

Piano degli obiettivi di  
**SETTORE COORDINAMENTO DELLE POLITICHE EUROPEE, PROGRAMMAZIONE,  
RIORDINO ISTITUZIONALE E SVILUPPO TERRITORIALE, PARTECIPAZIONE,  
COOPERAZIONE E VALUTAZIONE**

Versione: 2/2023 (15/12/2023)  
Stato: **Versione finale (consuntivo)**

Responsabile: **BRANCALEONI CATERINA**  
Email:  
Tel. - Fax.

**Obiettivi operativi**

- Innovazione istituzionale attraverso l'ampliamento dell'ecosistema partecipativo regionale, nazionale ed internazionale pag. 3
- Favorire la riforma degli EELL anche tramite la gestione e l'aggiornamento del sistema di Riordino territoriale e l'innovazione dei sistemi di governance territoriale in ER pag. 5
- Rafforzamento della capacità di azione delle Unioni di Comuni e della Regione mediante linee operative, analisi, strumenti digitali, simulazioni, informative, supporto tecnico su temi finanziari pag. 7
- Analisi e misurazione dei livelli di integrazione degli interventi finanziati con il PNRR e la politica di coesione 2021-27 pag. 8
- Promozione di strategie territoriali integrate per le aree urbane (ATUSS) e relativi strumenti pag. 9
- Miglioramento dei processi attuativi e della performance del settore, azioni di sistema trasversali pag. 10
- Attuazione L.R. 20/2022 "Disposizioni per l'istituzione di un fondo a sostegno dei comuni dell'Emilia-Romagna in situazioni di squilibrio finanziario" pag. 12
- Promozione e sostegno della co-progettazione di EELL e società civile su valori europei e cultura della pace per la riduzione dei divari territoriali e lo sviluppo locale pag. 13
- Supportare la diffusione di nuovi modelli organizzativi e di governance territoriale dei servizi di giustizia digitale a favore dei cittadini e della competitività territoriale pag. 14
- Rafforzare la trasformazione digitale a supporto delle iniziative di partecipazione pag. 15
- Rafforzare lo sviluppo di competenze e capacity building degli enti e della società civile pag. 17
- Promozione di strategie territoriali integrate per le aree interne e montane (STAMI) e rafforzamento istituzionale degli EELL pag. 19
- Favorire lo sviluppo territoriale e il riequilibrio tra le aree del territorio regionale tramite l'efficiente gestione ed utilizzo degli strumenti di programmazione negoziata in attuazione della legge regionale n. 5/2018. pag. 20
- Monitorare e verificare, tramite un presidio unitario, l'avanzamento degli investimenti finanziati tramite le risorse di cui alla legge 145/2018 e quelli della Strategia Nazionale Aree Interne pag. 21
- Organizzazione dell'Autorità di Gestione del Programma Interreg IPA-ADRION 2021-2027 pag. 22
- Implementazione del programma Interreg IPA-ADRION 2021-2027 pag. 24
- Promozione della partecipazione del sistema regionale ai programmi CTE 2021-2027 e rafforzamento dei rapporti bilaterali e multilaterali di cooperazione con l'area balcanica in un'ottica di integrazione di politiche di cooperazione territoriale e cooperazione internazionale pag. 25
- Implementazione degli obiettivi di sviluppo sostenibile dell'Agenda 2030 nelle attività di cooperazione internazionale, rafforzamento dei partenariati territoriali e gestione efficace di iniziative per rispondere ad emergenze umanitarie pag. 27

**Descrizione analitica:**

Per favorire il coinvolgimento degli enti e della società civile nei processi partecipativi, si intendono rafforzare e potenziare le attività che vedono coinvolta la Comunità di Pratiche Partecipative (CdPP) della Regione Emilia-Romagna sperimentando nuovi strumenti e modalità di interazione, al fine di incrementare le orizzontalità comunicative tra i partecipanti e per promuovere nuove opportunità collaborative. A tale scopo viene introdotta una nuova attività di animazione della CdPP sulla piattaforma Partecipazioni con una nuova produzione di contenuti ad hoc e con l'introduzione di attività di consultazione e ascolto on line, in particolare finalizzate alla co-progettazione e partecipazione alla Giornata della Partecipazione 2023 e al bando annuale.

Elemento qualificante dell'obiettivo è la sperimentazione della mappatura delle esperienze partecipative realizzate al di fuori degli strumenti incentivanti messi a disposizione della Regione.

Per incrementare la creazione di valore pubblico attraverso l'approccio partecipativo nella gestione delle politiche pubbliche, si intende rafforzare la funzione di supporto svolta verso le strutture regionali interessate. Per promuovere la piena valorizzazione delle diversificate esperienze già attivate a livello regionale sulle diverse policy settoriali, si procederà ad una sperimentale ricognizione finalizzata a produrre una prima mappatura trasversale agli assessorati, con il coinvolgimento diretto delle strutture regionali competenti e responsabili delle iniziative partecipative. Si intende inoltre dare particolare rilievo a questi processi all'interno della Relazione Annuale della Giunta, nel Portale e canali social della partecipazione e nell'Osservatorio regionale, valutando la possibilità di presentarli anche nell'HUB nazionale della partecipazione.

. Nel corso del 2023 si intende dare seguito alle attività di collaborazione della Convenzione AIP2, tramite:

- la co-progettazione e partecipazione ad eventi/iniziative di carattere nazionale, tra cui il Festival della partecipazione 2023;
- la Giornata della partecipazione 2023;
- seminari e webinar sul tema dell'accountability e della valutazione delle leggi regionali e dei processi partecipativi.

Nell'ambito del 5° Piano di Azione nazionale per l'OpenGov, l'Azione 3.02 CREAZIONE DI UN HUB NAZIONALE A SUPPORTO DELLE POLITICHE DI PARTECIPAZIONE, vede la Regione Emilia Romagna quale uno dei soggetti responsabili dell'azione 3.02. L'obiettivo è quello di potenziare e valorizzare le pratiche esistenti, promuovendo il know how e le esperienze più avanzate di partecipazione. Le attività del 2023 sono rivolte a definire i contenuti per la creazione e il funzionamento di una piattaforma digitale (unica o diffusa) che costituirà il centro nazionale di competenza sulla partecipazione, assieme ad un network di attori qualificati per lo scambio di pratiche di partecipazione a livello nazionale. Tale impegno si sostanzierà nella partecipazione ai gruppi di lavoro nazionali, che coinvolgono sia altre regioni che ministeri e soggetti della società civile organizzata, per la realizzazione e promozione dell'Hub, con la partecipazione ad iniziative durante la settimana dell'OpenGOv 2023.

Queste attività di livello nazionale vengono portate avanti in collaborazione con Il Gabinetto della Presidenza.

La regione ha inoltre aderito al percorso per l'avvio e sperimentazione di una comunità di pratica nazionale dedicata all'uso delle tecnologie digitali per la partecipazione pubblica. La Regione partecipa inoltre al Forum Multistakeholder (FMS), che è l'attore che realizza la governance della community di OGP Italia (OGPIT), che riunisce i portatori di interesse del governo aperto sia pubblici che privati. L'attività si articola attraverso la partecipazione agli incontri nazionali del FMS e con l'impegno di compartecipazione alla stesura di documenti e proposte elaborate nell'ambito del FMS. Per valorizzare le collaborazioni in campo nazionale, verrà creata una nuova sezione dedicata su portale Partecipazione.

