



# Piano degli obiettivi di

# AGENZIA REGIONALE PER LA RICOSTRUZIONE - SISMA 2012

Versione: 2/2023 (04/01/2024) Stato: **Versione finale (consuntivo)** 

Responsabile: COCCHI ENRICO

Email: Tel. - Fax.



### PRINCIPALI FINALITÀ DEL PROGRAMMA

Il programma degli obiettivi dell'Agenzia raccoglie tutte le attività connesse al processo di ricostruzione pubblica a privata e le altre attività ad esse di corollario, volte a chiudere il processo di ricostruzione stesso e a riportare la gestione amministrativa commissariale ad una gestione ordinaria, al termine dello stato emergenziale previsto per il 31 dicembre 2023.

Si confermano per il 2023 gli obiettivi di:

- proseguire il supporto agli Enti Locali nella gestione della costruzione residenziale nelle richieste di contributo più complesse in relazione alla tipologia dell'intervento, alla collocazione urbanistica, alle problematicità del cantiere, alla modifica del soggetto beneficiario, etc
- proseguire i lavori relativi alla ricostruzione pubblica delle opere già finanziate e approvate e completare le approvazioni dei progetti degli interventi finanziati con le nuove risorse
- migliorare la fisicità dei centri storici attraverso il completamento delle opere finanziate da fondi regionali di cui al Programma Speciale d'Area "Rigenerazione e rivitalizzazione dei centri storici colpiti dal sisma - attuazione dei piani organici"
- coordinare le attività legate all'attuazione dell'ordinanza 10/2019 relativamente alla rivitalizzazione dei centri storici al fine di migliorare la dotazione delle opere di urbanizzazione primaria di cui all'art. 43-ter del DL 50/2017, convertito con modificazioni dalla L 96/2017, come modificato dal comma 718 della Legge di bilancio 205/2017
- proseguire l'attività di accompagnamento della ricostruzione privata attraverso gli incontri e gli esiti del Tavolo tecnico congiunto con

- rappresentanti dei comuni, degli ordini professionali, delle associazioni di categoria
- proseguire le attività dei Tavoli di condivisione istituiti con gli EELL: il tavolo delle Unioni per la gestione del personale straordinario assunto a seguito del sisma e il Tavolo finanziario per la gestione delle problematiche connesse ai bilanci degli EELL
- proseguire l'implementazione e migliorare gli strumenti per il monitoraggio degli interventi della ricostruzione ed in particolare del Database Unico per la Ricostruzione e dell'applicativo Web GIS per la georeferenziazione, che permettono di tracciare e localizzare tutti gli interventi di ricostruzione pubblica e privata monitorando anche lo stato d'avanzamento e le relative liquidazioni
- promuovere processi di monitoraggio e valutazione complessiva attraverso un'analisi approfondita di quanto messo in campo per la gestione del sisma in Emilia-Romagna ai fini della rendicontazione complessiva del processo di ricostruzione, utilizzando anche i temi della salvaguardia dei beni storico testimoniali (tra cui il progetto International Summer School "AFTER THE DAMAGES"), dell'esperienza amministrativa

Nel corso dell'anno, a seguito della nomina del Direttore dell'Agenzia a coordinatore tecnico delle attività delle diverse direzioni competenti in relazione agli eventi alluvionali del maggio 2023, agli obiettivi precedenti si è aggiunto il supporto alla struttura commissariale emergenziale e all'Agenzia di protezione Civile per affrontare la gravissima situazione e avviare il processo di ricostruzione.



# SOMMARIO

# Obiettivi strategici da PIAO

Objectivi strategici da FIAO	
<ul> <li>Ricostruzione Sisma - Proseguire la ricostruzione nei territori colpiti dal sisma 2012 - Piano OO.PP. e interventi strutturali</li> </ul>	pag. 4
Obiettivi strategici non da PIAO	
• Coordinamento e implementazione delle misure volte al ritorno alle normali condizioni di vita nei territori interessati dal sisma	pag. 5
• Supporto agli enti locali e coordinamento operativo amministrativo-finanziario nonché giuridico delle attività del Commissario delegato ricostruzione	pag. 6
<ul> <li>Supporto agli enti locali e coordinamento tecnico delle attività del Commissario delegato ricostruzione. Affiancamento e supporto agli Enti Locali, privati e imprese operanti nella ricostruzione privata. Supporto alla Commissione Congiunta per l'esame dei progetti relativi agli edifici di interesse culturale sottoposti a tutela del D.Lgs n. 42/2004 danneggiati dagli eventi sismici</li> </ul>	pag. 8
Capitalizzazione delle esperienze acquisite nel corso del processo di ricostruzione	pag. 10
Progetto Cispadano	pag. 12
<ul> <li>Aggiornamento dell'archivio digitale del Commissario per la documentazione dal 2012 al 2023 e prosecuzione attività di revisione degli archivi cartacei e conservazione digitale dei documenti della gestione commissariale.</li> </ul>	pag. 13
<ul> <li>Coordinamento tecnico delle attività a supporto del sub commissario per l'alluvione.</li> <li>Predisposizione proposta di modello organizzativo per la gestione delle attività in sinergia e a supporto del Commissario straordinario per l'alluvione</li> </ul>	pag. 15
Obiettivi operativi	
<ul> <li>Gestione e istruttoria delle richieste pervenute alla Presidenza/Commissario o altre strutture politiche provenienti da Comuni, cittadini, imprese e altri soggetti relativi alle attività connesse alla ricostruzione</li> </ul>	pag. 17
<ul> <li>Gestione e istruttoria di richieste provenienti da Organi dello Stato ai fini di una coerente collaborazione</li> </ul>	pag. 18
Attività conclusive del progetto FIRESPILL	pag. 19



