziate con fondi comunitari e nazionali

**Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Numero verbali di campionamento e/o chiusura campionamento effettuati		50	CONTROLLI IN LOCO E ATTIVITÀ ISPETTIVE VERSO I BENEFICIARI DEGLI INTERVENTI PR FSE+, PR FESR, DEL LAVORO, DELLA FORMAZIONE E DELLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE CINTI NICOLA (3823) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000606</b> ]	<b>76</b> <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>
Numero di aggiornamenti analisi di contesto e verbali di analisi del rischio effettuate		4	CONTROLLI IN LOCO E ATTIVITÀ ISPETTIVE VERSO I BENEFICIARI DEGLI INTERVENTI PR FSE+, PR FESR, DEL LAVORO, DELLA FORMAZIONE E DELLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE CINTI NICOLA (3823) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000606</b> ]	<b>4</b> <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>
Numero di consultazioni della piattaforma Arachne per il monitoraggio periodico del rischio nella fase della chiusura dei conti del X anno contabile FESR e FSE con riferimento ai progetti certificati nell'anno contabile		2	IRREGOLARITÀ COMUNITARIE POR FESR E FSE E PR FESR E FSE+ BOCCUNI MANUELA (2890) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001107</b> ]	<b>2</b> <i>eseguito il 16/07/2025 (CONSUNTIVO)</i>

## Gestire le interazioni con l'Autorità di Audit nelle attività di audit di sistema e delle operazioni

Obiettivo operativo

### **Descrizione analitica:**

L'attività fa riferimento alle interazioni con l'Autorità di Audit nell'ambito degli Audit delle operazioni e di sistema sui PR 2021-2027 FSE+ e FESR e POR 2014-2020 FSE e FESR. In particolare, si tratta della gestione dei rapporti tra Autorità di Audit e Autorità di Gestione finalizzato, in collaborazione con la struttura della Direzione e con ogni altra struttura eventualmente coinvolta, alla raccolta della documentazione e alle informazioni richieste durante gli Audit, la predisposizione del contraddittorio (previe verifica delle osservazioni con le competenti strutture dell'Autorità di Gestione) nonché la condivisione dei contraddittori e degli esiti.

### **Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Contraddittori su Audit con l'AdA, FSE (2014-2020)		2	CERTIFICAZIONE DELLA SPESA POR FSE, PR FSE+, GARANZIA GIOVANI, GOL FAVARO ANNA (11563) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001396]	<b>2</b> eseguito il 16/07/2025 <b>(CONSUNTIVO)</b>
Contraddittori su Audit con l'AdA, FESR (2014-2020)		3	CERTIFICAZIONE DELLA SPESA - POR E PR FESR PUGLIESE ROSAMARIA (4014) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001332]	<b>3</b> eseguito il 16/07/2025 <b>(CONSUNTIVO)</b>
Contraddittori su Audit con l'AdA, FSE+ (2021-2027)		1	CERTIFICAZIONE DELLA SPESA POR FSE, PR FSE+, GARANZIA GIOVANI, GOL FAVARO ANNA (11563) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001396]	<b>2</b> eseguito il 31/12/2025 <b>(CONSUNTIVO)</b>
Contraddittori su Audit con l'AdA, FESR (2021-2027)		1	CERTIFICAZIONE DELLA SPESA - POR E PR FESR PUGLIESE ROSAMARIA (4014) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001332]	<b>6</b> eseguito il 31/12/2025 <b>(CONSUNTIVO)</b>
Coordinamento delle attività di audit di sistema e delle operazioni dei POR FESR e FSE e dei PR FESR e FSE+		100		<b>100</b> eseguito il 16/07/2025 <b>(CONSUNTIVO)</b>

## Coordinare la gestione dei Programmi Regionali FESR e FSE+ per il periodo di programmazione 2021-2027

Obiettivo operativo

### Descrizione analitica:

Il coordinamento della gestione dei Programmi Operativi Regionali della politica di coesione per il periodo 2021-2027 si focalizza sull'insieme di attività necessarie a garantire un'efficace attuazione dei due PR. Tra queste si evidenziano la predisposizione congiunta dei calendari di avvisi e bandi sui due Programmi che fornirà una visione sempre più integrata dell'attuazione, garantendo ai beneficiari una programmazione puntuale delle opportunità di finanziamento previste. Le attività di coordinamento saranno inoltre concentrate sul supporto ai diversi Settori/Aree della Direzione responsabili della predisposizione dei bandi con riferimento al rispetto delle condizioni di ammissibilità previste dai regolamenti comunitari.