Infine, la regione ha aderito – in qualità di territorio pilota - al progetto «PHOENIX- The Rise of Citizens for a Greener Europe», finanziato dalla Commissione Europea nell'ambito della priorità per la ricerca relativa al EGD - European Green Deal del Programma H2020. Esso coinvolge un consorzio internazionale coordinato dal Prof. Giovanni Allegretti del Centro de Estudos Sociais (CES), di cui fanno parte 15 soggetti partners

**Indicatori:**

<b>Descrizione</b>	<b>Target</b>	<b>Area/EQ responsabile</b>	<b>Ultimo monitoraggio</b>
Partecipazione ai gruppi di lavoro del network nazionale OGP- 5NAP (Forum nazionale Multistakeholder, HUB della partecipazione etc)	Sì	COMUNICAZIONE DI CITTADINANZA DERIU MICAELA (16449) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000403</b> ]	<b>Sì</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023
Numero di iniziative/attività svolte in attuazione di progettualità nazionali ed internazionali	15	COMUNICAZIONE DI CITTADINANZA DERIU MICAELA (16449) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000403</b> ]	<b>20</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023
Incremento del numero di processi partecipativi/consultazioni regionali ai quali si è fornito supporto (baseline 2022 - num.6)	8	COMUNICAZIONE DI CITTADINANZA DERIU MICAELA (16449) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000403</b> ]	<b>14</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023

## Favorire la riforma degli EELL anche tramite la gestione e l'aggiornamento del sistema di Riordino territoriale e l'innovazione dei sistemi di governance territoriale in ER

Obiettivo operativo

### Descrizione analitica:

L'obiettivo del contributo è mirato a ridurre i fattori ostativi che frenano il rafforzamento amministrativo delle Unioni di comuni e la loro conseguente capacità di migliorare nell'erogazione di servizi di qualità ai cittadini. Pertanto, occorre supportare e contribuire alla redazione dei documenti di indirizzo per la riforma del sistema di governance degli enti locali attraverso attività di analisi, simulazioni, contributi specialistici e coordinamento. L'obiettivo presuppone l'affinamento dei criteri sulla base dell'esperienza maturata nell'ambito del PRT 2021-2023 e pertanto si fonda sul completamento del PRT triennale concepito come un recovery plan per le Unioni e la conseguente concessione dei contributi per la terza annualità del programma. In particolare la predisposizione delle attività per l'avvio del Bando PRT 2021-2023 annualità 2023 è correlata a risorse destinate ad incarichi conferiti dalle Unioni, a supporto di progetti di sviluppo e di riorganizzazione, di rafforzamento, di incremento delle gestioni associate. Risorse che comportano attività di consulenza e di supporto alle Unioni ed in particolare agli esperti di governance locale per l'attuazione di obiettivi di sviluppo e rafforzamento amministrativo.

L'innovazione dei sistemi di governance territoriale coinvolge inoltre il miglioramento delle funzioni del CAL, in particolare, tramite la partecipazione ai processi decisionali riguardanti il sistema delle Autonomie locali, la cura del rapporto tra CAL e Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti, ma anche le attività di supporto tecnico propedeutico all'avvio istituzionale dei nuovi enti nati da fusione e al rapporto con le associazioni degli EELL, al NCI, nonché ai Comuni e alle Unioni di Comuni che hanno richiesto ed ottenuto il mantenimento della sede degli uffici del Giudice di Pace.

Il quadro ricostruito grazie all'attivazione dei suddetti strumenti è propedeutico alla necessità di aggiornare la normativa afferente il riordino territoriale al mutato contesto regionale e nazionale al fine di pervenire alla redazione di un PRT 2024-2026 efficace e con una forte visione prospettica. In particolare, si prevede la condivisione delle modifiche con le Associazioni degli enti locali, incontri con le unioni, l'organizzazione del Comitato dei Presidenti per la presentazione e condivisione del PRT definitivo, la cura di tutte le fasi dell'iter di approvazione e di pubblicazione, comunicazione e diffusione.

Attività, inoltre, di supporto tecnico applicativo e proposte di soluzioni normative e relativo sostegno nelle sedi idonee, anche a livello nazionale, al fine di permettere alle Unioni di essere ricomprese ed accedere a normativa, bandi ed interventi nazionali previsti per gli enti locali.

### Indicatori:

Descrizione	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Documenti alla scala territoriale elaborati nel corso di incontri e all'interno di gruppi di lavoro e stakeholders locali relativi all'elaborazione del PRT 2024-2026	9	RIORDINO TERRITORIALE, UNIONI E FUSIONI DI COMUNI E SUPPORTO AGLI ENTI LOCALI CENSI DAMIANO (17127) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000472</b> ]	<b>9</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023
Contributi, atti, elaborazioni e studi afferenti le associazioni degli EELL, le Fusioni di Comuni, il CAL e propedeutici al percorso di riforma degli EELL regionali	10	RIORDINO TERRITORIALE, UNIONI E FUSIONI DI COMUNI E SUPPORTO AGLI ENTI LOCALI CENSI DAMIANO (17127) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000472</b> ]	<b>10</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023
Incremento efficacia PRT 2021-2023 tramite l'aumento dei contributi concessi, delle Unioni partecipanti al PRT ed ai bandi per contributi finalizzati ad incarichi per esperti a sostegno	Sì	RIORDINO TERRITORIALE, UNIONI E FUSIONI DI COMUNI E SUPPORTO AGLI ENTI LOCALI CENSI DAMIANO (17127)	<b>Sì</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023

Descrizione	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
del rafforzamento dell'attività amministrativa (baseline 2022)		[Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000472</b> ]	
Predisposizione bozza proposta PRT 2024/2026	70%	RIORDINO TERRITORIALE, UNIONI E FUSIONI DI COMUNI E SUPPORTO AGLI ENTI LOCALI CENSI DAMIANO (17127) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000472</b> ]	<b>70%</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023
Documento di indirizzo per il progetto di riforma da sottoporre alla Giunta elaborato	80%	RIORDINO TERRITORIALE, UNIONI E FUSIONI DI COMUNI E SUPPORTO AGLI ENTI LOCALI CENSI DAMIANO (17127) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000472</b> ]	<b>80%</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023

Rafforzamento della capacità di azione delle Unioni di Comuni e della Regione mediante linee operative, analisi, strumenti digitali, simulazioni , informative, supporto tecnico su temi finanziari

Obiettivo operativo

**Descrizione analitica:**

Nell'ambito dell'attività si prevede l'aggiornamento della Carta d'identità delle Unioni che consente analisi dinamiche di accountability e di benchmarking, mediante l'acquisizione di dati da fonti regionali e lo svolgimento di una rilevazione diretta che coinvolge le Unioni del territorio. Complessivamente vengono aggiornati 140 indicatori. Si fa riferimento inoltre all'aggiornamento e allo sviluppo di cruscotti che descrivono i finanziamenti erogati dal Prt e il calcolo del Fondo di Solidarietà Comunale. Vengono Forniti inoltre pareri su temi finanziari e vengono prodotti e condivisi report specifici con le Unioni per consentire la pubblicazione della Carta d'Identità sui loro siti. Verrà realizzata l'analisi dei dati da fonte Bdap anche ai fini dello studio del Fondo FSC. Si includono inoltre attività di analisi sullo stato dell'arte delle Unioni e lineeguida operative per rendere più efficaci le gestioni associate e simulazioni sull'impatto dei diversi criteri identificati per l'erogazione delle risorse del PRT. Si effettuano azioni di comunicazione e valorizzazione delle politiche di riordino con la partecipazione al progetto ITALIAE e la collaborazione con Università , la produzione di materiali e strumenti di comunicazione, cruscotti pubblici, realizzazione newsletter di diffusione e comunicazione per le autonomie locali, raccordo con cortei dei conti, produzione di materiali per contributi a osservatori per unioni e fusioni, l'aggiornamento delle pagine web e la realizzazione di notizie. Promozione di approcci data driven.

**Indicatori:**

Descrizione	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Cruscotti gestiti e sviluppati	5	STRUMENTI INNOVATIVI PER ANALISI SU UNIONI E FUSIONI DI COMUNI MANCINI CHIARA (3948) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001487]	<b>6</b> <i>eseguito il 31/12/2023</i>
Report e lineeguida	49	STRUMENTI INNOVATIVI PER ANALISI SU UNIONI E FUSIONI DI COMUNI MANCINI CHIARA (3948) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001487]	<b>58</b> <i>eseguito il 31/12/2023</i>
Newsletter informative inviate	12	STRUMENTI INNOVATIVI PER ANALISI SU UNIONI E FUSIONI DI COMUNI MANCINI CHIARA (3948) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001487]	<b>12</b> <i>eseguito il 31/12/2023</i>
Valorizzazione delle Unioni a livello nazionale	Sì	STRUMENTI INNOVATIVI PER ANALISI SU UNIONI E FUSIONI DI COMUNI MANCINI CHIARA (3948) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001487]	<b>Sì</b> <i>eseguito il 31/12/2023</i>
Aggiornamento della Carta d'Identità delle Unioni	80%	STRUMENTI INNOVATIVI PER ANALISI SU UNIONI E FUSIONI DI COMUNI MANCINI CHIARA (3948) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001487]	<b>100%</b> <i>eseguito il 31/12/2023</i>

## Analisi e misurazione dei livelli di integrazione degli interventi finanziati con il PNRR e la politica di coesione 2021-27

Obiettivo operativo

### Descrizione analitica:

Obiettivo è analizzare in che misura i fondi PNRR si integrano con i Fondi Europei per la coesione nell'ambito delle priorità regionali definite dal Patto per il lavoro e Clima e Documento Strategico Regionale (DSR). Nello specifico sono analizzate le integrazioni alla scala delle ATUSS e STAMI, anche per costruire set di dati utili alla Valutazione Unitaria 2021-27. A tal fine, oltre allo sviluppo di metodologie di correlazione si procederà alla costruzione di strumenti digitali per l'integrazione e il monitoraggio dei bandi finanziati con il PNRR e la politica di coesione 2021-27 che consentano analisi di tipo territoriale e tematiche dei finanziamenti concessi. Elaborazione di mappature di raccordo tra i fondi monitorati, l'aggiornamento dei dati, il raccordo con le fonti che producono i dati e l'analisi delle differenze che emergono dovute alle diverse metodologie adottate. Analisi valutative anche di tipo qualitativo sulle metodologie di integrazione tra fondi nell'ambito delle strategie territoriali integrate.