Ricostruzione Sisma - Proseguire la ricostruzione nei territori colpiti dal sisma 2012 - Piano OO.PP. e interventi strutturali

Obiettivo strategico da PIAO

## Descrizione analitica:

Proseguono tutte le attività connesse al processo di ricostruzione e le altre attività ad esse di corollario, volte all'attuazione, monitoraggio del processo di ricostruzione stesso e a riportare la gestione amministrativa commissariale ad una gestione ordinaria, al termine dello stato emergenziale previsto per il 31 dicembre 2023.

La spesa programmata annualmente riguarda mutui e gestione ordinaria

Descrizione	0	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
% di spesa annuale sostenuta rispetto ai	70%		67%
flussi di cassa programmati (bilancio sisma			eseguito il 31/12/2023
e CASSA DDPP)			(CONSUNTIVO)



Coordinamento e implementazione delle misure volte al ritorno alle normali condizioni di vita nei territori interessati dal sisma

Obiettivo strategico non da PIAO

#### Descrizione analitica:

Supporto alle Amministrazioni comunali per la prosecuzione del processo di ricostruzione privata attraverso risposte a pareri e quesiti, incontri con Comuni e

tecnici professionisti al fine di accelerare il processo di ricostruzione degli interventi più complessi.

Obiettivo 2023 è inoltre la conclusione delle misure di assistenza alla popolazione.

Sviluppo di azioni a supporto del sistema imprese in relazione anche alle problematiche più attuali legate al caro energia, agli aumenti dei prezzi e alla scarsa reperibilità di materiali e strumenti per l'edilizia - analisi dell'andamento dei cantieri in corso sia per la ricostruzione pubblica che privata.

Coordinamento e assegnazione delle misure per la rivitalizzazione e ripopolamento dei centri storici per la realizzazione di opere di urbanizzazione primaria al fine di una efficace ricostruzione fisica e funzionale dell'area del sisma, nonché della piena ripresa delle attività economiche attraverso il corretto governo degli interventi di ricostruzione per migliorare la qualità della vita dei cittadini residenti.

#### Indicatori:

Descrizione	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Aggiornamento della programmazione finanziaria per accelerare l'esecuzione degli interventi di ripristino di edilizia residenziale pubblica ancora non completati	Sì		No eseguito il 31/12/2023 (CONSUNTIVO)
Monitoraggio mensile avanzamento cantieri ricostruzione privata non conclusi/non erogati e sintesi degli esiti secondo classificazioni predefinite	12		eseguito il 31/12/2023 (CONSUNTIVO)
consegna agli enti locali dei dati su ricostruzione pubblica e privata per la formazione del quadro conoscitivo del PUG	Sì		Sì eseguito il 31/12/2023 (CONSUNTIVO)
realizzazione attività	100%		95% eseguito il 31/12/2023 (CONSUNTIVO)

# Sviluppato da:

Settore Gest. Fin. Amm. Rapp Eell. Contenz. (PdO v1 del 01/01/2023, Approvato),

2) Conclusione attività di assistenza alla popolazione «Obiettivo operativo»

Settore Gest. Tecn. Interv. Ricost. e Contr (PdO v2 del 01/07/2023, Approvato),

4) Programma per il ripristino, la riparazione ed il potenziamento del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica danneggiato dal sisma (ordinanze nn. 49/2012, 24/2013, 26/2018, 1/2020, 18/2021) «Obiettivo operativo»



Supporto agli enti locali e coordinamento operativo amministrativo-finanziario nonché giuridico delle attività del Commissario delegato ricostruzione

Obiettivo strategico non da PIAO

#### Descrizione analitica:

L'obiettivo è proseguire il supporto alla gestione dei rapporti con i Ministeri competenti per la gestione delle questioni, problematiche e criticità inerenti la gestione commissariale (ad esempio monitoraggio e rimborsi agli enti locali per le esenzioni IMU sugli immobili inagibili; gestione con il MEF delle questioni afferenti la contabilità speciale e il Fondo per la ricostruzione in particolare per recupero e incasso somme; incontri periodici con CDDPP per le problematiche afferenti la gestione delle risorse di cui all'art. 3 bis del dl 95/2012; supporto alla gestione con ABI dei provvedimenti per la ricostruzione che vedono coinvolti gli istituti di credito quali i rimborsi per i mutui privati sospesi).

Supporto agli EE.LL. per la gestione contabile delle risorse inerenti la ricostruzione.

Supporto e coordinamento di soggetti interni ed esterni all'Agenzia per l'applicazione dei provvedimenti commissariali.

