

Piano degli obiettivi di
DIREZIONE GENERALE RISORSE, EUROPA, INNOVAZIONE E ISTITUZIONI

Versione: 2/2025 (31/10/2025)
Stato: **Versione finale (consuntivo)**

Responsabile: **MEI MANUELA LUCIA**
Email:
Tel. - Fax.

SOMMARIO

Obiettivi strategici da PIAO

- Mappare e consolidare la rete di relazioni istituzionali con i paesi interessati dal processo di pre adesione all'Unione Europea e al lavoro congiunto su dossier di cooperazione internazionale, promuovendo la cooperazione territoriale europea con priorità alla regione adriatico-ionica e mediterranea pag. 4
- Rafforzare il ruolo dell'Emilia-Romagna in ambito UE i) promuovendo la dimensione regionale nelle politiche, normativa e proposte della CE2023, e ii) valorizzando il sistema territoriale in ambito UE pag. 5
- Ridurre i consumi degli immobili ad uso ufficio (attraverso interventi di efficientamento energetico, produzione da fonti rinnovabili e razionalizzazione sedi) pag. 6
- Integrazione delle risorse di ATUSS e STAMi con il concorso delle risorse programma FSC 2021-27 pag. 7
- Attivazione processo PRT 2024-26, annualità 2025 pag. 8
- Rafforzare le reti di enti locali e di organismi della società civile per la diffusione dei valori europei e della pace e ampliamento degli interventi di giustizia digitale pag. 9
- Innovare e semplificare l'interazione con il cittadino (URP, Sportelli al Cittadino, semplificazione e digitalizzazione accesso) pag. 10
- Sostenere il ricambio generazionale con nuove assunzioni e progressioni di carriera, superando il precariato e proseguendo il processo di onboarding per garantire il trasferimento di competenze pag. 11
- Incrementare il benessere aziendale adeguando gli spazi di lavoro e di ristoro alle nuove modalità di lavoro smart prenotabili con app Dappertutto pag. 12
- Riduzione dei costi di maintenance riorganizzando le sedi di lavoro e gli spazi in logica smart e dismettendo le sedi previste dal Piano di Razionalizzazione pag. 13
- Realizzare le entrate e le spese programmate pag. 14
- Rispettare i tempi di pagamento pag. 15
- Implementazione del nuovo Modello di governance delle partecipate pag. 16
- Supportare la trasformazione digitale tramite utilizzo di tecnologie avanzate pag. 17
- Qualificazione della Regione Emilia-Romagna come stazione appaltante pag. 18
- Promuovere strumenti di condivisione di esperienze e buone pratiche nel triennio 2024-2026, con particolare riferimento alla ulteriore valorizzazione delle iniziative della Rete per l'integrità e la trasparenza pag. 19
- Incrementare nel triennio 2024-2026 la formazione in materia di prevenzione della corruzione, antiriciclaggio, trasparenza e sulle regole di comportamento per il personale della Regione e degli Enti aderenti alla RIT ai fini della promozione del valore pubblico territoriale pag. 20
- Completare le attività previste nell'ambito del bando paratie e dispositivi di protezione, anche grazie all'introduzione di tecnologie di AI pag. 21

Obiettivi operativi

- Contribuire alla valorizzazione del ruolo dell'Emilia-Romagna in ambito UE pag. 22
- Rappresentanza degli interessi del sistema regionale per cogliere le opportunità relative a politiche e iniziative UE, a tutela delle politiche territoriali, in primis PAC e coesione post-2027 pag. 23
- Rafforzare le relazioni tra EFSA, Regione e sistema universitario regionale e promuovere la conoscenza degli sviluppi normativi UE in materia di sicurezza alimentare tra gli operatori agroalimentari regionali pag. 24

- Promuovere la dimensione regionale nelle politiche e iniziative UE pag. 25
- Monitoraggio PNRR e progetto "1000 esperti" pag. 26
- Attuazione degli investimenti per lo sviluppo a valere sulle risorse FSC ricompresi nell'Accordo per la coesione e nel Piano per lo sviluppo e la coesione; pag. 27

Mappare e consolidare la rete di relazioni istituzionali con i paesi interessati dal processo di preadesione all'Unione Europea e al lavoro congiunto su dossier di cooperazione internazionale, promuovendo la cooperazione territoriale europea con priorità alla regione adriatico-ionica e mediterranea

Obiettivo strategico da PIAO

Descrizione analitica:

Il PIAO 2025 prevede il consolidamento della rete di relazioni istituzionali con i paesi interessati al processo di preadesione all'Unione europea. Questa è la ragione per cui, in qualità di Autorità di Gestione si intende proseguire nell'efficientamento delle procedure gestionali del programma IPA-Adrion 2021-2027 attraverso l'impegno di tutte le risorse a disposizione del programma entro il 2026. A questo fine nel 2025 verranno attuate tutte le procedure amministrative relative a 2 bandi per la selezione di proposte progettuali che esauriranno il budget di Programma e che, pur non prevedendo l'impegno amministrativo/contabile di fondi, sono necessarie all'impegno amministrativo/contabile di tutte le risorse di programma nell'anno successivo.