### Indicatori:

Descrizione	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Mappatura per l'integrazione degli interventi programmati dal PNRR e dalla politica di coesione	Sì	STRUMENTI INNOVATIVI PER ANALISI SU UNIONI E FUSIONI DI COMUNI MANCINI CHIARA (3948) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001487]	<b>Sì</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023
Aggiornamento e gestione del cruscotto di programmazione dei bandi	Sì	STRUMENTI INNOVATIVI PER ANALISI SU UNIONI E FUSIONI DI COMUNI MANCINI CHIARA (3948) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001487]	<b>Sì</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023
Analisi valutativa funzionale alla misurazione dell'integrazione Coesione-PNRR nelle aree territoriali interessate dalle strategie STAMI e ATUSS completata	Sì	VALUTAZIONE POLITICHE PUBBLICHE, COORDINAMENTO FONDI EUROPEI E STRUMENTI PER L'INTEGRAZIONE DELLE POLICY MARTINI SILVIA (4183) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001707]	<b>Sì</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023
Analisi dati investimenti PNRR a livello territoriali per decisori elaborate	10	VALUTAZIONE POLITICHE PUBBLICHE, COORDINAMENTO FONDI EUROPEI E STRUMENTI PER L'INTEGRAZIONE DELLE POLICY MARTINI SILVIA (4183) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001707]	<b>10</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023

## Promozione di strategie territoriali integrate per le aree urbane (ATUSS) e relativi strumenti

Obiettivo operativo

### Descrizione analitica:

Promuovere le strategie territoriali integrate per le aree urbane (ATUSS), supportandone l'elaborazione, curandone il monitoraggio dell'attuazione degli interventi e misurandone i livelli di integrazione con il PNRR. Supportare il coordinamento delle politiche di coesione e l'integrazione con fondi europei, nazionali e regionali, anche attraverso il coordinamento del gruppo di lavoro interdirezionali strategie OP5. Sviluppare e gestire dati e strumenti per generare conoscenza e fornire supporto nei processi decisionali, con particolare riferimento al riordino territoriale, alla politica di coesione e allo sviluppo territoriale. Sviluppare un team per la collaborazione con le strutture competenti per la gestione degli strumenti digitali e l'adozione di approcci data driven.

### Indicatori:

Descrizione	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Upgrade dei cruscotti esistenti, miglioramento delle competenze tecniche	Sì	STRUMENTI INNOVATIVI PER ANALISI SU UNIONI E FUSIONI DI COMUNI MANCINI CHIARA (3948) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001487</b> ]	<b>Sì</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023
Indicatori identificati	20	STRUMENTI INNOVATIVI PER ANALISI SU UNIONI E FUSIONI DI COMUNI MANCINI CHIARA (3948) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001487</b> ]	<b>20</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023
Report di monitoraggio su interventi finanziati dal PNRR nell'ambito dei comuni/Unioni ATUSS elaborati	14	VALUTAZIONE POLITICHE PUBBLICHE, COORDINAMENTO FONDI EUROPEI E STRUMENTI PER L'INTEGRAZIONE DELLE POLICY MARTINI SILVIA (4183) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001707</b> ]	<b>14</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023
Strategie ATUSS presentate dalle coalizioni locali positivamente istruite ed approvate con DGR	14	VALUTAZIONE POLITICHE PUBBLICHE, COORDINAMENTO FONDI EUROPEI E STRUMENTI PER L'INTEGRAZIONE DELLE POLICY MARTINI SILVIA (4183) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001707</b> ]	<b>14</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023 <b>(CONSUNTIVO)</b>
Progettazione cruscotto di integrazione delle politiche	40%	STRUMENTI INNOVATIVI PER ANALISI SU UNIONI E FUSIONI DI COMUNI MANCINI CHIARA (3948) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001487</b> ]	<b>40%</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023

## Miglioramento dei processi attuativi e della performance del settore, azioni di sistema trasversali

Obiettivo operativo

### Descrizione analitica:

Il presidio coordinato di attività trasversali è basato su reti di scambio di competenze e approccio "peer to peer". tra gli ambiti di presidio coordinato i principali sono: gestione integrata della programmazione finanziaria per gli ambiti affidati al settore, qualità giuridica delle collaborazioni istituzionali nazionali ed internazionali, applicazione dei principi promossi dal PIAO (trasparenza, privacy e analisi dei processi anticorruzione), programmazione incarichi di prestazione professionale, acquisizione di beni e servizi a partire dai progetti prioritari, organizzazione e gestione di attività di segreteria (istituti collegati alle presenze e assenze, ecc.), sicurezza sul lavoro, flussi documentali (archivistica, protocollazione), miglioramento capacità utilizzo piattaforme e strumentazione digitale (attività in continuità alle guide digitali), comunicazione integrata e multicanale.

Obiettivo è mettere a disposizione strumenti, competenze, metodologie di condivisione per migliorare nell'insieme la performance del settore, delle aree di lavoro e di rafforzare la capacità di lavorare per obiettivi e per funzioni trasversali, così dette "crosscutting"

L'obiettivo si prefigge di rafforzare il raggiungimento di risultati di miglioramento della performance complessiva, migliorando i tempi di gestione dei processi amministrativi, migliorando la gestione delle progettualità complesse, introducendo le metodiche di programmazione, attuazione, monitoraggio e valutazione, attraverso le competenze del Nucleo di Valutazione e verifica degli investimenti pubblici. Particolare attenzione verrà data alle funzioni di rete derivanti dal ruolo di supporto del settore alla DG REII per quanto attiene la partecipazione alla conferenza delle regioni, in particolare il coordinamento tecnico della commissione AEI, tra cui il gruppo di coordinamento tecnico CTE e il gruppo per la cooperazione internazionale, in particolare il raccordo con il progetto RE-Duc, nato dalla rete delle regioni.

### Indicatori:

Descrizione	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Report integrati per relazione assestamento e bilancio di previsione	2		<b>2</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023
Monitoraggio e aggiornamento Pdo	Sì		<b>Sì</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023
Coordinamento della comunicazione multicanale del Settore e degli strumenti e prodotti di comunicazione programmati	100%	INNOVAZIONE PER I TERRITORI E COMUNITA' E PROMOZIONE VALORI EUROPEI E PER LA PACE ZAMMARCHI ELENA (20362) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000816</b> ]	<b>100%</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023
Attività struttura di coordinamento della programmazione unitaria istituita dalla DAL 44/2021 organizzata e supportata: Conferenza direttori, comitato tecnico, gruppi di lavoro strategie territoriali, gruppi di lavoro tematici	100%	VALUTAZIONE POLITICHE PUBBLICHE, COORDINAMENTO FONDI EUROPEI E STRUMENTI PER L'INTEGRAZIONE DELLE POLICY MARTINI SILVIA (4183) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001707</b> ]	<b>100%</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023
Piano regionale unitario delle Valutazioni elaborato	Sì	VALUTAZIONE POLITICHE PUBBLICHE, COORDINAMENTO FONDI EUROPEI E STRUMENTI PER L'INTEGRAZIONE DELLE POLICY MARTINI SILVIA (4183)	<b>Sì</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023

Descrizione	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
		[Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001707</b> ]	
Supporto alla DG REII per le funzioni svolte nel coordinamento tecnico conferenza delle regioni commissione Affari europei e internazionali	100%	VALUTAZIONE POLITICHE PUBBLICHE, COORDINAMENTO FONDI EUROPEI E STRUMENTI PER L'INTEGRAZIONE DELLE POLICY MARTINI SILVIA (4183) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001707</b> ]	<b>100%</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023

## Attuazione L.R. 20/2022 "Disposizioni per l'istituzione di un fondo a sostegno dei comuni dell'Emilia-Romagna in situazioni di squilibrio finanziario"