Attività relative alla definizione delle modalità di superamento dello stato di emergenza e nel passaggio in ordinaria, della contabilità speciale, del personale straordinario assegnato al Commissario e agli Enti coinvolti per la gestione dell'emergenza e della ricostruzione e del contenzioso.

Elaborazione di analisi e proposte a sostegno dei processi decisionali – a volte molto complessi – attivati dalla Regione Emilia-Romagna, resa possibile dal lavoro di monitoraggio e valutazione delle politiche a supporto delle ulteriori attività del Commissario. Secondo il ciclo di pianificazione, esecuzione, verifica e azione infatti (Ciclo di Deming), i processi e i risultati conseguiti possono essere migliorati solamente tramite una interazione costante tra le fasi di progettazione e attuazione dei percorsi e il loro monitoraggio e valutazione.

A tale scopo sono attive una serie di collaborazioni con altre strutture regionali e con soggetti terzi pubblici e privati.

Supporto giuridico ai Comuni del cratere. Inoltre a seguito della rilevazione di fabbisogni formativi dedicati agli enti attuatori del cratere e a supporto degli attori coinvolti nel processo di ricostruzione, si programmano e si organizzano seminari periodici di formazione e di aggiornamento destinati agli operatori tecnici e amministrativi, finalizzati all'assistenza per la realizzazione del piano per le opere pubbliche e beni culturali connesso alla ricostruzione.

### Indicatori:

Descrizione	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
seminari di formazione organizzati a supporto degli Enti locali e dei RUP	3		4 eseguito il 31/12/2023 (CONSUNTIVO)

# Sviluppato da:

Settore Gest. Fin. Amm. Rapp Eell. Contenz. (PdO v1 del 01/01/2023, Approvato),

1) Accompagnamento e assistenza a Enti pubblici e privati coinvolti nel processo di ricostruzione «Obiettivo operativo»

Settore Gest. Fin. Amm. Rapp Eell. Contenz. (PdO v1 del 01/01/2023, Approvato),

12) Supporto giuridico al Commissario Delegato, alle strutture ed ai programmi di cui ai contributi MUDE SFINGE FENICE. Assistenza nelle procedure di crisi d'impresa e fallimento. Organizzazione di attività seminariale formativa dedicata agli enti attuatori del cratere e coordinamento dei rapporti con società in house per la realizzazione «Obiettivo operativo»

Settore Gest. Fin. Amm. Rapp Eell. Contenz. (PdO v1 del 01/01/2023, Approvato),

13) Amministrazione e gestione gare di appalto e contratti per i lavori pubblici e affidamenti correlati, stipulazione delle perizie di variante e affidamento di lavori complementari ai contratti di lavori pubblici, gestione delle relative polizze fideiussorie. Gestione di procedimenti espropriativi,



Supporto agli enti locali e coordinamento tecnico delle attività del Commissario delegato ricostruzione. Affiancamento e supporto agli Enti Locali, privati e imprese operanti nella ricostruzione privata. Supporto alla Commissione Congiunta per l'esame dei progetti relativi agli edifici di interesse culturale sottoposti a tutela del D.Lgs n. 42/2004 danneggiati dagli eventi sismici

Obiettivo strategico non da PIAO

#### Descrizione analitica:

Per la ricostruzione privata, l'obiettivo è la prosecuzione dell'affiancamento agli Enti locali nell'inquadrare i casi complessi nell'ambito della disciplina delle ordinanze. Questo si attua mediante incontri con i soggetti coinvolti, specie sulla base di richieste dagli stessi formulate, riscontri ai quesiti formulati tramite la piattaforma Help Desk MUDE dedicata ed eventualmente forme di supporto tecnico più puntuale rin casi specifici.

Attraverso la piattaforma sono garantite dai diversi gruppi istruttori le risposte agli argomenti di diretta competenza nonché, in modalità congiunta, i quesiti complessi c.d. "interdisciplinari" ed inoltre, dato il tracciamento, è assicurata anche la possibilità di ricerca di pregressi riscontri e linee interpretative già assunte, nel tempo, sulle diverse tematiche.

Per quanto riguarda l'esame dei progetti relativi agli edifici sottoposti alla tutela ex D.lgs. 42/2004, l'obiettivo è il proseguimento dell'attività della Commissione Congiunta che riunisce ed esprime pareri congiunti relativamente ad aspetti strutturali, di tutela e di finanziabilità.

Il supporto prevede coordinamento, programmazione e presidio d egli incontri tecnici con i soggetti attuatori e i progettisti relativamente ai progetti sugli edifici di interesse culturale sottoposti alla tutela del D.Lgs n. 42/2004 danneggiati dagli eventi sismici, nonchè tutoraggio, anche attraverso incontri illustrativi di specifici progetti di ripristino degli edifici danneggiati ("sportelli RUP"), ai soggetti attuatori per tutte le azioni tecnico/amministrative che coinvolgono il patrimonio dei beni culturali coinvolti nel sisma del 2012 in relazione alle attività afferenti al Programma Opere Pubbliche e dei beni Culturali.