Ulteriori obiettivi che si intendono contestualmente raggiungere sono:

- Efficientare la messa a punto delle procedure per la riduzione dei tempi di impegno delle risorse ed erogazione delle sovvenzioni ai beneficiari, anche al fine di migliorare il trend di assorbimento delle risorse finanziarie.
- Coinvolgere tutti i paesi in fase di preadesione al gruppo di valutazione del rischio di frode ed implementare un trasferimento di know-how per il potenziamento della capacità amministrativa dei partner dei paesi in preadesione.
- Coordinare efficacemente il gruppo di lavoro per la valutazione del programma al fine di fare emergere i possibili punti di miglioramento in previsione della programmazione 2028-2034.
- Favorire e monitorare la creazione di reti tra gli stakeholders del territorio regionale e quelli dei paesi della macroregione adriatico ionica con particolare riferimento ai paesi in fase di preadesione all'Unione europea.

Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Percentuale di fondi del programma Interreg IPA-Adrion impegnati		70,04		70,04 <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>

Sviluppato da:

Settore Coor. Pol. Eu. Pr. Ri. St. Pa. Co. Va (PdO v2 del 05/06/2025, In lavorazione),
7) Efficientamento della pianificazione e realizzazione delle attività del Programma Interreg IPA-ADRION 2021-2027 «Obiettivo operativo»

Rafforzare il ruolo dell'Emilia-Romagna in ambito UE i) promuovendo la dimensione regionale nelle politiche, normativa e proposte della CE2023, e ii) valorizzando il sistema territoriale in ambito UE

Obiettivo strategico da PIAO

Descrizione analitica:

Il Piao prevede l'obiettivo di rafforzare il ruolo e il posizionamento dell'Emilia-Romagna nel contesto UE. In particolare, si contribuirà all'elaborazione di posizioni comuni di regioni e reti europee sulla proposta del prossimo Quadro Finanziario Pluriennale.

Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Supporto a costruzione di posizioni comuni come contributo della Regione ER a negoziati europei di interesse regionale, attraverso la predisposizione di position paper presentati a istituzioni/organi dell'UE (luglio 2025)	6	7		7 <i>eseguito il 16/07/2025 (CONSUNTIVO)</i>
Supporto a costruzione di posizioni comuni come contributo della Regione ER a negoziati europei di interesse regionale, attraverso la predisposizione di position paper presentati a istituzioni/organi dell'UE	7	8		9 <i>eseguito il 16/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>

Sviluppato da:

Direzione Generale Risorse Europa Innovazione Istituzioni (PdO v2 del 15/09/2025, Approvato),

1) Contribuire alla valorizzazione del ruolo dell'Emilia-Romagna in ambito UE «Obiettivo operativo»

Ridurre i consumi degli immobili ad uso ufficio (attraverso interventi di efficientamento energetico, produzione da fonti rinnovabili e razionalizzazione sedi)

Obiettivo strategico da PIAO

Descrizione analitica:

Nell'anno 2025 si prevedono due rilevanti interventi di efficientamento energetico: la conclusione dei lavori e la messa in esercizio degli impianti fotovoltaici di Via della Fiera 8 (copertura e pensiline sul parcheggio) e la leddizzazione della sede di Aldo Moro 30.

Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Percentuale di riduzione dei consumi di energia elettrica rispetto alla baseline (KWh202n/KWh2022)		9		11 <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>

Sviluppato da:

Settore Patrim. Logist. Sicur. e Approv. (PdO v2 del 01/09/2025, In lavorazione),

1) A1 - EFFICIENTAMENTO ENERGETICO PATRIMONIO «Obiettivo operativo»

Integrazione delle risorse di ATUSS e STAMi con il concorso delle risorse programma FSC 2021-27

Obiettivo strategico da PIAO

Descrizione analitica:

Nel 2025 l'obiettivo da perseguire è l'integrazione delle risorse del programma FSC 2021-27 con le risorse dei fondi europei della politica di coesione, avendo a riferimento le Strategie territoriali integrate, tra cui le ATUSS (Agende Trasformative Urbane per lo Sviluppo Sostenibile) e le STAMI (Strategie Territoriali per le Aree Montane e Interne). A queste si aggiungeranno le risorse FSC dedicate alle Nuove aree territoriali (ad integrazione delle STAMI) e ai comuni in Unione caratterizzati da un indice di fragilità medio alta. L'integrazione delle risorse è mirata a promuovere investimenti pubblici finalizzati a ridurre i divari territoriali, sociali ed economici, all'interno di una nuova politica di coesione regionale.

Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
incremento di popolazione interessata da manifestazione di interesse		5		6,85 <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>

Sviluppato da:

Settore Coor. Pol. Eu. Pr. Ri. St. Pa. Co. Va (PdO v2 del 05/06/2025, In lavorazione),

6) Integrazione della dotazione delle strategie territoriali per le aree montane e interne (STAMI) con interventi finanziati da risorse FSC della programmazione 2021-2027, nonchè per le nuove strategie territoriali nell'ambito delle procedure attuative della LR 5/2018. «Obiettivo operativo»

Attivazione processo PRT 2024-26, annualità 2025

Obiettivo strategico da PIAO

Descrizione analitica:

Il PIAO prevede la definizione del Programma di Riordino Territoriale per l'anno 2025. In particolare nella delibera di giunta verranno definiti i termini per la partecipazione agli incentivi per l'associazionismo intercomunale con eventuali aggiornamenti delle schede funzioni e virtuosità.

Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Delibera PRT annualità 2025 (luglio 2025)		1		1 <i>eseguito il 16/07/2025 (CONSUNTIVO)</i>

Sviluppato da:

Settore Coor. Pol. Eu. Pr. Ri. St. Pa. Co. Va (PdO v2 del 05/06/2025, In lavorazione),
11) aggiornamento dell'annualità 2025 del PRT 2024-2026 al fine di adeguare il sistema alle necessità emerse «Obiettivo operativo»

Rafforzare le reti di enti locali e di organismi della società civile per la diffusione dei valori europei e della pace e ampliamento degli interventi di giustizia digitale

Obiettivo strategico da PIAO

Descrizione analitica:

Nel corso del 2025 si darà continuità agli obiettivi previsti nei documenti di indirizzo della LR 12/2002 e 16/2008, per il cui conseguimento si avvieranno i bandi per l'assegnazione delle risorse. Contestualmente verranno approntate le metodologie per concordare le attività di confronto interne ed esterne all'ente, necessarie per impostare i rispettivi nuovi documenti di indirizzo. Si darà altresì attuazione alle attività previste per l'annualità 2025 al progetto di giustizia digitale, declinato nelle sue diverse potenzialità, in particolare a sostegno della diffusione dei servizi di giustizia e di facilitazione all'accesso dei cittadini.

Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Assegnazione risorse per progetti per sostenere iniziative di pace e la diffusione dei valori della cittadinanza europea		100		100 <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>

Sviluppato da:

Settore Coor. Pol. Eu. Pr. Ri. St. Pa. Co. Va (PdO v2 del 05/06/2025, In lavorazione),

- 4) Supportare la diffusione di nuovi modelli organizzativi e di governance territoriale dei servizi di giustizia digitale a favore dei cittadini e della competitività territoriale «Obiettivo operativo»

Innovare e semplificare l'interazione con il cittadino (URP, Sportelli al Cittadino, semplificazione e digitalizzazione accesso)

Obiettivo strategico da PIAO

Descrizione analitica:

A dicembre 2024 è stato concluso il processo di attivazione del nuovo CRM Dynamics 365 sull'Urp e su tutti gli sportelli del Settore Risorse Umane.

Dal 2025 dovranno essere attivati nuovi sportelli in altre strutture regionali e potenziate le tecnologie a supporto dell'interazione efficace con l'utenza

Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Analisi di fattibilità per l'estensione ad altri sportelli del CRM		100		100 eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)
Sportelli di assistenza all'utenza attivi	21	23		23 eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)

Sostenere il ricambio generazionale con nuove assunzioni e progressioni di carriera, superando il precariato e proseguendo il processo di onboarding per garantire il trasferimento di competenze

Obiettivo strategico da PIAO

Descrizione analitica:

Nel 2025 si opererà per completare tutte le misure assunzionali previste nel PIAO 2024/2026 al fine di garantire il ricambio generazionale fino all'esercizio 2026.