Obiettivo operativo

### Descrizione analitica:

Realizzazione degli atti propedeutici (a partire dall'avviso pubblico) all'attuazione del Fondo per i comuni in squilibrio secondo le procedure dettate dalle disposizioni della l.r. 20/2022. Supporto alla Giunta nell'attuazione delle disposizioni della l.r. 20/2022. Gestione dell'avviso pubblico adottato dalla Giunta regionale per prevenire dissesti finanziari e ripristinare gli equilibri finanziari e i servizi essenziali dei comuni emiliano-romagnoli. Supporto alla Commissione tecnica di valutazione, in particolare nella fase di elaborazione di proposte di accordi di programma ed in quella di verifica di realizzazione delle azioni contenute negli accordi di programma. Analisi e monitoraggio della situazione finanziaria dei comuni della Regione propedeutica alle attività della Commissione. Creazione di cruscotti sullo stato di "salute finanziaria" dei Comuni e predisposizioni di strumenti digitali per il calcolo delle graduatorie. Monitoraggio delle delibere della Corte dei Conti inerenti controlli ai comuni. Supporto alla Giunta nel monitoraggio sull'attuazione del Fondo ai fini della relazione da trasmettere all'Assemblea legislativa ai sensi dell'articolo 8 della l.r. 20/2022

### Indicatori:

Descrizione	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Predisposizione del modello di accordo di programma e atti collegati	Si	RIORDINO TERRITORIALE, UNIONI E FUSIONI DI COMUNI E SUPPORTO AGLI ENTI LOCALI CENSI DAMIANO (17127) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000472</b> ]	<b>Si</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023
Realizzazione e gestione di strumenti digitali per il monitoraggio della salute finanziaria dei Comuni e il calcolo delle graduatorie	2	STRUMENTI INNOVATIVI PER ANALISI SU UNIONI E FUSIONI DI COMUNI MANCINI CHIARA (3948) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001487</b> ]	<b>2</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023
Report di analisi e simulazioni a supporto dell'attuazione della L20/2022	11	STRUMENTI INNOVATIVI PER ANALISI SU UNIONI E FUSIONI DI COMUNI MANCINI CHIARA (3948) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001487</b> ]	<b>12</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023

Promozione e sostegno della co-progettazione di EELL e società civile su valori europei e cultura della pace per la riduzione dei divari territoriali e lo sviluppo locale

Obiettivo operativo

**Descrizione analitica:**

In coerenza con il programma di mandato della Giunta, Programmazione del Fondi europei 2021-2027, Next Generation EU e Patto per il Lavoro e per il Clima 2030, si intende contribuire alla riduzione dei divari territoriali e delle disuguaglianze, promuovendo nuove relazioni tra pubblico e società civile per rispondere in maniera più efficace ai nuovi bisogni sociali che afferiscono ai seguenti ambiti: a) pace, diritti umani, educazione alla cittadinanza globale; b) identità, cittadinanza e appartenenza europea.

**Indicatori:**

Descrizione	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Collaborazione allo sviluppo della piattaforma regionale Siber per i bandi annuali di concessione contributi	Sì	INNOVAZIONE PER I TERRITORI E COMUNITA' E PROMOZIONE VALORI EUROPEI E PER LA PACE ZAMMARCHI ELENA (20362) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000816</b> ]	<b>Sì</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023
Erogazione contributi (pubblicazione avvisi; istruttorie valutazione; atti di assegnazione, concessione, impegno della spesa; gestione della fase di rendicontazione e di liquidazione)	100%	INNOVAZIONE PER I TERRITORI E COMUNITA' E PROMOZIONE VALORI EUROPEI E PER LA PACE ZAMMARCHI ELENA (20362) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000816</b> ]	<b>100%</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023

Supportare la diffusione di nuovi modelli organizzativi e di governance territoriale dei servizi di giustizia digitale a favore dei cittadini e della competitività territoriale

Obiettivo operativo

**Descrizione analitica:**

Con il PNRR è stata definita un'ampia strategia di riforme nazionali che avranno ricadute anche nei sistemi regionali e locali. Tra queste una delle più significative è quella relativa al sistema della giustizia, finalizzata non solo ad ammodernare l'intero sistema della giustizia italiana ma anche a ridurre i tempi per la giustizia civile e penale. In questa direzione va proseguito l'impegno dell'amministrazione attraverso il Patto regionale della Giustizia, la sperimentazione di servizi di prossimità per i cittadini a partire dalla volontaria giurisdizione ed ancora l'attività coordinata con Lepida ScpA per lo sviluppo di un sistema regionale di servizi di Giustizia digitale da mettere a disposizione del sistema degli Enti locali, del sistema sanitario e delle PA.

**Indicatori:**

Descrizione	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Sottoscrizione nuovo Patto regionale della Giustizia	Sì	INNOVAZIONE PER I TERRITORI E COMUNITA' E PROMOZIONE VALORI EUROPEI E PER LA PACE ZAMMARCHI ELENA (20362) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0000816]	<b>Sì</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023
Collaborazione alla progettazione ed espletamento della procedura di gara in convenzione con Intercenter per la digitalizzazione dei fascicoli di volontaria giurisdizione prevista nel progetto POC "Digit-ER: Uffici di prossimità"	100%	INNOVAZIONE PER I TERRITORI E COMUNITA' E PROMOZIONE VALORI EUROPEI E PER LA PACE ZAMMARCHI ELENA (20362) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0000816]	<b>100%</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023
Progetto POC "Digit-ER: Uffici di prossimità": coordinamento progetto, raggiungimento deliverables, monitoraggio stati di avanzamento	100%	INNOVAZIONE PER I TERRITORI E COMUNITA' E PROMOZIONE VALORI EUROPEI E PER LA PACE ZAMMARCHI ELENA (20362) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0000816]	<b>100%</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023

### *Descrizione analitica:*

Rafforzare la trasformazione digitale per l'ambito della partecipazione significa favorire e integrare l'utilizzo degli strumenti e delle tecnologie digitali nei processi di consultazione e partecipazione pubblica, ampliando quindi le possibilità di attivazione e protagonismo di tutti gli attori locali nell'intero ciclo di vita delle politiche pubbliche (elaborazione, attuazione e valutazione). Una diffusa e aumentata capacità nell'utilizzo degli strumenti digitali, sia da parte degli operatori pubblici che dei destinatari finali, stakeholder e cittadini del territorio regionale, rappresenta oggi uno dei pre-requisiti per valorizzare le molteplici opportunità offerte dalle diverse tecnologie. Sviluppando l'analisi per l'individuazione delle modalità applicative più adeguate, ci si propone di qualificare le iniziative di partecipazione in termini di diversificazione degli strumenti tecnologici utilizzati, di allargamento della platea di persone coinvolte, aumento della trasparenza e accessibilità alle informazioni e rafforzamento dell'accountability delle politiche regionali.

### 5° Piano di Azione nazionale per l'OpenGovernment

Si intende promuovere il follow up del progetto pilota avviato lo scorso anno sviluppato con Formez PA e Dipartimento della Funzione Pubblica, che si concretizza in una serie di azioni integrate e coordinate tra loro, con l'impegno prioritario verso un'attività di accountability dell'intero progetto. Sarà sviluppata un'attività formativa inerente i temi dell'Open Gov con l'organizzazione di alcuni webinar che oltre a rafforzare le conoscenze di base nonché esperienze e buone pratiche promosse dalla Regione Emilia-Romagna. Uno degli esiti attesi, tra gli altri, è il rilascio del Kit per l'utilizzo degli strumenti della piattaforma PartecipAzioni (Decidim) in una duplice versione: la prima entro giugno 2023 per essere messa a disposizione a livello nazionale, per enti/associazioni che ne stanno sperimentando l'uso e la seconda entro dicembre 2023 per un uso interno volto a promuoverne e facilitarne l'utilizzo da parte delle strutture regionali e/o da parte dei beneficiari del bando annuale. Si rende inoltre necessaria la produzione ed elaborazione di contenuti a forte valenza grafica-comunicativa, che potranno essere utilizzati sia nei diversi documenti per la Sessione annuale della Partecipazione, per il Nucleo Tecnico della Partecipazione sia nel portale che nella piattaforma.

Per quanto attiene la piattaforma digitale della regione Emilia-Romagna, dedicata ai processi di consultazione pubblica, coprogettazione e collaborazione, si rende ora necessario affiancare alle attività di manutenzione ordinaria realizzate in stretto raccordo con il Servizio Innovazione digitale, dei dati e della Tecnologia, l'attuazione del passaggio alle versioni più aggiornate di Decidim ed eventuali personalizzazioni. Attraverso la piattaforma PartecipAzioni si intende proseguire l'attivazione di consultazioni regionali relative a piani/programmi della Regione e attività di coprogettazione/collaborazione online, tra cui anche quelle per la definizione di contenuti da trattare nella Giornata della Partecipazione 2023. Sarà inoltre avviata la sperimentazione di una nuova funzionalità della piattaforma PartecipAzioni che consente di aprire spazi collaborativi (funzione tecnologica denominata "Assemblee") variamente caratterizzabili. Si intende anche sperimentare l'attivazione di nuovi spazi di collaborazione digitale, nei quali sia possibile trovare e portare spunti per accrescere le conoscenze, le competenze e le progettualità comuni.