Descrizione	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Rimodulazioni periodiche del Programma OOPP-BBCC	Sì		Sì eseguito il 31/12/2023 (CONSUNTIVO)
riepiloghi mensili ai Comuni comunicazioni dalle prefetture provvedimenti White list post-sisma	12		12 eseguito il 31/12/2023 (CONSUNTIVO)
Aggiornamenti mensili Database Unico della Ricostruzione e data-set per alimentazione della piattaforma "Open-ricostruzione"	Sì		Sì eseguito il 31/12/2023 (CONSUNTIVO)
Numero di progetti esaminati dalla Commissione congiunta sul totale di progetti presentati	90%		90% eseguito il 31/12/2023 (CONSUNTIVO)
Tutoraggio, anche attraverso incontri illustrativi di specifici progetti di ripristino degli edifici danneggiati ("sportelli RUP"), ai soggetti attuatori per tutte le azioni	20		71 eseguito il 31/12/2023 (CONSUNTIVO)
Media giorni necessari alla redazione di una proposta di riscontro quesito HD dall'assegnazione quesiti piattaforma Helpdesk MUDE	15		15 eseguito il 31/12/2023 (CONSUNTIVO)



## Sviluppato da:

- Settore Gest. Tecn. Interv. Ricost. e Contr (PdO v2 del 01/07/2023, Approvato),
  - 2) Accelerazione della rendicontazione della ricostruzione pubblica «Obiettivo operativo»
- Settore Gest. Tecn. Interv. Ricost. e Contr (PdO v2 del 01/07/2023, Approvato),
  - 3) Valutazione di congruità economica di progetti e varianti agli stessi in corso d'opera per l'assegnazione di contributi agli interventi del Programma delle Opere Pubbliche e dei Beni Culturali e delle opere di urbanizzazione di cui all'ord. 10/2019. «Obiettivo operativo»
- Settore Gest. Tecn. Interv. Ricost. e Contr (PdO v2 del 01/07/2023, Approvato),
  - 5) Supporto alla Commissione Congiunta per l'esame dei progetti relativi agli edifici di interesse culturale sottoposti a tutela del D.Lgs n. 42/2004 danneggiati dagli eventi sismici «Obiettivo operativo»
- Settore Gest. Tecn. Interv. Ricost. e Contr (PdO v2 del 01/07/2023, Approvato),
  - 6) Attività di controllo a campione del rispetto delle convenzioni sottoscritte dal commissario delegato con gli enti ecclesiastici «Obiettivo operativo»
- Settore Gest. Tecn. Interv. Ricost. e Contr (PdO v2 del 01/07/2023, Approvato),
  - 7) Concessione di contributi per il ripristino dei beni monumentali di proprietà privata «Obiettivo operativo»
- Settore Gest. Tecn. Interv. Ricost. e Contr (PdO v2 del 01/07/2023, Approvato),
  - 8) Coordinamento e disciplina della fase conclusiva della ricostruzione privata «Obiettivo operativo»
- Settore Gest. Tecn. Interv. Ricost. e Contr (PdO v2 del 01/07/2023, Approvato),
  - 9) Affiancamento e supporto agli Enti Locali, privati e imprese operanti nella ricostruzione privata «Obiettivo operativo»
- Settore Gest. Tecn. Interv. Ricost. e Contr (PdO v2 del 01/07/2023, Approvato),
  - 10) Implementazione e/o supporto alla popolazione dati di Database connessi alla ricostruzione (D.U.R.E.R. Anagrafe esecutori, open ricostruzione) «Obiettivo operativo»
- Settore Gest. Tecn. Interv. Ricost. e Contr (PdO v2 del 01/07/2023, Approvato),
  - 11) Monitoraggio periodico e restituzione grafica della tendenza evolutiva interventi ricostruzione privata non completati «Obiettivo operativo»
- Settore Gest. Tecn. Interv. Ricost. e Contr (PdO v2 del 01/07/2023, Approvato),
  - 12) Sistema informativo MUDE emergenza terremoto e progetto migrazione dati in archivio ricostruzione «Obiettivo operativo»
- Settore Gest. Tecn. Interv. Ricost. e Contr (PdO v2 del 01/07/2023, Approvato),
  - 13) Presidio delle istanze che configurano altresì Aiuto di stato «Obiettivo operativo»
- Settore Gest. Tecn. Interv. Ricost. e Contr (PdO v2 del 01/07/2023, Approvato),
  - 14) "Controllo del rispetto degli obblighi a carico dei beneficiari di contributo" di cui al Decreto 3105/2017 «Obiettivo operativo»
- Settore Gest. Tecn. Interv. Ricost. e Contr (PdO v2 del 01/07/2023, Approvato),
  - 16) Costruzione, gestione e implementazione applicativi web-gis per pubblicazione su sito regionale https://www.regione.emilia-romagna.it/terremoto «Obiettivo operativo»
- Settore Gest. Tecn. Interv. Ricost. e Contr (PdO v2 del 01/07/2023, Approvato),
  - 17) Gestione e sviluppo applicativi gis degli interventi di ricostruzione pubblica e privata «Obiettivo operativo»



# Capitalizzazione delle esperienze acquisite nel corso del processo di ricostruzione

Obiettivo strategico non da PIAO

#### Descrizione analitica:

L'ampio lavoro di problem solving di natura normativa, organizzativa, tecnica e relazionale (con i numerosi soggetti istituzionali e privati coinvolti), attivato nel percorso di ricostruzione, ha avuto quale conseguenza lo sviluppo di un patrimonio di informazioni, dati, processi e pratiche che sono ora parte del bagaglio di conoscenze e buone prassi tecnico-amministrative della Regione.