Nel 2025, in relazione al PR FSE+, risulta poi di particolare rilevanza la Mid-term review del Programma finalizzata alla conferma della riserva di efficacia del Programma.

La verifica dello stato di avanzamento dell'attuazione dei Programmi sarà garantito attraverso la convocazione dei Comitati di Sorveglianza 2021-2027 che in applicazione del principio del partenariato, rappresentano l'organo deputato ad esaminare tutte le questioni che incidono sull'avanzamento del programma verso il conseguimento dei suoi obiettivi ed i progressi compiuti nel conseguimento dei target previsti.

### Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Sedute del Comitato di Sorveglianza convocate		2		<b>2</b> <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>
Bandi di gara di cui sono verificati i termini di ammissibilità ed eleggibilità		100		<b>100</b> <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>
Calendari di avvisi e bandi approvati		3		<b>6</b> <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>
Mid-term review PR FSE+		1	AREA MONITORAGGIO,V ALUTAZIONE,CONT ROLLI FERRARESI MASSIMILIANO (19209) [Area dirigenziale (ex Professional) SP000349]	<b>1</b> <i>eseguito il 16/07/2025 (CONSUNTIVO)</i>
Riesame annuale della performance PR FSE+		1	CERTIFICAZIONE DELLA SPESA POR FSE, PR FSE+, GARANZIA GIOVANI, GOL FAVARO ANNA (11563) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001396]	<b>1</b> <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>

## Gestire le irregolarità comunitarie e le misure preventive antifrode

Obiettivo operativo

### **Descrizione analitica:**

Coordinamento e supporto trasversale nei processi di gestione delle irregolarità/frodi e dei recuperi, a partire dalla fase di segnalazione, relativamente alle operazioni finanziarie FESR e FSE nonché delle comunicazioni delle irregolarità alla Commissione europea e agli organismi istituzionali preposti ai controlli (AdA; Guardia di Finanza; Corte dei Conti; Colaf). Attività di autovalutazione del rischio frode FESR e FSE. Coordinamento degli uffici competenti nei passaggi di titolarità delle operazioni finanziarie FSE in caso di cessione di rami d'azienda relativamente agli enti di formazione accreditati. Trattamento dei reclami. Attività di analisi e supporto alla predisposizione del modello di comunicazione del Titolare effettivo al fine della raccolta dei dati previsti dall'Allegato XVII del Reg 1060/2021. Controlli integrativi per il presidio del conflitto d'interessi FESR e FSE+

### **Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Comunicazioni OLAF FESR e FSE		8	IRREGOLARITÀ COMUNITARIE POR FESR E FSE E PR FESR E FSE+ BOCCUNI MANUELA (2890) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001107</b> ]	<b>8</b> <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>
Autovalutazione del rischio FESR e FSE		2	IRREGOLARITÀ COMUNITARIE POR FESR E FSE E PR FESR E FSE+ BOCCUNI MANUELA (2890) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001107</b> ]	<b>0</b> <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>
Trattamento delle segnalazioni di irregolarità e reclami presi in carico		100	IRREGOLARITÀ COMUNITARIE POR FESR E FSE E PR FESR E FSE+ BOCCUNI MANUELA (2890) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001107</b> ]	<b>100</b> <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>
Modello di comunicazione dei dati del titolare effettivo FESR e FSE+		1	IRREGOLARITÀ COMUNITARIE POR FESR E FSE E PR FESR E FSE+ BOCCUNI MANUELA (2890) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001107</b> ]	<b>1</b> <i>eseguito il 16/07/2025 (CONSUNTIVO)</i>
Controlli DSAN sul conflitto d'interessi FESR e FSE+ presi in carico		100	IRREGOLARITÀ COMUNITARIE POR FESR E FSE E PR FESR E FSE+ BOCCUNI MANUELA (2890) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001107</b> ]	<b>100</b> <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>

## Garantire il raggiungimento dei target contabili dei programmi FESR e FSE+ 2021-27

Obiettivo operativo

### **Descrizione analitica:**

L'attività fa riferimento all'attuazione di tutte le misure necessarie alla predisposizione e trasmissione delle proposte di spesa all'Autorità Contabile oltre che alle attività di preparazione e chiusura dei conti .