Nella prospettiva di fornire servizi e supporto agli EELL per favorire la cultura e pratiche di partecipazione, sarà svolta una preliminare mappatura speditiva sull'uso di piattaforme digitali per l'e-democracy su territorio regionale, analizzando i beneficiari del bando ultime tre annualità e le città capoluogo di provincia. Entro luglio 2023 sarà completata l'analisi di fattibilità per la messa a disposizione della piattaforma PartecipAzioni per le iniziative di partecipazione finanziate tramite il bando regionale annuale, sviluppata anche in raccordo con il Settore innovazione digitale, dati, tecnologia e polo archivistico per quanto attiene alla gestione degli aspetti di sicurezza, accessibilità e uniformità estetica e funzionale in caso di utilizzo dello strumento regionale da parte di soggetti terzi.

L'obiettivo della promozione della cultura della partecipazione viene perseguito anche attraverso un'importante attività di comunicazione e una pluralità di strumenti digitali. In particolare entro giugno sarà creata una nuova sezione dedicata alle politiche di Open Government a cui partecipa direttamente la regione Emilia-Romagna. Attraverso il portale è inoltre garantito l'accesso all'Osservatorio regionale per la partecipazione (OPER) alla cui gestione diretta del Gabinetto della Presidenza si affianca un'attività di coordinamento e confronto costante per garantire uniformità, coerenza e sinergia con gli altri strumenti di comunicazione dell'area partecipazione.

Le attività realizzate nel solco della LR 15/2018 sono anche promosse attraverso forme di comunicazione multicanale tra cui piattaforme social, A sostegno dell'innovazione della comunicazione per la partecipazione nelle politiche pubbliche, ci si prefigge di attivare, nella seconda parte dell'anno, un percorso di lavoro congiunto tra l'area partecipazione, il Gabinetto della Presidenza e l'Assemblea Legislativa (staff del Tecnico di Garanzia). volta ad integrare con maggior efficacia i diversi strumenti digitali attivi a livello regionale, così da generare un più ampio impatto nell'intero sistema regionale.

**Indicatori:**

<b>Descrizione</b>	<b>Target</b>	<b>Area/EQ responsabile</b>	<b>Ultimo monitoraggio</b>
Consultazioni/processi/assemblee attivati e gestiti sulla piattaforma PartecipAzioni	7	COMUNICAZIONE DI CITTADINANZA DERIU MICAELA (16449) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000403</b> ]	<b>10</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023
EELL e/o organizzazioni società civile coinvolti in attività di coprogettazione/collaborazione anche tramite piattaforma, per la definizione della Giornata della Partecipazione 2023	50	COMUNICAZIONE DI CITTADINANZA DERIU MICAELA (16449) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000403</b> ]	<b>60</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023
Gestione integrale della piattaforma regionale di e-democracy (aggiornamento delle funzionalità tecniche, produzione e caricamento contenuti, gestione interazioni, attivazione strumenti consultivi e partecipativi digitali)	100%	COMUNICAZIONE DI CITTADINANZA DERIU MICAELA (16449) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000403</b> ]	<b>100%</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023
Elaborazione di una Strategia condivisa Giunta/AL/Gabinetto per l'efficace integrazione e coordinamento degli strumenti e canali digitali regionali a supporto della cultura partecipativa (portale web, canali social, piattaforma, loghi etc)	Sì	COMUNICAZIONE DI CITTADINANZA DERIU MICAELA (16449) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000403</b> ]	<b>No</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023

## Rafforzare lo sviluppo di competenze e capacity building degli enti e della società civile

Obiettivo operativo

### Descrizione analitica:

Per innalzare gli effetti dei processi partecipativi uno degli strumenti è la formazione per gli operatori della partecipazione, quale attività prevista dalla Legge regionale 15/2018. Nello scorso anno la programmazione della formazione ha assunto l'orizzonte temporale del triennio. A tal scopo è stato promosso il percorso di coinvolgimento TRAsformAzioni che ha avuto quale esito il Piano triennale di formazione per la partecipazione 2022/2024. Per garantire un'alta qualità della formazione proposta, si intende progettare uno strumento di valutazione qualitativa delle attività formative proposte nelle diverse annualità. La prima indagine qualitativa sarà proposta nei primi mesi del 2023, mentre una seconda somministrazione è prevista verso fine anno, dopo la conclusione del programma "corsi della seconda annualità".

Per perseguire l'obiettivo di rafforzare lo sviluppo di competenze e capacity building della società civile e degli enti locali, si ritiene prioritario qualificare le proposte formative anche in funzione delle diverse policy settoriali che promuovono la dimensione partecipativa a livello locale, quale strumento di attuazione degli indirizzi strategici regionali di trasformazione e innovazione territoriale. Sarà perciò elaborata una formula sperimentale di coinvolgimento delle strutture regionali competenti nelle policy di riferimento.

Intendiamo potenziare la circolarità delle conoscenze, riferite sia alle esperienze dei territori che ai contenuti metodologici in tema di partecipazione, con

l'obiettivo di rafforzare anche le sinergie strutturate tra EELL e organizzazioni della società civile.

Affinché la cultura del dialogo strutturato tra la pubblica amministrazione e i cittadini continui a svilupparsi e radicarsi, risulta sempre più importante valutare gli impatti dei processi partecipativi nei territori promossi attraverso la Legge regionale n.15/2018, assieme alla capacità di qualificazione delle policy affrontate con metodologia partecipativa. Per favorire la raccolta degli elementi qualificanti i processi al fine di una valutazione sugli impatti dei processi, si procederà ad una revisione dei format dei documenti correlati allo svolgimento della procedura del bando annuale con lo scopo di valorizzare le connessioni tra il processo partecipativo e le decisioni pubbliche. Per qualificare la procedura di istruttoria e valutazione ai fini della concessione dei contributi, si prevede di istituire un Nucleo Tecnico di Valutazione. Per potenziare le funzioni di accompagnamento ai territori nelle fasi di elaborazione delle proposte, sarà attivato uno sportello e altre attività di supporto metodologico/amministrativo verso gli enti locali e soggetti privati. Oltre alle procedure inerenti il nuovo bando 2023, vengono garantite le attività di gestione della fase di concessione e liquidazione dei contributi a soggetti pubblici e privati sulla base di quanto definito nel Bando Partecipazione 2022 e la completa chiusura del Bando Partecipazione 2021.

Prevista dalla legge regionale, la Giornata della Partecipazione rappresenta un importante momento di socializzazione delle conoscenze e di riflessione collettiva sui temi sentiti quali prioritari dalla comunità regionale. Organizzata in stretta collaborazione con l'Assemblea Legislativa, quest'anno si intende rafforzare la collaborazione interregionale, in primis con le istituzioni e organizzazioni aderenti al protocollo di Intesa siglato nel 2022 (Regione Toscana, Regione Puglia, Associazione Italiana per la Partecipazione Pubblica – AIP2) per potenziare la capacity building degli attori territoriali regionali anche attraverso il dialogo con altre esperienze nazionali. Nel corso dell'anno saranno quindi promosse molteplici occasioni di incontro e confronto, sia on line che in presenza, alcune delle quali potranno prevedere una partecipazione libera mentre altre manterranno carattere di invito e/o iscrizione.

### Indicatori:

Descrizione	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Grado di adesione degli EELL e delle organizzazioni della società civile alle attività promosse per la Giornata della Partecipazione 2023	50	COMUNICAZIONE DI CITTADINANZA DERIU MICAELA (16449) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000403</b> ]	<b>64</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023

Descrizione	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Gestione integrale della procedura per l'assegnazione delle risorse per processi partecipativi promossi da EELL e altri (procedura approvazione bando annuale, istruttoria domande, assegnazione e liquidazione risorse)	100%	COMUNICAZIONE DI CITTADINANZA DERIU MICAELA (16449) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000403</b> ]	<b>100%</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023
Gestione dell'attuazione del piano formativo triennale per la partecipazione (progettazione esecutiva corsi annuali, segreteria e logistica, comunicazione ) inclusa la customer satisfaction (progettazione e somministrazione questionari, analisi dei dati, monitoraggio livello gradimento)	100%	COMUNICAZIONE DI CITTADINANZA DERIU MICAELA (16449) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000403</b> ]	<b>100%</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023

Promozione di strategie territoriali integrate per le aree interne e montane (STAMI) e rafforzamento istituzionale degli EELL

Obiettivo operativo

**Descrizione analitica:**

Promuovere le strategie territoriali integrate per le aree interne e montane (STAMI) e sostenere azioni di rafforzamento amministrativo. Avviare la programmazione per le aree SNAI 2021-27 e l'attivazione dei fondi previsti dalla delibera CIPESS. Nell'ambito di tale obiettivo, inoltre, verranno implementati i provvedimenti di attuazione della legge regionale 12/2022 sulle cooperative di comunità.