Di qui la programmazione, l'implementazione e il rafforzamento di attività volte alla condivisione di esperienze e conoscenze, nonché allo sviluppo di collaborazioni capaci di attivare dibattiti scientifici, tecnici e normativi, con la volontà di contribuire alla costruzione di un'amministrazione preparata ed efficace di fronte alla sfida della salvaguardia del nostro patrimonio economico, sociale e storico testimoniale del territorio e un contributo di supporto alla prevenzione e gestione delle calamità naturali.

Nell'ambito di questa attività si inseriscono le collaborazioni con le università, gli istituti di ricerca e altri soggetti del mondo delle professioni (ordini professionali, associazioni di categoria, enti di ricerca, imprese etc.) e della implementazione tecnica di soluzioni (anche innovative), nonché la partecipazione a progetti per la diffusione a livello locale, nazionale ed internazionale delle esperienze in ambito della gestione del rischio e della ricostruzione, con particolare interesse, ma non limitato, alla gestione del patrimonio culturale coinvolto.

## Tra gli altri:

- Partecipazione alla Scuola di formazione internazionale "After the Damages";
- Conclusione delle attività Progetto INTERREG VA Italia Croazia denominato "FIRESPILL" Fostering Improved Reaction of crossborder Emergency Services and Prevention Increasing safety";
- Candidatura a nuovi progetti europei coerenti con le attività istituzionali dell'Agenzia
- Attivazione un protocollo di intesa per consolidare le attività di collaborazione già in atto con Assorestauro;
- Partecipazione a momenti di confronto, analisi e studio promossi da soggetti terzi nell'ambito di fiere, seminari, giornate di studio, etc.;
- Organizzazione di visite guidate in cantiere sia per personale non tecnico che tecnici di provenienza nazionale ed internazionale;
- Organizzazione sedi di confronto con gli enti al fine di migliorare i futuri incontri tra la necessità di ricostruire ed il mondo del restauro, anche definendo linee guida per le future ricostruzioni, al fine di garantire la divulgazione del know-how e delle best practices acquisito sul processo di ricostruzione post sisma delle opere pubbliche e dei beni storici monumentali
- Diffusione di buone pratiche mediante la collaborazione a progetti, anche finanziati, promossi da soggetti terzi
- Raccolta, elaborazione, sintesi e pubblicazione su riviste scientifiche e di settore di articoli, saggi ed approfondimenti tecnici derivanti dalle attività di

divulgazione scientifica prodotte nell'ambito del processo di ricostruzione del patrimonio storico artistico coinvolgendo i diversi stakeholders

• Elaborazione report annuali sulla ricostruzione (dati complessivi e dati puntuali su richieste della Presidenza o dell'Agenzia di informazione e comunicazione per comunicati stampa o testate giornalistiche specifiche) e pubblicazioni annuali sullo stato di avanzamento della ricostruzione

Descrizione		Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Pubblicazioni volumi e contributi su riviste e periodici	4		5 eseguito il 31/12/2023 (CONSUNTIVO)



Descrizione		Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
presentazione progetti in giornate di studio o incontri presso enti	4		5 eseguito il 31/12/2023 (CONSUNTIVO)

# Sviluppato da:

**Agenzia Regionale per la Ricostruzione - Sisma 2012** (PdO v2 del 07/07/2023, Approvato), 3) Attività conclusive del progetto FIRESPILL «Obiettivo operativo»

Settore Gest. Tecn. Interv. Ricost. e Contr (PdO v2 del 01/07/2023, Approvato),

15) Coordinamento delle attività di divulgazione scientifica del processo di ricostruzione delle opere pubbliche e dei beni culturali nell'ambito del sisma 2012. «Obiettivo operativo»



#### Descrizione analitica:

La Regione intende confermare l'obiettivo di incrementare qualità e attrattività economica e sociale dei centri urbani, anche attraverso la proposizione di un "Progetto Cispadano" volto, oltre a completare la ricostruzione di quanto danneggiato, a sviluppare ulteriori interventi . Un approccio che si propone di contrastare i trend demografici negativi che caratterizzano alcune aree intermedie, promuovendo la crescita di nuove reti di cooperazione e ripristinando il capitale sociale e relazionale depauperato dagli eventi catastrofici.

Il recupero sociale ed economico dei centri storici, in particolare, richiede di cogliere queste sfide puntando a una ri-funzionalizzazione dei contenitori urbani restaurati, basata su utilizzi efficaci e sostenibili. L'obiettivo è rafforzare la rete dei centri storici, ricreando spazi attrattori – commerciali, culturali, di servizi - che facilitino la crescita di attività di valore economico e sociale fondate sulla creatività, facendo leva sull'innovazione d'impresa, la cultura, la qualità paesaggistica, la sicurezza ambientale, le infrastrutture di connessione.