### **Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Certificazioni di spesa FSE+ (2021-2027) trasmesse alla Commissione Europea		2	CERTIFICAZIONE DELLA SPESA POR FSE, PR FSE+, GARANZIA GIOVANI, GOL FAVARO ANNA (11563) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001396</b> ]	<b>3</b> <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>
Certificazioni di spesa FESR (2021-2027) trasmesse alla Commissione Europea		2	CERTIFICAZIONE DELLA SPESA - POR E PR FESR PUGLIESE ROSAMARIA (4014) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001332</b> ]	<b>4</b> <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>
Chiusura dei conti FSE (2021-2027) trasmesse alla Commissione Europea		1	CERTIFICAZIONE DELLA SPESA POR FSE, PR FSE+, GARANZIA GIOVANI, GOL FAVARO ANNA (11563) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001396</b> ]	<b>1</b> <i>eseguito il 16/07/2025 (CONSUNTIVO)</i>
Chiusura dei conti FESR (2021-2027) trasmesse alla Commissione Europea		1	CERTIFICAZIONE DELLA SPESA - POR E PR FESR PUGLIESE ROSAMARIA (4014) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001332</b> ]	<b>1</b> <i>eseguito il 16/07/2025 (CONSUNTIVO)</i>
Coordinamento delle attività di certificazione della spesa dei POR FESR e FSE e dei PR FESR e FSE+		100		<b>100</b> <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>
Attività propedeutica alla verifica di certificabilità degli strumenti finanziari del PR FESR		100	CERTIFICAZIONE DELLA SPESA - POR E PR FESR PUGLIESE ROSAMARIA (4014) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001332</b> ]	<b>100</b> <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>

Sostenere il ricambio generazionale con nuove assunzioni e progressioni di carriera, superando il precariato e proseguendo il processo di onboarding per garantire il trasferimento di competenze.

Obiettivo operativo

**Descrizione analitica:**

Nell'ambito dell'obiettivo strategico dell'Ente, la Direzione collaborerà al raggiungimento del target promuovendo e incentivando la partecipazione alla formazione dei propri collaboratori.

**Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Dipendenti che hanno fruito di almeno 40 ore di formazione all'anno		100		<b>100</b> <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>

## Realizzare le entrate e le spese programmate.

Obiettivo operativo

### **Descrizione analitica:**

Con riferimento all'obiettivo strategico dell'Ente, la Direzione sarà impegnata a collaborare nel raggiungimento del target 2025 per quanto di propria competenza.

### **Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Grado di realizzazione delle entrate finali		90		<b>95,98</b> <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>
Grado di realizzazione delle spese finali		80		<b>88,07</b> <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>

## Rispettare i tempi di pagamento

Obiettivo operativo

### **Descrizione analitica:**

In relazione all'obiettivo strategico dell'Ente, la Direzione collaborerà nel raggiungimento del target con riferimento ai propri ambiti di attività e competenze.

### **Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Tempo medio di pagamento delle fatture commerciali (=30 giorni)		100		<b>100</b> <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>

Garantire il monitoraggio fisico e finanziario dei progetti finanziati nell'ambito della sezione speciale del programma FSC

Obiettivo operativo

**Descrizione analitica:**

Supportare la raccolta e il controllo dei dati di monitoraggio e gestire la loro trasmissione secondo protocollo unico di colloquio alle autorità competenti nazionali

**Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Elaborazione di dati e di contributi specifici finalizzati a rispondere alle esigenze conoscitive dell'Autorità responsabile, di altri soggetti, interni ed esterni alla Regione		100	MONITORAGGIO PROGRAMMI FSE E FSE+ ARENA BARTOLOMEO (20011) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001641</b> ]	<b>100</b> eseguito il 16/07/2025 <b>(CONSUNTIVO)</b>
Elaborazione dei dati per la trasmissione (ex FSE) al sistema nazionale di monitoraggio		6	MONITORAGGIO PROGRAMMI FSE E FSE+ ARENA BARTOLOMEO (20011) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001641</b> ]	<b>6</b> eseguito il 31/12/2025 <b>(CONSUNTIVO)</b>
Elaborazione dei dati per la trasmissione (ex FESR) al sistema nazionale di monitoraggio		6	MONITORAGGIO PROGRAMMI FESR STOCCHI MANUEL (9639) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001743</b> ]	<b>6</b> eseguito il 31/12/2025 <b>(CONSUNTIVO)</b>