**Indicatori:**

Descrizione	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Strategie STAMI presentate dalle coalizioni territoriali con il supporto della struttura tecnica RER	9	VALUTAZIONE POLITICHE PUBBLICHE, COORDINAMENTO FONDI EUROPEI E STRUMENTI PER L'INTEGRAZIONE DELLE POLICY MARTINI SILVIA (4183) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001707</b> ]	<b>9</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023
Strategie STAMI positivamente istruite e approvate con DGR	5	VALUTAZIONE POLITICHE PUBBLICHE, COORDINAMENTO FONDI EUROPEI E STRUMENTI PER L'INTEGRAZIONE DELLE POLICY MARTINI SILVIA (4183) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001707</b> ]	<b>5</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023
Schede intervento 2021-27 ad integrazione degli Accordi di Programma Quadro delle 4 aree pilota istruite	100%	VALUTAZIONE POLITICHE PUBBLICHE, COORDINAMENTO FONDI EUROPEI E STRUMENTI PER L'INTEGRAZIONE DELLE POLICY MARTINI SILVIA (4183) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001707</b> ]	<b>100%</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023
Predisposizione del registro regionale delle cooperative di comunità in attuazione della L.R. 12/2022 entro il 31/12	Si	INNOVAZIONE PER I TERRITORI E COMUNITA' E PROMOZIONE VALORI EUROPEI E PER LA PACE ZAMMARCHI ELENA (20362) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000816</b> ]	<b>Si</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023

Favorire lo sviluppo territoriale e il riequilibrio tra le aree del territorio regionale tramite l'efficiente gestione ed utilizzo degli strumenti di programmazione negoziata in attuazione della legge regionale n. 5/2018.

Obiettivo operativo

**Descrizione analitica:**

Mettere a sistema forme di finanziamento integrative finalizzate a favorire lo sviluppo territoriale, anche incentivando le associazioni tra Enti (in primis le Unioni di comuni), e promuovendo il coinvolgimento degli Enti locali nella fase di programmazione. Con lo scopo di favorire lo sviluppo territoriale ed andare incontro alle esigenze degli Enti in maniera flessibile si dà attuazione alla legge regionale n. 5/2018 e del conseguente Atto di indirizzo approvato dall'Assemblea legislativa (ultima modifica DAL n. 23/2020) integrando finanziamenti di natura nazionale e regionale allo scopo stanziati.

L'attività connessa prevede il supporto alle fasi negoziali e la gestione operativa della fase attuativa legata agli Avvisi di manifestazione di interesse; concessione e impegno delle risorse stanziati per l'annualità 2023; prosecuzione nell'attuazione e gestione legata ai Bandi delle annualità precedenti.

Con lo scopo di efficientare i processi sopra descritti è prevista anche una parte di attività dedicata alla digitalizzazione dei processi connessi alla gestione e attuazione dei finanziamenti gestiti tramite le procedure previste dalla legge regionale n. 5/2018 attraverso la completa elaborazione digitale su piattaforma dell'intero processo di gestione dei bandi e della loro successiva attuazione.

**Indicatori:**

Descrizione	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Pubblicazione e chiusura bandi previsti per risorse da impegnare entro il 31/12/2023	4	PROGRAMMAZIONE INTEGRATA E SVILUPPO TERRITORIALE CUNTO DELIA (4042) BERGAMINI GIOVANNI (11165) fino al 31/05/2023 [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0000566]	5 <i>eseguito il</i> 31/12/2023 <i>(CONSUNTIVO)</i>
Riduzione delle tempistiche di istruttoria e liquidazione delle istanze (baseline anno 2022 - miglioramento del 10%)	Sì	PROGRAMMAZIONE INTEGRATA E SVILUPPO TERRITORIALE CUNTO DELIA (4042) BERGAMINI GIOVANNI (11165) fino al 31/05/2023 [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0000566]	Sì <i>eseguito il</i> 31/12/2023 <i>(CONSUNTIVO)</i>
Realizzazione dell'applicativo nella sua versione test	Sì	PROGRAMMAZIONE INTEGRATA E SVILUPPO TERRITORIALE CUNTO DELIA (4042) BERGAMINI GIOVANNI (11165) fino al 31/05/2023 [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0000566]	Sì <i>eseguito il</i> 08/08/2023 <i>(CONSUNTIVO)</i>

Monitorare e verificare, tramite un presidio unitario, l'avanzamento degli investimenti finanziati tramite le risorse di cui alla legge 145/2018 e quelli della Strategia Nazionale Aree Interne

Obiettivo operativo

**Descrizione analitica:**

Avere un presidio unitario interdirezionale del monitoraggio degli investimenti con risorse RSO al fine di accompagnare e supportare gli Enti beneficiari, anche nel rispetto degli adempimenti previsti, prevenire eventuali criticità connesse al rispetto delle tempistiche ed efficientare gli investimenti. Nell'ambito degli investimenti finanziati con risorse RSO (commi 134-138 legge 145/2018) vengono coordinati i finanziamenti attuati dai diversi settori regionali e monitorati tutti gli interventi attraverso la piattaforma BDAP ed SGP.

Parallelamente, sul fronte della Strategia Nazionale Aree Interne (SNAI) l'obiettivo si concretizza nel garantire un monitoraggio unitario e complessivo e accompagnare l'attuazione nelle 4 aree pilota regionali. Inoltre si affiancherà l'attività di programmazione del periodo 21-27, per la verifica preliminare della sussistenza delle condizioni di trasferimento delle risorse per gli interventi proposti dai territori in coerenza con l'approccio STAMI.

**Indicatori:**

Descrizione	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Report bimestrale BDAP, template annuale per il Ministero	Si	PROGRAMMAZIONE INTEGRATA E SVILUPPO TERRITORIALE CUNTO DELIA (4042) BERGAMINI GIOVANNI (11165) fino al 31/05/2023 [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000566</b> ]	<b>Si</b> <i>eseguito il 31/12/2023</i> <b>(CONSUNTIVO)</b>
Completamento investimento aggiuntivo nelle 4 aree pilota	Si	PROGRAMMAZIONE INTEGRATA E SVILUPPO TERRITORIALE CUNTO DELIA (4042) BERGAMINI GIOVANNI (11165) fino al 31/05/2023 [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0000566</b> ]	<b>Si</b> <i>eseguito il 31/12/2023</i> <b>(CONSUNTIVO)</b>
Cruscotto monitoraggio SNAI alimentato con dati forniti dalle ADG	Si	VALUTAZIONE POLITICHE PUBBLICHE, COORDINAMENTO FONDI EUROPEI E STRUMENTI PER L'INTEGRAZIONE DELLE POLICY MARTINI SILVIA (4183) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001707</b> ]	<b>Si</b> <i>eseguito il 31/12/2023</i>

**Descrizione analitica:**

ADRION è il programma transnazionale di Cooperazione Territoriale Europea direttamente connesso alla Strategia Macroregionale Europea per la Regione Adriatico Ionica (EUSAIR) e per la programmazione CTE 2021-2027 ha assunto il ruolo di raccordo e coordinamento dei programmi CTE con la strategia EUSAIR.

La corretta gestione del programma delle fasi conclusive della Programmazione 2014-2020 unitamente alla proattiva conduzione e gestione delle fasi di messa a punto del programma 2021-2027 sono le condizioni indispensabili ad un buon avvio della programmazione IPA-ADRION 2021-2027.

La buona gestione del programma IPA ADRION 2021-2027 richiederà uno sforzo particolare e si caratterizzerà come programma di supporto al processo di pre-adesione all'Unione europea in quanto si rivolgerà a 10 Stati, di cui 4 Stati membri UE (finanziati da risorse FESR), 5 non ancora UE a diverse fasi del processo di pre-adesione (finanziati attraverso risorse IPAIII) ed 1 (San Marino) con il quale la Regione Emilia-Romagna sta predisponendo un gruppo di lavoro per l'assistenza alla partecipazione ai Programmi CTE.

Tale impegno è funzionale al rafforzamento del ruolo della Regione Emilia-Romagna nell'attuazione della strategia EUSAIR ed in generale al suo posizionamento nell'area.