Contestualmente dovranno essere aggiornati tutti i regolamenti e le discipline che guidano il reclutamento per adeguarli alle nuove norme nazionali e al sistema professionale competency based

Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Assumere a tempo indeterminato e formare 1800 dipendenti dal 2020 al 2025	1.580	1.798		1.800 <i>eseguito il 31/12/2025</i> (CONSUNTIVO)
Completare le procedure di progressione tra le aree avviate nel 2024 (luglio 2025)		261		261 <i>eseguito il 16/07/2025</i> (CONSUNTIVO)
Dipendenti che hanno fruito di almeno 40 ore di formazione all'anno		100		91,03 <i>eseguito il 31/12/2025</i> (CONSUNTIVO)
Completare le procedure di progressione tra le aree avviate nel 2024	261	300		300 <i>eseguito il 31/12/2025</i> (CONSUNTIVO)

Incrementare il benessere aziendale adeguando gli spazi di lavoro e di ristoro alle nuove modalità di lavoro smart prenotabili con app Dappertutto

Obiettivo strategico da PIAO

Descrizione analitica:

In attuazione del Piano di azione dedicato alla DE&I approvato nel paio con DGR 101 del 27.01.2025 gli obiettivi 2025 vedono la messa a terra delle azioni programmate nei diversi ambiti di intervento: formazione e sviluppo, governance, comunicazione, relazione con gli stakeholders, responsabilità delegate dall'organizzazione, progetti e servizi a supporto del personale, processi HR.

Prosegue inoltre l'attività di razionalizzazione degli spazi e adeguamento ai nuovi criteri di layout e utilizzo (tramite prenotazione)

Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Certificazione ISO per promuovere parità, diversità e inclusione		100		100 <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>
Diffusione della cultura e degli strumenti per la promozione della parità di genere e inclusione. Avvio di un percorso di affiancamento per gli enti locali.		25		25 <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>
Numero di postazioni sulle quali si applica la rotazione delle postazioni. (Indicatore: nuove postazioni a rotazione/numero dipendenti = 80%)	1.004	1.304		1.339 <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>

Riduzione dei costi di maintenance riorganizzando le sedi di lavoro e gli spazi in logica smart e dismettendo le sedi previste dal Piano di Razionalizzazione

Obiettivo strategico da PIAO

Descrizione analitica:

Il Piano di Razionalizzazione prevede la chiusura di 3 sedi nel Comune di Bologna. Nel corso del 2025 sono previste azioni propedeutiche alle chiusure di Viale Silvani e Moro 64 che porteranno i risparmi a partire dal 2026. In particolare è prevista l'attività di ricompattazione del personale della sede di Moro 30 e l'avvio dei lavori di sistemazione della sede di Fiera 8. In tutti i casi si applicherà la regola di concessione di 80 postazioni di lavoro ogni 100 dipendenti prenotabili tramite dAPPERtutto

Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Costi di funzionamento degli spazi di lavoro (€) (costo complessivo attualizzato al 2019 e certificato dal CdG)	39.354.855	37.200.000		33.267.165 <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>

Sviluppato da:

Settore Innov. Dig., Dati, Tecn., Polo Arch. (PdO v1 del 01/01/2025, Approvato),
10) Contributo alla riduzione dei costi di maintenance «Obiettivo operativo»

Settore Patrim. Logist. Sicur. e Approv. (PdO v2 del 01/09/2025, In lavorazione),
3) B1 - RIORGANIZZARE E RIDURRE LE SEDI AD USO UFFICIO «Obiettivo operativo»

Settore Pianif. Fin., Contr. Gest. e Part (PdO v2 del 08/09/2025, In lavorazione),
2) Certificazione del grado di raggiungimento dell'obiettivo di maintenance attestante il ricalcolo deflazionato dei costi delle sedi di lavoro «Obiettivo operativo»

Realizzare le entrate e le spese programmate

Obiettivo strategico da PIAO

Descrizione analitica:

Per le entrate e le spese pubbliche, il loro ciclo della programmazione, gestione e rendicontazione rappresentano le fasi fondamentali per consentire all'attività pubblica di realizzare gli obiettivi, nei tempi e con le modalità previsti.

Una buona capacità di realizzare le entrate e le spese previste in sede di programmazione rappresenta sicuramente una delle condizioni necessarie per consentire di poter migliorare la propria performance, al fine di meglio allineare la propria capacità di fornire servizi ai fabbisogni di cittadini e imprese.

Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Grado di realizzazione delle entrate finali		90		95,98 <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>
Grado di realizzazione delle spese finali		80		88,07 <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>

Sviluppato da:

Settore Pianif. Fin., Contr. Gest. e Part (PdO v2 del 08/09/2025, In lavorazione),

3) Realizzare le entrate e le spese programmate di competenza del Settore e rispetto dei tempi di pagamento «Obiettivo operativo»

Rispettare i tempi di pagamento

Obiettivo strategico da PIAO

Descrizione analitica:

Le Regioni e le Province autonome, in conformità con l'articolo 4-bis del D.L. 13/2023, convertito dalla L. 41/2023, sono obbligate a perseguire specifici obiettivi di pagamento nell'ambito della Riforma 1.11 "Riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni e delle autorità sanitarie" del PNRR. Questa riforma mira a garantire che le fatture "dovute" siano saldate entro termini definiti, stabilendo un tempo medio di pagamento di 30 giorni dalla data di emissione della fattura. L'obiettivo è quello di migliorare la liquidità delle imprese e garantire un servizio pubblico più efficiente.

Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Tempo medio di pagamento delle fatture commerciali (= 30 giorni)		100		100 <i>eseguito il 31/12/2025</i> (CONSUNTIVO)

Sviluppato da:

Settore Patrim. Logist. Sicur. e Approv. (PdO v2 del 01/09/2025, In lavorazione),
5) B3 - RIDURRE I TEMPI DI PAGAMENTO ED EFFICIENTARE I PROCESSI DI FUNZIONAMENTO
«Obiettivo operativo»

Implementazione del nuovo Modello di governance delle partecipate

Obiettivo strategico da PIAO

Descrizione analitica:

La DGR che ha introdotto il Nuovo Modello di governance ha previsto, in ragione della sua complessità, due fasi di attuazione: la prima conclusa nel 2024 e la seconda nel 2025, a seguito di un monitoraggio rispetto all'applicazione della prima fase sperimentale

Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Report di monitoraggio relativo al primo anno di sperimentazione e revisione del cronoprogramma per l'attuazione delle ulteriori fasi previste dal Modello		100		100 <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>

Sviluppato da:

Settore Pianif. Fin., Contr. Gest. e Part (PdO v2 del 08/09/2025, In lavorazione),

- 1) Nuovo Modello di governance delle Partecipate regionali «Obiettivo operativo»

Supportare la trasformazione digitale tramite utilizzo di tecnologie avanzate

Obiettivo strategico da PIAO

Descrizione analitica:

Nell'ambito delle iniziative di innovazione tecnologica si intende realizzare il dispiegamento di tecnologie che consentano rilevamenti ad alta precisione, tramite rete GNSS, di punti territoriali per la raccolta di dati utilizzabili in ambito geodetico e dell'agricoltura di precisione; parallelamente prosegue il rafforzamento della postura di sicurezza degli Enti del territorio per cui vengono consolidati e ampliati i servizi offerti dal CSIRT regionale

Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Realizzazione di una rete di posizionamento di alta qualità sul territorio regionale e prima applicazione per l'agricoltura di precisione (luglio 2025)	60	80		80 eseguito il 16/07/2025 (CONSUNTIVO)
Enti del territorio che hanno svolto l'analisi del proprio livello di sicurezza per l'utilizzo dei servizi offerti dal CSIRT (Computer Security Incident Response Team) regionale (luglio 2025)	151	161		171 eseguito il 16/07/2025 (CONSUNTIVO)
Realizzazione di una rete di posizionamento di alta qualità sul territorio regionale e prima applicazione per l'agricoltura di precisione	80	100		100 eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)
Enti del territorio che hanno svolto l'analisi del proprio livello di sicurezza per l'utilizzo dei servizi offerti dal CSIRT (Computer Security Incident Response Team) regionale	171	191		191 eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)
Messa a disposizione dell'HPC MarghERita per progettualità d'interesse per gli Enti del territorio che richiedono grande capacità di calcolo: n° di progetti		3		4 eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)

Sviluppato da:

Settore Innov. Dig., Dati, Tecn., Polo Arch. (PdO v1 del 01/01/2025, Approvato),

- 1) Datizzazione: dati, analisi e strumenti a supporto di politiche e servizi data driven «Obiettivo operativo»

Settore Innov. Dig., Dati, Tecn., Polo Arch. (PdO v1 del 01/01/2025, Approvato),

- 8) Progetti speciali: modello di microsimulazione socioeconomica "Amartya" «Obiettivo operativo»

Settore Innov. Dig., Dati, Tecn., Polo Arch. (PdO v1 del 01/01/2025, Approvato),

- 9) Progetti speciali per la transizione alla maturità digitale «Obiettivo operativo»

Qualificazione della Regione Emilia-Romagna come stazione appaltante

Obiettivo strategico da PIAO

Descrizione analitica:

Il PIAO 2025 prevede il mantenimento della qualificazione della RER come Stazione Appaltante. Per fare questo è stato previsto il completamento della formazione specialistica ai membri della SOS. E' previsto anche l'avvio del percorso di adeguamento al BIM anche in attuazione dell'obbligo entrato in vigore a gennaio 2025 per i lavori di importo superiore a 2ml.

Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Erogazione della formazione specialistica al 100% dei membri della SOS entro il 2025 e rinnovo della qualificazione della RER nel 2026 e avvio percorso di adeguamento al BIM (luglio 2025)		50		50 <i>eseguito il 16/07/2025 (CONSUNTIVO)</i>
Erogazione della formazione specialistica al 100% dei membri della SOS entro il 2025 e rinnovo della qualificazione della RER nel 2026 e avvio percorso di adeguamento al BIM		100		100 <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>

Sviluppato da:

Settore Patrim. Logist. Sicur. e Approv. (PdO v2 del 01/09/2025, In lavorazione),

4) B2 - AZIONI DI COORDINAMENTO PER LA QUALIFICAZIONE DELLA STAZIONE APPALTANTE
«Obiettivo operativo»

Promuovere strumenti di condivisione di esperienze e buone pratiche nel triennio 2024-2026, con particolare riferimento alla ulteriore valorizzazione delle iniziative della Rete per l'integrità e la trasparenza

Obiettivo strategico da PIAO

Descrizione analitica:

E' previsto lo svolgimento di attività di sensibilizzazione, attraverso il coordinamento e la convocazione di apposite riunioni e incontri dedicati alla legalità, all'anticorruzione all'antiriciclaggio e alla trasparenza con il coinvolgimento e la condivisione di buone pratiche con gli enti aderenti alla Rete per l'Integrità e la Trasparenza (RIT).

Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Incremento del numero di pratiche condivise con gli Enti aderenti alla RIT [Contributo all'indicatore "Numero di partecipanti alla Comunità di pratiche partecipative: periodo 2020-2025" del target goal 16 della Strategia RER Agenda 2030] (luglio 2025)	5	6		7 <i>eseguito il 16/07/2025 (CONSUNTIVO)</i>
Incremento del numero di pratiche condivise con gli Enti aderenti alla RIT [Contributo all'indicatore "Numero di partecipanti alla Comunità di pratiche partecipative: periodo 2020-2025" del target goal 16 della Strategia RER Agenda 2030]	7	10		10 <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>

Sviluppato da:

Settore Affari Legislativi e Aiuti di Stato (PdO v2 del 04/06/2025, In lavorazione),
2) Sviluppo di attività in materia di legalità, trasparenza, antiriciclaggio e anticorruzione «Obiettivo operativo»

Incrementare nel triennio 2024-2026 la formazione in materia di prevenzione della corruzione, antiriciclaggio, trasparenza e sulle regole di comportamento per il personale della Regione e degli Enti aderenti alla RIT ai fini della promozione del valore pubblico territoriale

Obiettivo strategico da PIAO

Descrizione analitica:

E' previsto lo svolgimento coinvolgendo anche i dipendenti della RIT di iniziative formative/informative, materia di prevenzione della corruzione, antiriciclaggio, trasparenza con impatto sulla diffusione della cultura, della pratica e della legalità nel territorio regionale.

Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Incremento del numero di dipendenti della RIT coinvolti in iniziative formative/informative, anche con l'ausilio della piattaforma regionale SELF e di altri strumenti informatici, con impatto sull'imparzialità, efficacia ed efficienza dell'azione amministrativa e riflessi sulla diffusione della cultura, della pratica e della legalità nel territorio regionale		100		100 <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>

Completare le attività previste nell'ambito del bando paratie e dispositivi di protezione, anche grazie all'introduzione di tecnologie di AI

Obiettivo strategico da PIAO

Descrizione analitica:

Promuovere la resilienza territoriale e il sostegno ai cittadini colpiti dagli eventi alluvionali del maggio 2023, attraverso l'attuazione di misure innovative e semplificate per l'utilizzo delle risorse derivanti da donazioni private, in complementarietà con i fondi nazionali. Nello specifico si tratta di dare attuazione alla misura dedicata all'acquisizione da parte dei cittadini di dispositivi di protezione e mitigazione.

Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Domande di finanziamento correttamente prevenute che ricevono l'assegnazione delle risorse (100%)		6.902		6.902 <i>eseguito il 31/12/2025</i> (CONSUNTIVO)
Liquidazione del 70% delle richieste di pagamento ricevute della prima tranche		100		100 <i>eseguito il 31/12/2025</i> (CONSUNTIVO)

Sviluppato da:

Settore Coor. Pol. Eu. Pr. Ri. St. Pa. Co. Va (PdO v2 del 05/06/2025, In lavorazione),

8) Resilienza dei territori e transizione al cambiamento climatico: attuazione della LR 13/2023 per le aree della regione colpite dagli eventi alluvionali «Obiettivo operativo»

Contribuire alla valorizzazione del ruolo dell'Emilia-Romagna in ambito UE

Obiettivo operativo

Descrizione analitica:

Collaborazione nella promozione della dimensione regionale nelle politiche e iniziative UE e nella valorizzazione del sistema territoriale in ambito UE

Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Contribuire alla costruzione di posizioni comuni come contributo della Regione ER a negoziati europei di interesse regionale		1	AREA DELEGAZIONE DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA PRESSO L'UNIONE EUROPEA BADIOLLO LORENZA (1394) [Area dirigenziale (ex Professional) SP000412]	1 <i>eseguito il 16/07/2025 (CONSUNTIVO)</i>

Rappresentanza degli interessi del sistema regionale per cogliere le opportunità relative a politiche e iniziative UE, a tutela delle politiche territoriali, in primis PAC e coesione post-2027

Obiettivo operativo

Descrizione analitica:

Raccordo con Istituzioni, Organi/Agenzie UE e Rappresentanza permanente d'Italia presso l'UE, e presidio delle politiche e iniziative promosse dalla Commissione europea a supporto dei territori e in vista del rinnovo delle istituzioni UE

Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Incontri bilaterali tra Rappresentanti istituzioni del sistema ER e UE		10	AREA DELEGAZIONE DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA PRESSO L'UNIONE EUROPEA BADIOLLO LORENZA (1394) [Area dirigenziale (ex Professional) SP000412]	12 <i>eseguito il 16/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>

Rafforzare le relazioni tra EFSA, Regione e sistema universitario regionale e promuovere la conoscenza degli sviluppi normativi UE in materia di sicurezza alimentare tra gli operatori agroalimentari regionali

Obiettivo operativo

Descrizione analitica:

Europass, struttura regionale di raccordo istituzionale con EFSA, attraverso: indizione di borse di ricerca e percorsi di tirocinio in EFSA rivolti a giovani ricercatori delle Università regionali; organizzazione, di concerto con EFSA e con gli Atenei regionali, di eventi, seminari, webinar, iniziative divulgative in presenza e on-line in tema di sicurezza alimentare rivolti agli operatori del settore agroalimentare della Regione, a ricercatori e studenti; comunicazione e informazione delle attività di EFSA attraverso il sito Europass e altre iniziative divulgative

Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Numero di seminari/webinar organizzati		3	Sviluppo Politiche Agricole, Climatiche e di Sicurezza Alimentare in ambito UE dall'Olio Nicola (8296) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001372]	4 <i>eseguito il 16/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>

Promuovere la dimensione regionale nelle politiche e iniziative UE

Obiettivo operativo

Descrizione analitica:

Presidio delle attività delle reti di regioni europee e organizzazione di eventi comuni con le regioni europee e italiane, anche in vista della programmazione post-2027

Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Contributo a 15 reti di regioni europee e organizzazione di eventi in ambito UE		18	SVILUPPO DELLE POLITICHE E DEI PROGRAMMI UE IN MATERIA DI POLITICA DI COESIONE, AMBIENTE E TRANSIZIONE ECOLOGICA, TRASPORTI E SANITÀ ISHIWA AKI (3810) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001714]	18 <i>eseguito il 16/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>

Monitoraggio PNRR e progetto "1000 esperti"

Obiettivo operativo

Descrizione analitica:

L'obiettivo include diverse tipologie di attività:

- a) messa a disposizione di un sistema di monitoraggio dei progetti PNRR localizzati sul territorio regionale, in continuità con le annualità precedenti, con le evoluzioni e gli adeguamenti consentiti dal patrimonio informativo messo a disposizione della Regione da parte delle amministrazioni centrali che gestiscono il sistema di monitoraggio nazionale del PNRR;
- b) accompagnamento all'attuazione del progetto PNRR "1.000 esperti", che prevede sia la prosecuzione delle rilevazioni semestrali su volumi e tempi medi dei procedimenti indicati nel Piano territoriale del progetto sia, a partire dal 2025, il supporto tecnico operativo agli enti locali per l'attuazione di singoli progetti PNRR. Per le rilevazioni semestrali è in via di realizzazione un nuovo sistema gestionale che garantisca standard adeguati in termini di funzionalità, sicurezza e accessibilità, semplificando al tempo stesso i processi preesistenti sia in capo alla Regione sia in capo agli enti locali;
- c) assicurare la gestione amministrativa del Progetto "1.000 esperti" nella complessità del ciclo della spesa.

Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Garantire la disponibilità di una banca dati PNRR relativa ai progetti sul territorio regionale		100	COORDINAMENTO DEI SISTEMI DI MONITORAGGIO FONDI EUROPEI, FSC E PNRR ISPANO MICHELE (6777) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001713]	100 eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)
Garantire la disponibilità del sistema di rilevazione semestrale dei tempi dei procedimenti indicati nel Piano territoriale del Progetto "1000 esperti"		100	COORDINAMENTO DEI SISTEMI DI MONITORAGGIO FONDI EUROPEI, FSC E PNRR ISPANO MICHELE (6777) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001713]	100 eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)
Numero di progetti PNRR a titolarità degli Enti locali ai quali è stato fornito supporto tecnico operativo grazie al progetto "1000 esperti"		50	COORDINAMENTO DEI SISTEMI DI MONITORAGGIO FONDI EUROPEI, FSC E PNRR ISPANO MICHELE (6777) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001713]	320 eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)
Garantire la tempestività nei flussi di pagamento e nelle rendicontazioni a Funzione Pubblica delle spese del Progetto		100	AFFARI GIURIDICO AMMINISTRATIVI DELLA DIREZIONE GENERALE ZIRONE SERENA (7955) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001583]	100 eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)

Attuazione degli investimenti per lo sviluppo a valere sulle risorse FSC ricompresi nell'Accordo per la coesione e nel Piano per lo sviluppo e la coesione;

Obiettivo operativo

Descrizione analitica:

Il Cipess nella seduta del 23 aprile 2024 ha assegnato alla Regione, a seguito della sottoscrizione dell'Accordo con il Governo, le risorse FSC per il periodo di programmazione 2021-2027. Oltre alle risorse già assegnate a titolo di anticipazione (pari a 107,7 milioni di euro) sono stati destinati alla Regione ulteriori 480 milioni di euro.

Gli investimenti da realizzare ricompresi nell'Accordo riguardano interventi sul fronte del contrasto e della prevenzione del dissesto idrogeologico (27M€), per il finanziamento di infrastrutture per la ricerca e la formazione d'eccellenza (8 M€), per il potenziamento delle infrastrutture viarie (135M€), il rafforzamento dell'edilizia universitaria (20M€), la qualificazione degli impianti sportivi (20M€), la promozione della rigenerazione urbana (35M€), lo sviluppo sostenibile delle aree montane e interne (35M€), infine per il finanziamento dell'ampliamento del terminale dell'interporto di Bologna (20M€).

Nel corso della seconda metà del 2024 sono stati pubblicati bandi/avvisi per il finanziamento degli interventi e nel corso del 2025 si procederà a realizzare l'avvio operativo degli stessi unitamente al perfezionamento dell'insieme delle modalità di gestione, sorveglianza e controllo.

Proseguono poi le attività riguardanti il PSC (Piano che riunisce le precedenti programmazioni FSC ancora in essere) compresa la riprogrammazione operata ai sensi dell' art.242 DL 34/2024 (contrastò emergenza covid). Le attività riguardano nello specifico il supporto alle Direzioni generali competenti in materia, per tutte le fasi di programmazione delle risorse e conseguente attività di gestione, sorveglianza e controllo. Le attività di lavoro ricomprendono poi i rapporti con le strutture delle Amministrazioni centrali e territoriali sempre in merito ad aspetti di gestione, attuazione, monitoraggio e controllo

Indicatori:

Descrizione	Baseline	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Monitoraggio e validazione in Banca Dati Unitaria del MEF/IGRUE dei progetti a valere sulle risorse FSC 2021-27 di cui al Piano stralcio FSC (del.Cipess n.79/2021) e del PSC (delibera Cipess n.22/2021)		100	FONDO PER LO SVILUPPO E LA COESIONE E CONTABILITÀ DI DIREZIONE SERVIDIO LORENZO (3931) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001450]	100 <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>
Completamento della programmazione FSC ricompresa nell'Accordo, attraverso il ricorso a bandi/avvisi o in attuazione diretta.		100	FONDO PER LO SVILUPPO E LA COESIONE E CONTABILITÀ DI DIREZIONE SERVIDIO LORENZO (3931) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001450]	100 <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>
attivazione azione legate alle attività di assistenza tecnica in materia di gestione, sorveglianza e controllo ricomprese nell'Accordo per la coesione	0	100	FONDO PER LO SVILUPPO E LA COESIONE E CONTABILITÀ DI DIREZIONE SERVIDIO LORENZO (3931) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001450]	100 <i>eseguito il 31/12/2025 (CONSUNTIVO)</i>