## Supportare la Direzione Generale mediante analisi economiche e statistiche

Obiettivo operativo

### **Descrizione analitica:**

Elaborazione dei programmi e delle azioni a sostegno delle politiche di sviluppo e dell'occupazione; alle attività istituzionali della Direzione; alla predisposizione di report di monitoraggio dei progetti e dei programmi comunitari e regionali. In particolare, l'attività si focalizza su due principali linee di analisi. La prima, riguarda l'impatto della Legge regionale 14 sull'economia della regione Emilia-Romagna. La seconda, riguarda un approfondimento sui bandi FESR legati alla transizione green.

### **Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Predisposizione di un rapporto di analisi sulla performance, redditività e struttura finanziaria delle imprese dell'Emilia-Romagna	0	1	SUPPORTO ALLE ATTIVITÀ DI ANALISI E VALUTAZIONE DEI PROGRAMMI GIARDINO RAFFAELE (6204) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001640</b> ]	<b>1</b> <i>eseguito il 16/07/2025</i> <b>(CONSUNTIVO)</b>
Predisposizione dello studio relativo all'impatto della Legge 14 sull'economia regionale.	0	1	SUPPORTO ALLE ATTIVITÀ DI ANALISI E VALUTAZIONE DEI PROGRAMMI GIARDINO RAFFAELE (6204) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001640</b> ]	<b>1</b> <i>eseguito il 31/12/2025</i> <b>(CONSUNTIVO)</b>
Predisposizione di un rapporto di ricerca intitolato "EMILIA-ROMAGNA: UN MODELLO INTEGRATO PER ATTRARRE INVESTIMENTI INDUSTRIALI DI QUALITÀ".		1	SUPPORTO ALLE ATTIVITÀ DI ANALISI E VALUTAZIONE DEI PROGRAMMI GIARDINO RAFFAELE (6204) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001640</b> ]	<b>1</b> <i>eseguito il 31/12/2025</i> <b>(CONSUNTIVO)</b>

Supportare l'Autorità di Gestione dei PR FESR e FSE+ nell'avvio operativo delle attività di valutazione.

Obiettivo operativo

**Descrizione analitica:**

Individuazione del valutatore indipendente del PR FESR e PR FSE+ per il periodo 2021-2027. L'attività prevede l'avvio dei lavori di valutazione e l'attivazione dello Steering Group della Valutazione.

**Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Piano delle attività di valutazione del PR FESR e PR FSE+		2	AREA MONITORAGGIO,V ALUTAZIONE,CONT ROLLI FERRARESI MASSIMILIANO (19209) [Area dirigenziale (ex Professional) SP000349]	<b>2</b> <i>eseguito il 16/07/2025 (CONSUNTIVO)</i>

## Garantire il monitoraggio fisico e finanziario dei PR FESR, PR FSE+, POR FESR e POR FSE

Obiettivo operativo

### **Descrizione analitica:**

Supportare la raccolta e il controllo dei dati di monitoraggio e gestire la loro trasmissione alle autorità competenti nazionali e comunitarie