Sinteticamente le attività riconducibili a quanto sopra riportato si svilupperanno nel:

- Coordinamento di tutte le attività amministrative interne ed esterne alla Regione che l'Autorità di Gestione e Certificazione ed il Segretariato Congiunto devono svolgere per garantire il corretto svolgimento di ADRION 2014-2020 ed un corretto avvio di IPA-ADRION 2021-2027 ai sensi dei Reg EU 1303/2013 e 1299/2013 (programmazione 2014-2020) e dei Reg EU 1060/2021 e 1059/2021 (programmazione 2021-2027);
- Supervisione e controllo delle attività di assistenza tecnica al Programma ADRION previste nell'accordo di partenariato Regione Emilia-Romagna – ART-ER;
- Attività di raccordo tra l'Autorità di Gestione del Programma IPA-ADRION ed i Gruppi di Lavoro Tematici EUSAIR;
- Partecipazione ai Tavoli di gestione nazionali (Cabina di Regia Nazionale) ed internazionali (Governing Board e Riunioni dei pilastri EUSAIR);
- Attività di raccordo con Autorità di Audit Adrion;
- Capitalizzazione per cluster dei progetti ADRION 2014-2020 e loro sviluppo in IPA-ADRION 2021-2027;
- Organizzazione delle Task Force, predisposizione e scrittura del programma IPA-ADRION 2021-2027;
- Approvazione da parte della Task Force del programma IPA-ADRION 2021-2027 e conseguente presentazione alla Commissione europea per l'approvazione;
- Predisposizione del primo bando del programma IPA-ADRION 2021-2027;
- Organizzazione del primo Monitoring Committee IPA-ADRION 2021-2027 con presentazione/approvazione delle Rules of Procedure e del primo bando di programma;
- Riorganizzazione delle strutture interne alla Regione al fine di assicurare la corretta gestione dei programmi ADRION 2014-2020 ed IPA-ADRION 21-27;
- Revisione dell'accordo di partenariato Regione Emilia-Romagna – ART-ER per le attività di assistenza tecnica per garantire la corretta chiusura del Programma ADRION 2014-2020;
- Messa a punto e sottoscrizione del nuovo accordo di partenariato con ART-ER per l'assistenza tecnica del Programma IP- ADRION 2021-2027.

**Indicatori:**

Descrizione	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Aumento di partners provenienti dai paesi in pre-adesione (IPA) nel primo bando della programmazione IPA-Adrion 2021-2027 rispetto al primo bando della programmazione Adrion 2014-2020.	20%	GESTIONE PROGRAMMI DI COOPERAZIONE TERRITORIALE EUROPEA (CTE) E PROGRAMMA ADRION GHERARDI LODOVICO (10573)	<b>22,5%</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023 <i>(CONSUNTIVO)</i>

Descrizione	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
		[Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001484</b> ]	
Numero di progetti approvati entro l'anno nell'ambito del primo bando IPA-Adrion 2021-2027	44	AREA COOPERAZIONE TERRITORIALE EUROPEA E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO LENZI VERONICA (19096) [Area dirigenziale (ex Professional) <b>SP000415</b> ]	<b>96</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023 <i>(CONSUNTIVO)</i>

**Descrizione analitica:**

Con la decisione di esecuzione C (2022) 8953 del 30 novembre 2022 la Commissione Europea ha approvato il documento di programmazione (Interreg Programme) del programma “Interreg VI-B IPA Adriatico-Ionio” dando avvio alla fase di attuazione. Il Reg. (EU) 1060/2021 prescrive che ciascun programma approvato debba dotarsi entro il 30 giugno 2023 di un documento di descrizione del sistema di gestione e controllo. In questa fase l’Autorità di Gestione e l’unità che svolge la funzione contabile dovranno realizzare tutte le procedure e gli strumenti per garantire la sana gestione del programma. Al fine di mettere a frutto tutta l’esperienza acquisita nella programmazione 2014 – 2020 dovranno essere riviste alcune procedure e saranno sviluppati dei tools informatici per rendere più efficaci ed efficienti i processi.

**Indicatori:**

Descrizione	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Raggiungimento dei target finanziari FESR e IPAlI per il periodo di programmazione 2014-2020 e dell’indicatore relativo alle attività di certificazione alla CE	100%	SUPPORTO ALL'AUTORITA' DI CERTIFICAZIONE PROGRAMMA ADRION 2014-20 E PRESIDIO DELLE FUNZIONI CONTABILI PER LA GESTIONE DELLE RISORSE ECONOMICHE-FINANZIARIE PROGRAMMI ADRION 2014-20 E IPA ADRION 21-27 MALTESE SALVATORE (12212) PARMA BARBARA (12081) fino al 31/01/2023 [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001449]	<b>103%</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023 <b>(CONSUNTIVO)</b>
Adozione del Si.Ge.Co. con focus sulla semplificazione delle procedure di verifica gestionale finalizzate alla riduzione dei tempi di erogazione dei contributi ai beneficiari	Sì	GESTIONE PROGRAMMI DI COOPERAZIONE TERRITORIALE EUROPEA (CTE) E PROGRAMMA ADRION GHERARDI LODOVICO (10573) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001484]	<b>Sì</b> <i>eseguito il</i> 31/08/2023 <b>(CONSUNTIVO)</b>
Monitoraggio del sistema di gestione dei rischi e raccordo con il Nucleo Repressione e Frodi della Guardia di Finanza per relazionare sullo stato dei rischi del programma IPA-Adrion	Sì	GESTIONE GIURIDICO AMMINISTRATIVA PROGRAMMI E PROGETTI EUROPEI PRUNI ROSSANA (3138) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) Q0001516]	<b>Sì</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023 <b>(CONSUNTIVO)</b>

## Promozione della partecipazione del sistema regionale ai programmi CTE 2021-2027 e rafforzamento dei rapporti bilaterali e multilaterali di cooperazione con l'area balcanica in un'ottica di integrazione di politiche di cooperazione territoriale e cooperazione internazionale

Obiettivo operativo

### Descrizione analitica:

Nell'ambito della programmazione 2021-27 della politica di coesione, la Cooperazione Territoriale Europea (CTE) è la politica che consente di sviluppare e consolidare reti di collaborazione e di scambio per valorizzare e far crescere in modo integrato il Sistema regionale. La cooperazione internazionale della regione ha attivato inoltre negli anni relazioni e partenariati stabili nell'area che permettono di portare ai tavoli di lavoro esperienze tematiche e metodologiche importanti.

La partecipazione attiva dell'Ente, ai diversi tavoli istituzionali rappresentativi della Governance multilivello della CTE, deriva dall'importanza che la Regione attribuisce a questo obiettivo delle politiche di coesione europee.

La partecipazione alle principali reti internazionali operanti nell'area mediterranea è funzionale al posizionamento della Regione per quel che concerne il futuro della Cooperazione Territoriale ed è il luogo per la proposizione di iniziative congiunte nei principali campi di interesse regionale esplicitati all'interno del Patto per il Lavoro e per il Clima e del DSR (Transizione ecologica, Digitalizzazione, Resilienza e diritti della persona) e in coerenza con gli obiettivi dell'Agenda 2030.

La regione Emilia-Romagna dovrà garantire il supporto richiesto alla attuazione dei nuovi programmi in fase di avvio partecipando a diverso titolo nelle varie riunioni nazionali ed internazionali. Ha un ruolo attivo nell'attuazione della Macro-strategia europea per la Regione Adriatico Ionica - EUSAIR, che funge da orientamento per le politiche di integrazione tra la CTE e Programmi operativi nazionali e regionali della politica di coesione. Organizzazione degli eventi nazionali e partecipazione agli eventi transnazionali di programma e dei progetti strategici, anche in sinergia con altri Programmi ed eventi organizzati da iniziative europee (BlueMed e WestMed), ed importanti reti internazionali quali l'Unione per il Mediterraneo e CRPM.

Va inoltre considerato che l'area dei Balcani occidentali riveste per la Regione Emilia-Romagna un interesse particolare e questo ha portato nella programmazione 2014-2020 all'assunzione del ruolo di Autorità di Gestione del programma ADRION, ruolo che è stato confermato per la programmazione 2021-2027. Anche all'interno dei documenti strategici (Patto per il Lavoro e per il Clima e DSR) questo impegno è confermato e, tra i paesi in area balcanica l'Albania rappresenta un partner consolidato della nostra amministrazione, in virtù di molti legami anche di carattere storico e culturale, nonché economico.