La sinergia fra supporto regionale e capacità progettuale espressa dal sistema territoriale consiste nell'identificare e promuovere azioni innovative generatrici di valore pubblico e competitività territoriale.

Si tratta di campi di azione che nel loro insieme devono consentire di cogliere l'opportunità - rappresentata dalla ricostruzione pubblica - di volano di ripresa economica e di ritessitura delle reti cooperative fra gli attori, per definire il mix ottimale di interventi sugli spazi pubblici recuperati.

Inoltre, l'esperienza di affrontare situazioni concrete permette forme educative più adeguate alle sfide che il riscaldamento globale sta ponendo. Il lavoro sul campo può permettere anche di creare rapporti di collaborazione tra le comunità interessate e chi lavora al progetto con un reciproco vantaggio di presa di coscienza e consapevolezza.

In sostanza obiettivi del progetto sono anche quelli di elaborare dei piani di riorganizzazione territoriale che combinino insieme componenti di quanto esiste, ma che sono divenuti obsoleti o insufficienti rispetto alla nuova situazione ambientale e socioeconomica e introducono elementi innovativi basati su risorse esistenti e sostenibili ma non utilizzate nel modo adeguato.

Mentre i Piani Strategici sono nati all'inizio degli anni novanta, in genere, per svolgere un insieme di interventi e di procedure finalizzate alla progettazione e al governo di forti trasformazioni, necessarie per esigenze di riconversione a seguito delle crisi irreversibili di certe attività economiche (industrie di base e portuali) quali ad Amburgo in Germania, Birmingham, Liverpool e Manchester in Inghilterra, sia in città dinamiche con problemi di prestigio e competizione internazionale (Lione, Barcellona, Amburgo) e dove in genere la Pubblica Amministrazione ha svolto una prima azione di innesco, tesa a promuovere la condivisione e prima ancora la formazione di un'idea di città. Nel nostro caso per i Comuni e il territorio colpito dal sisma del 2012 questi interventi dovrebbero essere pensati e proposti non tanto per problemi di riconversione produttiva ma bensì per un "Progetto di Natura", quindi non tanto e solo Ripresa e resilienza ma For Future, cioè quegli obiettivi e azioni da programmare per l'implementazione di politiche di transizione urbana, economica e soprattutto ecologica. Percorso importante, per definire interventi di ricostruzione di aree naturali.

Descrizione	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
presentazione di iniziative e proposte alle amministrazioni.	4		eseguito il 31/12/2023 (CONSUNTIVO)
convenzioni con enti e università per condividere esperienze e best practices	2		eseguito il 31/12/2023 (CONSUNTIVO)



Aggiornamento dell'archivio digitale del Commissario per la documentazione dal 2012 al 2023 e prosecuzione attività di revisione degli archivi cartacei e conservazione digitale dei documenti della gestione commissariale.

Obiettivo strategico non da PIAO

#### Descrizione analitica:

Obiettivo è un miglioramento dell'efficacia dell'azione amministrativa. A tal fine proseguono le attività finalizzate alla sistematizzazione dell'archivio digitale e cartaceo del commissario delegato in vista della conclusione della fase emergenziale.

In particolare le attività comprendono vari step che coinvolgono lo staff o aree diverse del settore tecnico o del settore amministrativo.

L'archiviazione in formato digitale ha l'obiettivo della messa a disposizione dei materiali prodotti dall'Agenzia e da soggetti esterni, o derivanti da specifici progetti, nell'ambito delle proprie attività di comunicazione e divulgazione.

A tal fine si prevede un progetto di ricognizione fisica degli archivi presenti nei settori coinvolti nella ricostruzione e afferenti a diverse DG regionali e alla protezione civile, la definizione di una ipotesi di massima di classificazione secondo le norme archivistiche per arrivare alla analisi e definizione della documentazione da conservare.

Si prevede inoltre l'implementazione dell'archivio digitale di dati, progetti, ricerche, informazioni inerenti la ricostruzione a partire dall'archivio caratceo alimentato costantemente al fine della messa a disposizione degli stakeholders di un archivio di linee guida, proposte e progetti al termine della gestione della ricostruzione

Per quanto riguarda la gestione finanziaria e contabile si prevede la analisi della documentazione amministrativa e tecnica conservando la sola documentazione originale, cartacea o informatica, e il rilascio della versione completa dell'archivio.

In continua implementazione è anche l'archivio del contenzioso del commissario delegato.

Per la documentazione sulla ricostruzione pubblica e privata, in attuazione al decreto 1493/2020, l'obiettivo vede varie sotto attività.