#### **Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Elaborazione di dati e di contributi specifici finalizzati a rispondere alle esigenze conoscitive dell'Autorità di Gestione, di altri soggetti, interni ed esterni alla Regione.		100	MONITORAGGIO PROGRAMMI FSE E FSE+ ARENA BARTOLOMEO (20011) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001641</b> ]	<b>100</b> <i>eseguito il 16/07/2025 (CONSUNTIVO)</i>
Validazione dei dati POR FESR (2014-2020) al sistema nazionale di monitoraggio		3	AREA MONITORAGGIO,V ALUTAZIONE,CONT ROLLI FERRARESI MASSIMILIANO (19209) [Area dirigenziale (ex Professional) <b>SP000349</b> ]	<b>3</b> <i>eseguito il 16/07/2025 (CONSUNTIVO)</i>
Validazione dei dati POR FSE (2014-2020) al sistema nazionale di monitoraggio		6	AREA MONITORAGGIO,V ALUTAZIONE,CONT ROLLI FERRARESI MASSIMILIANO (19209) [Area dirigenziale (ex Professional) <b>SP000349</b> ]	<b>6</b> <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>
Elaborazione e trasmissione dei dati del PR FSE+ (2021-2027) al sistema comunitario di monitoraggio attraverso la piattaforma SFC		5	MONITORAGGIO PROGRAMMI FSE E FSE+ ARENA BARTOLOMEO (20011) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001641</b> ]	<b>5</b> <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>
Predisposizione di note di aggiornamento sullo stato di avanzamento del PR FSE 2021-2027 per l'AdG e i relativi settori pertinenti.		6	MONITORAGGIO PROGRAMMI FSE E FSE+ ARENA BARTOLOMEO (20011) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001641</b> ]	<b>6</b> <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>
Elaborazione e trasmissione dei dati del PR FESR (2021-2027) al sistema comunitario di monitoraggio attraverso la piattaforma SFC		5	MONITORAGGIO PROGRAMMI FESR STOCCHI MANUEL (9639) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001743</b> ]	<b>5</b> <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>
Percentuale di trasmissioni dei dati di monitoraggio sul sistema SFC che sono elaborate attraverso un sistema di BI		100	MONITORAGGIO PROGRAMMI FESR STOCCHI MANUEL (9639) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001743</b> ]	<b>100</b> <i>eseguito il 16/07/2025 (CONSUNTIVO)</i>

## Potenziare il sistema integrato di monitoraggio per supportare le attività della Direzione

Obiettivo operativo

### **Descrizione analitica:**

Il sistema integrato di monitoraggio prevede, partendo da informazioni già presenti nella Direzione ma disarticolate in diversi settori, la creazione di diversi cruscotti al fine di monitorare la creazione di valore pubblico generato attraverso l'attuazione delle attività di competenza della Direzione. Inoltre, mediante l'utilizzo di AI, si procederà alla stesura di relazioni propedeutiche all'attività di monitoraggio della direzione.

### **Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Potenziamento del cruscotto interattivo per il monitoraggio delle attività della Direzione previste all'interno del PIAO.		1	AREA MONITORAGGIO,V ALUTAZIONE,CONT ROLLI FERRARESI MASSIMILIANO (19209) [Area dirigenziale (ex Professional) <b>SP000349</b> ]	<b>1</b> <i>eseguito il 16/07/2025</i> <b>(CONSUNTIVO)</b>
Potenziamento del sistema di BI dedicato all'elaborazione di infografiche, dashboard, e tavole riepilogative circa l'avanzamento del PR FESR 2021-2027		1	MONITORAGGIO PROGRAMMI FESR STOCCHI MANUEL (9639) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001743</b> ]	<b>1</b> <i>eseguito il 16/07/2025</i> <b>(CONSUNTIVO)</b>
Creazione di un sistema di BI dedicato all'elaborazione simultanea di tavole riepilogative a disposizione del DG riguardanti l'avanzamento del PR FESR 2021-2027		1	MONITORAGGIO PROGRAMMI FESR STOCCHI MANUEL (9639) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001743</b> ]	<b>1</b> <i>eseguito il 31/12/2025</i> <b>(CONSUNTIVO)</b>

Garantire un'efficace svolgimento dei controlli di Conformità e Regolarità dell'esecuzione delle operazioni finanziate con fondi comunitari, nazionali e non finanziate (autorizzate, regolamentate, ecc.)

Obiettivo operativo

**Descrizione analitica:**

L'obiettivo si riferisce al coordinamento generale dei controlli in itinere da effettuare, di norma in loco, presso le sedi dei soggetti beneficiari.

**Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Percentuale di realizzazione controlli in loco PR FSE+ secondo quanto definito dal Si.Ge.Co.		100	CONTROLLI IN LOCO E ATTIVITÀ ISPETTIVE VERSO I BENEFICIARI DEGLI INTERVENTI PR FSE+, PR FESR, DEL LAVORO, DELLA FORMAZIONE E DELLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE CINTI NICOLA (3823) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000606</b> ]	<b>100</b> <i>eseguito il 31/12/2025</i> <b>(CONSUNTIVO)</b>
Percentuale di raggiungimento dell'obiettivo (numero di giornate per la realizzazione dei controlli in loco PR FESR inferiore a 55 giorni dalla data di validazione della Check List rendicontuale)		100	CONTROLLI IN LOCO E ATTIVITÀ ISPETTIVE VERSO I BENEFICIARI DEGLI INTERVENTI PR FSE+, PR FESR, DEL LAVORO, DELLA FORMAZIONE E DELLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE CINTI NICOLA (3823) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000606</b> ]	<b>100</b> <i>eseguito il 31/12/2025</i> <b>(CONSUNTIVO)</b>
Percentuale di realizzazione controlli in loco apprendistato professionalizzante superiore al valore minimo da campionamento		100	CONTROLLI IN LOCO E ATTIVITÀ ISPETTIVE VERSO I BENEFICIARI DEGLI INTERVENTI PR FSE+, PR FESR, DEL LAVORO, DELLA FORMAZIONE E DELLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE CINTI NICOLA (3823) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000606</b> ]	<b>100</b> <i>eseguito il 31/12/2025</i> <b>(CONSUNTIVO)</b>

## Assicurare la correttezza e l'affidabilità del sistema delle procedure di gestione e controllo dei PR FESR e FSE+ 2021-2027

Obiettivo operativo

### **Descrizione analitica:**

Aggiornamento ed integrazione dei documenti che compongono il SIGECO - Descrizione, Manuale dell'AdG, piste di controllo - a seguito di modifiche nella legislazione di riferimento, europea e nazionale, nonchè a seguito dell'adozione di nuove procedure di attuazione o delle modifiche di procedure esistenti.

### **Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Revisione e aggiornamento Si.Ge.Co FESR 2021-2027		1		<b>1</b> <i>eseguito il 16/07/2025 (CONSUNTIVO)</i>
Revisione e aggiornamento Si.Ge.Co FSE+ 2021-2027		1		<b>1</b> <i>eseguito il 16/07/2025 (CONSUNTIVO)</i>
Supporto alle strutture della AdG nella predisposizione degli strumenti operativi di riferimento dei Si.Ge.Co (check-list)		100		<b>100</b> <i>eseguito il 16/07/2025 (CONSUNTIVO)</i>

## Assicurare la chiusura dei Programmi FESR e FSE 2014-20

Obiettivo operativo

### **Descrizione analitica:**

L'attività fa riferimento all'attuazione di tutte le misure necessarie alla chiusura del POR FESR e FSE 2014-20 che prevedono un percorso strutturato finalizzato a garantire la correttezza e conformità della documentazione prodotta alla normativa comunitaria.

In particolare saranno prodotte per ciascun Programma una Relazione finale di attuazione che sintetizza i risultati ottenuti, le criticità eventualmente riscontrate e le misure correttive adottate, la chiusura dei conti ovvero la riconciliazione finale di tutte le operazioni finanziarie dai Programmi. Con riferimento al POR FESR, in aggiunta alla Relazione Finale sarà prodotta una puntuale verifica degli strumenti finanziari utilizzati per la gestione dei fondi.

Nello svolgimento di tutte le suddette attività, si svilupperanno interazioni continue prevalentemente con l'Autorità di Audit ma anche con l'Autorità di Certificazione.