A tal fine la Regione Emilia-Romagna:

- Ha acquisito, ed è al quarto anno ed ultimo anno di implementazione di un contratto di servizio a favore del Ministero Economia e Finanza della Repubblica di Albania volto al trasferimento di competenze e processi innovativi per la formazione in due istituti superiori di Agraria e Meccanica Agricola nelle città di Fier e Lushnja. Il Progetto denominato "Pema" mira a promuovere, in collaborazione con analoghi Istituti professionali della nostra Regione e con Centri di formazione professionale (CFP) e con l'assistenza di ART-ER, le iniziative per avviare a Fier e Lushnja esempi di innovazione formativa.
- È partner dell'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS) di Tirana ad un progetto per lo sviluppo territoriale dell'area di Byllis basato sul recupero e valorizzazione del sito archeologico (antica città di Byllis) e del progetto agricolo RuralAlbania sempre finanziato da Aics realizzato in collaborazione con la DG Agricoltura.
- È partner del progetto Young Cells, un progetto di "Capacity Building for the Civil Servants" (destinato ai funzionari pubblici albanesi) approvato nell'ambito del bando IPA III) avente come obiettivo preparare l'Albania alla futura adesione all'Unione europea.

### Indicatori:

Descrizione	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Aumento della partecipazione regionale (Amministrazione e territori) che partecipano	10%	GESTIONE PROGRAMMI DI COOPERAZIONE	<b>14%</b> <i>eseguito il</i>

Descrizione	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
nell'anno 2023 ai bandi della programmazione CTE 2021-2027 rispetto alla partecipazione regionale nell'anno 2020 ai bandi della programmazione CTE 2014-2020		TERRITORIALE EUROPEA (CTE) E PROGRAMMA ADRION GHERARDI LODOVICO (10573) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001484</b> ]	31/12/2023 <b>(CONSUNTIVO)</b>
Avanzamento della posizione regionale nelle cabine di regia e gruppi di lavoro istituzionali sia nazionali che internazionali, con focus sulla macro-strategia regionale EUSAIR e sui Balcani occidentali	Sì	GESTIONE PROGRAMMI DI COOPERAZIONE TERRITORIALE EUROPEA (CTE) E PROGRAMMA ADRION GHERARDI LODOVICO (10573) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001484</b> ]	<b>Sì</b> <i>eseguito il</i> 31/08/2023 <b>(CONSUNTIVO)</b>
Condivisione del testo definitivo dell'Accordo bilaterale di collaborazione fra Regione Emilia-Romagna – Croazia e sua trasmissione ufficiale al Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale per il conferimento dei pieni poteri di Firma e predisposizione della bozza di accordo bilaterale di collaborazione fra Regione Emilia-Romagna e Serbia	2	GESTIONE PROGRAMMI DI COOPERAZIONE TERRITORIALE EUROPEA (CTE) E PROGRAMMA ADRION GHERARDI LODOVICO (10573) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001484</b> ]	<b>2</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023 <b>(CONSUNTIVO)</b>

## Implementazione degli obiettivi di sviluppo sostenibile dell'Agenda 2030 nelle attività di cooperazione internazionale, rafforzamento dei partenariati territoriali e gestione efficace di iniziative per rispondere ad emergenze umanitarie

Obiettivo operativo

### *Descrizione analitica:*

L'implementazione di quanto previsto nel documento di indirizzi programmatico triennale 2021-2023 avvenuta con DAL n. 63/2022, evidenzia la necessità di utilizzare un metodo partecipativo per coinvolgere il territorio regionale nelle attività di programmazione e implementazione relative alla cooperazione internazionale. L'obiettivo è ampliare la rete dei partner e migliorare la qualità e l'impatto dei progetti sostenuti attuando un monitoraggio costante. Gli strumenti dei Tavoli paese, della consulta regionale e del gruppo consultivo possono facilitare la condivisione di percorsi, obiettivi e risultati, valorizzando le buone pratiche e le expertise territoriali. Fondamentale risulta la definizione di obiettivi di sviluppo sostenibile prioritari per ciascun paese per essere in linea con quanto stabilito dall'Agenda 2030. L'emanazione del bando ordinario permette di sostenere progetti presentati da associazioni della società civile ed enti locali del territorio regionale mettendo a valore tutto il lavoro del volontariato e delle istituzioni impegnate in attività di cooperazione internazionale e nella lotta alle disuguaglianze. Le domande progettuali devono essere valutate sia dal punto di vista dell'ammissibilità che del merito, al fine di selezionare quelle più rispondenti alle priorità regionali indicate nel bando e contenenti indicatori precisi rispetto ai risultati attesi e all'impatto pianificato. Il monitoraggio dei progetti approvati risulta necessario e fondamentale per valutare in itinere la gestione della spesa e la realizzazione delle attività. L'obiettivo è assicurare massima trasparenza nell'utilizzo dei fondi pubblici e monitorare la spesa e i risultati.

La progettazione strategica rappresenta un'importante pratica per sperimentare modelli avanzati di cooperazione e collaborazione internazionale, e per continuare a favorire la promozione di relazioni istituzionali che concorrono al rafforzamento e coinvolgimento del partenariato regionale degli organismi non governativi, di volontariato, enti pubblici e privati. L'obiettivo è trasferire in altri contesti territoriali internazionali le buone prassi acquisite dall'amministrazione regionale, in collaborazione con le DG i servizi regionali e soggetti del territorio regionale. Facilitare il confronto sulle buone pratiche sperimentate nei vari territori in presenza o modalità a distanza, qualora necessario rappresenta un importante punto nodale per mettere a sistema molte pratiche di alta qualità e realizzare reti e partenariati internazionali utili per ulteriori progettualità. In questo il supporto all'organizzazione del Laboratorio Italo-Brasiliano si prefigura essenziale e strategico per valorizzare le sinergie tra differenti settori dell'amministrazione e mettere a sistema le politiche in un'ottica di sviluppo degli obiettivi dell'agenda 2030. Favorire la creazione di partenariati pubblico/privati per implementare processi di sviluppo costituisce una sfida e un'opportunità della cooperazione internazionale.

Va infine considerata la progettazione d'emergenza. L'obiettivo di sostenere finanziariamente interventi a favore delle persone colpite da emergenze umanitarie causate da calamità, conflitti armati, situazioni di denutrizione e gravi carenze igienico- sanitarie è previsto dalla Legge Regionale 12/2002, all'art. 7 e dalla legge regionale 4/2022 "Misure urgenti di solidarietà a favore della popolazione ucraina". Quest'ultima legge prevede interventi specifici da attuarsi sia in Ucraina che in Emilia-Romagna a favore dei profughi. La Regione promuove, realizza, coordina e/o concorre finanziariamente all'attuazione degli interventi di cui sopra anche in collaborazione con le strutture regionali della protezione civile, ONG e con soggetti pubblici e privati dotati della necessaria esperienza e competenza. In particolare, la prosecuzione della guerra in Ucraina necessita di un'attenzione continua e di un sostegno alla popolazione gravemente provata dal conflitto sia dal punto di vista fisico che psicologico. Oltre agli interventi in loco, l'assistenza alle persone riguarderà anche il proseguimento dell'attuazione del Programma assistenziale a favore di persone straniere, Legge Regionale 449/1997, in collaborazione con la Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare, per l'erogazione di prestazioni di alta specializzazione a favore di cittadini provenienti da Paesi extracomunitari, principalmente donne e minori, nei quali non esistono o non sono facilmente accessibili competenze medico-specialistiche per il trattamento di specifiche gravi patologie per l'erogazione dell'assistenza sanitaria da parte del Servizio Sanitario Nazionale.

**Indicatori:**

<b>Descrizione</b>	<b>Target</b>	<b>Area/EQ responsabile</b>	<b>Ultimo monitoraggio</b>
Aumento del numero di soggetti regionali che partecipano ai progetti di cooperazione internazionale rispetto all'annualità 2022	Sì	COOPERAZIONE INTERNAZIONALE ORLANDI MIRELLA (386) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001021</b> ]	<b>Sì</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023
Miglioramento della capacità di progettazione e rendicontazione da parte dei soggetti beneficiari rispetto alle annualità precedenti e accompagnamento nella corretta compilazione della reportistica richiesta	Sì	COOPERAZIONE INTERNAZIONALE ORLANDI MIRELLA (386) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001021</b> ]	<b>Sì</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023
Formalizzazione di nuovi accordi con partner esterni (Aics, UE, CRPM, municipalità/regioni ucraine) per consolidare relazioni e partenariati	2	COOPERAZIONE INTERNAZIONALE ORLANDI MIRELLA (386) [Elevata Qualificazione (ex P.O.) <b>Q0001021</b> ]	<b>2</b> <i>eseguito il</i> 31/12/2023