In merito alla ricostruzione pubblica:

- aggiornamento e manutenzione evolutiva delle modalità operative per consentire ai Soggetti Attuatori di procedere al deposito della documentazione digitale su PARER;
- predisposizione di ulteriori percorsi formativi per facilitare l'utilizzo della piattaforma;
- gestione del servizio di helpdesk per rispondere alle problematiche degli utenti;
- recupero del materiale pregresso al fine di popolare l'archivio digitale del Commissario Delegato;
- analisi e valutazione delle modalità operative per il recupero della documentazione delle opere emergenziali attuate dal Commissario Delegato

In merito alla ricostruzione privata, in ragione dello stato di avanzamento della ricostruzione, obiettivo nel medio periodo è rappresentato dallo studio di fattibilità di un archivio digitale della ricostruzione "privata" con la migrazione dati da "MUDE emergenza terremoto" a PARER

Descrizione	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
riordino e aggiornamento dell'archivio digitale delle spese di funzionamento	Sì		Sì eseguito il 31/12/2023 (CONSUNTIVO)
Project charter "archivio ricostruzione MUDE	Sì		Sì eseguito il 31/12/2023 (CONSUNTIVO)



Descrizione	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
Recupero della documentazione relativa ai progetti del Programma Opere Pubbliche e Beni Culturali, presentati prima del 1 settembre 2021 in modalità digitale attraverso canali di comunicazione diversi, al fine di implementare l'archivio digitale del commissario delegato. Caricamento di fascicoli della documentazione pregressa. (tipo			eseguito il 31/12/2023 (CONSUNTIVO)
Supporto agli Enti attuatori per il caricamento della documentazione per gli interventi di cui all'ord. 10/2019 su piattaforma Sacer	Sì		Sì eseguito il 31/12/2023 (CONSUNTIVO)
Studio di fattibilità archivio commissario	Sì		Sì eseguito il 31/12/2023 (CONSUNTIVO)
Aggiornamento e implementazione dell'archivio del contenzioso del Commissario delegato	Sì		Sì eseguito il 31/12/2023 (CONSUNTIVO)
Implementazione dell' archivio digitale di linee guida, dati, progetti, ricerche, informazioni da mettere a disposizione al termine della gestione della ricostruzione	20%		20% eseguito il 31/12/2023 (CONSUNTIVO)

# Sviluppato da:

Settore Gest. Fin. Amm. Rapp Eell. Contenz. (PdO v1 del 01/01/2023, Approvato),

15) Organizzazione e digitalizzazione degli archivi cartaceo e digitale della gestione finanziaria sisma e del contenzioso «Obiettivo operativo»

Settore Gest. Tecn. Interv. Ricost. e Contr (PdO v2 del 01/07/2023, Approvato),

1) Attuazione dell'archivio digitale «Obiettivo operativo»



Coordinamento tecnico delle attività a supporto del sub commissario per l'alluvione. Predisposizione proposta di modello organizzativo per la gestione delle attività in sinergia e a supporto del Commissario straordinario per l'alluvione

Obiettivo strategico non da PIAO

#### Descrizione analitica:

I gravi eventi alluvionali del maggio del 2023 che hanno interessato diversi territori della regione, in particolare della Romagna, hanno prodotto un pesante impatto sul territorio regionale e sul sistema economico e sociale, provocando notevoli conseguenze per i cittadini e le imprese. Gli eventi alluvionali e franosi hanno causato direttamente o indirettamente danni importanti ad attività produttive e turistiche, al patrimonio artistico e culturale, alle infrastrutture, ai luoghi della formazione e dell'istruzione, ai luoghi di aggregazione e socialità.

A seguito della dichiarazione dello stato d'emergenza per il territorio delle province di Reggio-Emilia, Modena, Bologna, Ferrara, Ravenna, Forlì-Cesena e Rimini con Deliberazione del Consiglio dei Ministri del 4/05/2023 sono stati assunti e sono in corso provvedimenti straordinari (ordinanze del Presidente della Giunta ragionale). Le azioni in corso concorrono tutte insieme ad aumentare la resilienza dei territori e delle popolazioni colpite da eventi calamitosi anche mediante l'attenta programmazione degli interventi in base ai fabbisogni ed al monitoraggio delle risorse.

Con decreto n. 1/2023 del 31/07/2023 il Commissario Straordinario alla ricostruzione nei territori colpiti dalle alluvioni di maggio 2023, Generale Francesco Paolo Figliuolo, ha nominato il presidente della Giunta regionale quale sub-commissario per la ricostruzione con specifico riferimento alle attività che riguardano il territorio dell'Emilia-Romagna.

In attesa di provvedere formalmente a definire il modello organizzativo più adatto a rispondere al ruolo che la L. 100 del 31 luglio 2023 assegna al Subcommissario e all'amministrazione regionale, con lettera protocollo 8.8.2023.0795845.U il Presidente della giunta regionale d'intesa con i Direttori generali della Giunta, dell' Agenzia Regionale per la Sicurezza Territoriale e la Protezione Civile, il Capo di gabinetto e il direttore dell' Agenzia Regionale Prevenzione Ambiente Energia ha comunicato che il coordinamento tecnico delle attività delle diverse direzioni competenti è assegnato all'Agenzia regionale per la ricostruzione che, attraverso il Direttore dell'Agenzia, coordina e a sovrintende anche alle relazioni con la struttura commissariale in stretto raccordo con la Vicepresidente Irene Priolo, delegata al coordinamento politico per la Giunta regionale.