### **Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Rapporto finale di Esecuzione FSE trasmesso alla Commissione Europea		1		<b>1</b> <i>eseguito il 16/07/2025</i> <b>(CONSUNTIVO)</b>
Rapporto finale di Esecuzione FESR trasmesso alla Commissione Europea		1		<b>1</b> <i>eseguito il 16/07/2025</i> <b>(CONSUNTIVO)</b>
Chiusura dei conti FSE relativa all'ultimo anno contabile		1	CERTIFICAZIONE DELLA SPESA POR FSE, PR FSE+, GARANZIA GIOVANI, GOL FAVARO ANNA (11563) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001396</b> ]	<b>1</b> <i>eseguito il 16/07/2025</i> <b>(CONSUNTIVO)</b>
Chiusura dei conti FESR relativa all'ultimo anno contabile		1	CERTIFICAZIONE DELLA SPESA - POR E PR FESR PUGLIESE ROSAMARIA (4014) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001332</b> ]	<b>1</b> <i>eseguito il 16/07/2025</i> <b>(CONSUNTIVO)</b>
Relazione all'Autorità di Audit sulle operazioni di chiusura FSE		1	CERTIFICAZIONE DELLA SPESA POR FSE, PR FSE+, GARANZIA GIOVANI, GOL FAVARO ANNA (11563) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001396</b> ]	<b>1</b> <i>eseguito il 16/07/2025</i> <b>(CONSUNTIVO)</b>
Relazione all'Autorità di Audit sulle operazioni di chiusura FESR		1	CERTIFICAZIONE DELLA SPESA - POR E PR FESR PUGLIESE ROSAMARIA (4014) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001332</b> ]	<b>1</b> <i>eseguito il 16/07/2025</i> <b>(CONSUNTIVO)</b>
Relazione di chiusura degli Strumenti Finanziari del POR FESR		3		<b>3</b> <i>eseguito il 16/07/2025</i> <b>(CONSUNTIVO)</b>

<b>Descrizione</b>	<b>Baseline</b>	<b>Target</b>	<b>Area/EQ responsabile</b>	<b>Ultimo monitoraggio</b>
Relazione di chiusura sugli indicatori di output e di risultato del POR FESR 2014-2020		1	MONITORAGGIO PROGRAMMI FESR STOCCO MANUEL (9639) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001743</b> ]	<b>1</b> <i>eseguito il 16/07/2025</i> <b>(CONSUNTIVO)</b>

## Sostenere l'avvio delle misure di attuazione della Priorità STEP del PR FESR 2021-2027

Obiettivo operativo

### **Descrizione analitica:**

L'attività prevede la predisposizione di strumenti propedeutici all'attuazione delle misure previste dalla Priorità STEP del PR FESR, introdotte a seguito della riprogrammazione del 2024.

In particolare saranno predisposti i criteri di selezione relativi alle due azioni del Programma collegate alla Priorità STEP, curandone poi la procedura di approvazione da parte del Comitato di Sorveglianza, saranno svolti approfondimenti con le relative autorità europee e nazionali sulle modalità di applicazione degli aiuti di stato funzionali alla predisposizione del bando e si darà supporto al Settore competente nella predisposizione del bando su questi temi.

### **Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Criteri di selezione delle operazioni		1		<b>1</b> <i>eseguito il 16/07/2025 (CONSUNTIVO)</i>
Quadro di riferimento per l'applicazione degli aiuti di stato al bando in attuazione della Priorità STEP		1		<b>1</b> <i>eseguito il 16/07/2025 (CONSUNTIVO)</i>

Contribuire alla semplificazione della gestione dei PR attraverso lo scambio di buone pratiche sull'utilizzo di strumenti di intelligenza artificiale- Progetto Interreg SHARPEI

Obiettivo operativo

**Descrizione analitica:**

Il progetto risponde alla necessità di migliorare l'efficienza nella gestione della politica di coesione e dei programmi regionali. Integrando tecnologie avanzate di data-driven decision-making e AI, con l'obiettivo di ottimizzare la gestione quotidiana, la pianificazione strategica, il monitoraggio e i processi di valutazione, garantendo un'allocazione efficiente delle risorse. SHARPEI mira a fornire soluzioni scalabili per migliorare la capacità amministrativa nelle regioni dell'UE, cruciale per la crescita e l'innovazione.

**Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Organizzazione del kick off meeting		1		<b>1</b> <i>eseguito il 16/07/2025 (CONSUNTIVO)</i>
Sottoscrizione del Subsidy Contract con l'Autorità di Gestione del Programma Interreg		1		<b>1</b> <i>eseguito il 16/07/2025 (CONSUNTIVO)</i>

## Misure per l'integrazione dei principi del New European Bauhaus -NEB- nell'attuazione del PR FESR

Obiettivo operativo

### **Descrizione analitica:**

La Regione Emilia-Romagna ha integrato nella programmazione 2021-27 i riferimenti al New European Bauhaus con l'obiettivo di valorizzare elementi e progetti che riflettono l'approccio NEB nell'ambito di alcuni bandi relativi a innovazione, digitalizzazione e sviluppo sostenibile ambientale e sociale. Sono state messe in campo specifiche azioni con l'obiettivo di favorire la concreta integrazione dell'approccio NEB nella programmazione 2021-2027 e rafforzare la conoscenza sul tema da parte degli attori dell'ecosistema regionale.