A seguito della prima fase emergenziale, con riferimento alle aree di competenza, l'Agenzia si è attivata per affrontare la gravissima situazione garantendo il supporto alla struttura commissariale emergenziale e all'Agenzia di protezione Civile.

Il ruolo di coordinamento attribuito all'Agenzia comporta le seguenti attività:

- gestione dei rapporti con il Commissario Straordinario e le strutture centrali per la definizione del quadro normativo generale;
- raccordo con le Direzioni Generali e le altre Agenzie della Regione, realizzando ogni possibile sinergia per la ricognizione degli interventi da inserire nei piani speciali di cui all'art. 20-octies, comma 2 della Legge n. 100/2023;
- ricognizione di eventuali ulteriori fabbisogni da inserire nei piani di cui all'articolo precedente;
- monitoraggio dell'attuazione dei piani speciali, nonché degli interventi legati alla ricostruzione privata;
- supporto e tutoraggio ai Comuni per la gestione degli interventi connessi alla ricostruzione;
- supporto al coordinamento ed assistenza generale, unitamente alle strutture regionali competenti
  per materia, per la gestione delle pratiche di concessione delle diverse tipologie di contributi per la
  ricostruzione e ripresa dei territori colpiti dagli eventi alluvionali, nonché il supporto ai Comuni,
  cittadini beneficiari, professionisti ed imprese, in relazione alla corretta applicazione delle ordinanze
  commissariali ed alla concessione dei contributi;

Descrizione		Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
COORDINAMENTO DELLE ATTIVITà di competenza della Regione	Sì		Sì



Descrizione	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
			eseguito il 31/12/2023 (CONSUNTIVO)
predisposizione di un modello organizzativo per accelerare il processo di ricostruzione post emergenza alluvione	Sì		Sì eseguito il 31/12/2023 (CONSUNTIVO)
Ricognizione degli interventi da mettere in campo	Sì		Sì eseguito il 31/12/2023 (CONSUNTIVO)



Gestione e istruttoria delle richieste pervenute alla Presidenza/Commissario o altre strutture politiche provenienti da Comuni, cittadini, imprese e altri soggetti relativi alle attività connesse alla ricostruzione

Obiettivo operativo

### Descrizione analitica:

Gestione e istruttoria delle richieste provenienti via PEC, mail, posta ordinaria attraverso le strutture politiche quali la Segreteria di Presidenza o gli Assessorati relativi alle tematiche afferenti le attività del Commissario delegato per la ricostruzione e l'Agenzia e predisposizione delle relative risposte, in caso di riscontro scritto.

In particolare, l'attività comprende l'approfondimento delle questioni attraverso ricerche documentali o raccolta materiali e la redazione delle relative risposte nonché il coordinamento dei diversi contributi, se convolti altri Settori.

Le richieste possono pervenire da Comuni, cittadini, imprese e altri soggetti.

Descrizione	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
attività svolta	100%		100%
			eseguito il 31/12/2023 (CONSUNTIVO)



# Gestione e istruttoria di richieste provenienti da Organi dello Stato ai fini di una coerente collaborazione

Obiettivo operativo

## Descrizione analitica:

Gestione e istruttoria delle richieste provenienti da Guardia di Finanza, Procura della Repubblica, Corte dei Conti su attività di competenza del Commissario Delegato o delle strutture, regionali e non, che operano a supporto dello stesso.

In particolare, l'attività comprende lo studio, gli approfondimenti e le verifiche rispetto alle richieste pervenute, unitamente al coordinamento, qualora necessario, dei vari settori competenti per l'erogazione dei contributi.

Le informazioni e la documentazione reperita viene raccolta e accompagnata da una proposta di relazione esplicativa che dia conto dell'attività complessiva svolta dai settori a vario titolo coinvolti.

L'esito del procedimento istruttorio viene sottoposto al Commissario Delegato che sottoscrive l'invio agli uffici mittenti.

Descrizione	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio	
percentuale attività	100%		100%	
			eseguito il 31/12/2023 (CONSUNTIVO)	



# Attività conclusive del progetto FIRESPILL

Obiettivo operativo

(deriva da piano anticorruzione)

#### Descrizione analitica:

Il progetto FIRESPILL è stato prorogato dalla Autorità di gestione al 30 giugno 2023 per concludere le attività progettuali..

Nell'ambito degli ultimi convegni organizzati (Ferrara 31 marzo 2023, final conference del 19 giugno a Bari) vengono presentati gli esiti della ricerca, i casi di studio e i report finali.

Nel primo semestre 2023 si concludono le attività amministrative con attivazione di nuovi contratti per la rendicontazione e la certificazione delle spese.

Atti finanziari di ricognizione spese e gestione capitoli di bilancio regionale

Liquidazioni finali spese e predisposizione documentazione per la società che si occupa della rendicontazione.

Descrizione	Target	Area/EQ responsabile	Ultimo monitoraggio
presentazione report finali e documentazione finale del progetto	Sì		Sì eseguito il 31/08/2023 (CONSUNTIVO)
atti amministrativi a conclusione del progetto	6		12 eseguito il 31/12/2023 (CONSUNTIVO)