Le azioni prevedono attività di:

- Analisi finalizzate ad evidenziare nei progetti finanziati nell'ambito di alcuni bandi FESR gli elementi riconducibili ai valori e principi operativi del NEB.
- Misurazione finalizzate a sviluppare un metodo di misurazione che permetta di identificare proposte progettuali coerenti con l'approccio NEB.
- Ingaggio finalizzate a coinvolgere gli attori locali, con particolare riferimento agli enti beneficiari dei bandi FESR, in iniziative di approfondimento sul tema NEB e facilitare una loro adesione alla Community NEB.

### **Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Report di analisi di progetti finanziati dalla Regione Emilia-Romagna secondo i valori e i principi del New European Bauhaus		1		<b>1</b> <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>
Presentazione proposta di progetto nell'ambito del Programma Horizon NEB Facility		1		<b>1</b> <i>eseguito il 18/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>

## Programmi di attività e progetti speciali della Direzione

Obiettivo operativo

### **Descrizione analitica:**

L'attività in supporto alla Direzione è riferita al coordinamento delle attività finalizzate ad assolvere i principali adempimenti in materia di programmazione strategica per le attività di competenza della Direzione Generale. In particolare, si riferisce alle attività di:

- redazione delle schede DEFR, NADEFR annuali e dei relativi monitoraggi periodici e consuntivi di fine periodo e coordinamento delle attività di raccolta contributi dai settori della Direzione;
- redazione, monitoraggio e consuntivo del PIAO e del PDO e delle attività connesse, coordinamento delle attività di redazione dei PDO in capo ai Settori. Nell'ambito delle attività di programmazione strategica, inoltre, saranno curate ulteriori attività riferite al monitoraggio e reportistica delle attività ai fini della redazione del PNR (Piano nazionale riforma) annuale, dei Piani della performance, con particolare riferimento alla stesura delle relazioni per la valutazione del Direttore Generale, delle relazioni delle attività di Giunta da sottoporre all'Assemblea legislativa e eventuali e ulteriori adempimenti normativi che richiedono la stesura di relazioni e resoconti sulle attività svolte o da svolgere dalla Direzione e dai suoi Settori ed Aree specialistiche. Anche in questi casi è previsto una importante attività di coordinamento con gli uffici centrali e con i Settori della Direzione.

Per i progetti speciali, nel periodo viene avviata l'attività di coordinamento delle attività riferite alla misura di sostegno, gestita da Unioncamere, finalizzata all'ottenimento della certificazione di genere da parte di imprese e professionisti. Per il coordinamento del Comitato delle Professioni si provvederà al rinnovo delle nomine e al coordinamento delle attività da realizzare nella seconda parte del 2025 e nel 2026 in corso di definizione. Verranno garantite poi le attività curate quale referente di Direzione per le attività connesse con le tematiche di pari opportunità, in particolare con riferimento alla collaborazione nella redazione del bilancio di genere regionale. Sarà consolidato il cruscotto direzionale per il monitoraggio degli indicatori PIAO, e completate le attività in test del cruscotto DEFR per il suo avvio nel 2026.

### **Indicatori:**

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Rispetto della tempistica per gli adempimenti programmazione, monitoraggio e consuntivazione degli obiettivi strategici PIAO e PDO per le parti di competenza		100	PROGRAMMI DI ATTIVITÀ E PROGETTI SPECIALI DELLA DIREZIONE GENERALE BONANNO SONIA (3912) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001468</b> ]	<b>100</b> <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>
Implementazione del cruscotto di direzione per il monitoraggio degli indicatori di performance		100	PROGRAMMI DI ATTIVITÀ E PROGETTI SPECIALI DELLA DIREZIONE GENERALE BONANNO SONIA (3912) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001468</b> ]	<b>100</b> <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>